



# FINANZIELLER JAHRESBERICHT 2021





**VDL Groep B.V.**


Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven

Die Nederlande

 +31 (0)40 292 50 00

 [info@vdlgroep.com](mailto:info@vdlgroep.com)

 [www.vdlgroep.com](http://www.vdlgroep.com)

**STRENGTH THROUGH COOPERATION**

# INHALT

<b>Kerndaten</b>	<b>3</b>
<b>Profil VDL Groep</b>	<b>4</b>
<b>Zahlen &amp; Fakten</b>	<b>6</b>
<b>Konzernaufbau</b>	<b>7</b>
<b>Bericht der Geschäftsführung</b>	<b>8</b>
Umsatz	13
Geschäftsbereiche	14
Zulieferungen	14
Fahrzeugmontage	18
Busse	20
Fertigprodukte	27
Investitionen	36
Neue Unternehmen und Aktivitäten	38
Innovation	38
Digitalisierung	44
Mitarbeitende	46
Unternehmerische Gesellschaftsverantwortung	51
Nachhaltigkeit	54
Strategie	59
Verwaltung und Aufsicht	59
Aussichten	60
<b>Bericht des Aufsichtsrats</b>	<b>62</b>
<b>Jahresabschluss 2021</b>	<b>64</b>
Konsolidierte Bilanz	65
Konsolidierte Gewinn- und Verlustrechnung	68
Zusammenfassende konsolidierte Mittelflussübersicht	69
<b>Grundlagen für Bewertung und Ergebnisbestimmung</b>	<b>70</b>
<b>Bestätigungsvermerk</b>	<b>84</b>
<b>Unternehmen der VDL Groep</b>	<b>85</b>

## KERNDATEN

(x 1.000 Euro)

	2021	2020	2019	2018	2017
Kombinierter Umsatz	4.954.984	4.686.299	5.779.885	5.973.358	5.048.860
Konsolidierter Umsatz	4.716.228	4.550.322	5.613.775	5.814.967	4.899.358
Betriebsergebnis	299.990	135.115	205.319	204.936	187.522
Gewinn vor Steuern	300.268	132.769	203.105	225.176	200.155
Gewinn vor Steuern/Umsatz	6,1%	2,8%	3,5%	3,8%	4,0%
Nettogewinn	225.048	97.365	156.162	178.188	152.844
Nettogewinn/Umsatz	4,5%	2,1%	2,7%	3,0%	3,0%
Abschreibungen (im)materielle Anlagegegenstände	101.485	107.879	110.092	98.176	84.697
Cashflow	326.533	205.244	266.254	276.364	237.541
(Des)Investitionen(im)materielle Anlagegegenstände	130.973	122.529	127.884	119.640	178.146
Eigenkapital	1.725.041	1.490.466	1.452.319	1.352.143	1.222.615
Gesamtkapital	2.962.825	2.452.608	2.329.998	2.348.113	2.207.383
Eigenkapital/Gesamtkapital	58,2%	60,8%	62,3%	57,6%	55,4%
Nettogewinn/Eigenkapital	13,0%	6,5%	10,8%	13,2%	12,5%
Mitarbeitende zum 31. Dezember	15.645	15.464	15.734	16.854	16.137

# PROFIL VDL GROEP

**Wir von der VDL Groep sind davon überzeugt, dass die Kraft für wahre Erfolge im Stolz der Kollegen verankert ist, die unsere Produkte entwickeln herstellen. Unsere Neugierde motiviert und inspiriert uns, stets nach dem Besten zu streben. Wir sorgen dafür, dass wir auch in Zukunft mit Hightech-Innovationen die Fantasie anregen und unser aller Wohlbefinden und Wohlstand verbessern. Mit der Ambition zur Exzellenz, für jetzt und für künftige Generationen.**

VDL Groep entwickelt und produziert eine großes Sortiment an industriellen Produktion von Komponenten bis hin zu fortschrittlichen Fertigprodukten Unsere Aktivitäten lassen sich als die „fünf Welten von VDL“ zusammenfassen. *Science Technology & Health, Mobility, Energy & Sustainability, Infratech* und *Foodtech*. Jede dieser „Welten“ hat ihre eigenen Merkmale und Herausforderungen als gemeinsamen Nenner: eine einzigartige Kombination aus Denken und Handeln. Genau das zeichnet uns aus.

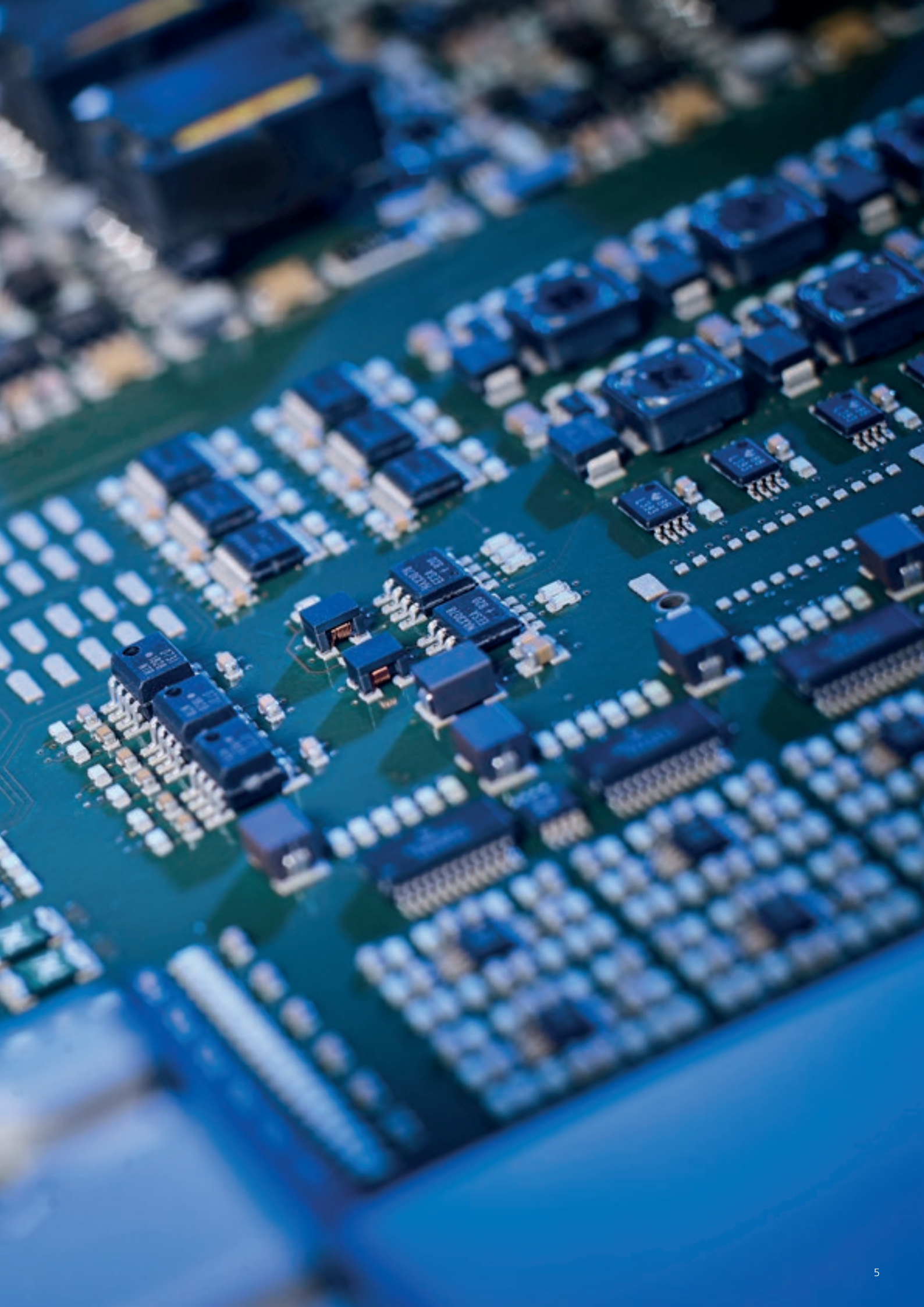
Als Familienunternehmen, das im Jahr 1953 gegründet wurde, legen wir großen Wert auf handwerkliches Können, Ergebnisorientierung und Zusammenarbeit. Das höchste Gut unserer Organisation sind unsere Mitarbeitenden – sie machen den Unterschied. Durch intensive Zusammenarbeit und die Kombination von fachmännischem Können und Innovation inspirieren wir einander, positive Veränderungen auf den Weg zu bringen. Wir sind uns bewusst, dass die Entscheidungen, die wir heute treffen, unsere Welt von morgen beeinflussen. Auf diese Weise können wir gemeinsam mit unseren Mitarbeitenden und Partnern bereits heute etwas für die Welt von morgen bewirken.

VDL Groep ist mit fast 16.000 Mitarbeitenden in 19 Ländern aktiv. Der Konzern umfasst mehr als 100 Tochtergesellschaften mit jeweils eigener Spezialisierung, die untereinander intensiv zusammenarbeiten. Im Jahr 2021 erzielte VDL Groep einen gemeinsamen Jahresumsatz von 5 Milliarden Euro.

Wir stehen für *strength through cooperation*.







# ZAHLEN & FAKTEN



VDL Groep besteht aus über 100 Unternehmen

# 15.645

Mitarbeiter in 19 verschiedenen Ländern



## 5 Milliarden

Kombinierter Umsatz €



## 4,7 Milliarden

Konsolidierter Umsatz €  
(kombinierter Umsatz - interne Lieferungen)



## 225 Millionen

Nettogewinn €



## 58,2%

des Gesamtkapitals  
(2.962.825 €)

Das Familienunternehmen  
VDL Groep wurde 1953 gegründet



VDL Groep steht in der Top 6 des niederländischen Reputationsrankings

Quelle: RepTrak



75% der von VDL hergestellten Produkte werden in 112 Länder auf der ganzen Welt exportiert.



# KONZERNAUFBAU

VDL Groep			
VDL Nederland		VDL Holding Belgium	
Zulieferungen	Fahrzeugmontage	Busse	Fertigprodukte
VD Leegte Metaal	VDL Nedcar	VDL Bus & Coach	VDL Agrotech
VDL Gereedschapmakerij		VDL Bus Modules	VDL Jansen (75%)
VDL TIM Hapert		VDL Bus Venlo	VDL Industrial Products
VDL VDS Technische Industrie		VDL Bus Roeselare	VDL Steelweld
VDL Laktechniek		VDL Bus Valkenswaard	VDL Steelweld UK
VDL Belgium		VDL Bus & Coach Nederland	VDL Steelweld Deutschland
VDL Technics		VDL Bus & Coach France	VDL Steelweld Sweden
VDL Kunststoffen		VDL Bus & Coach Italia	VDL Steelweld Suzhou
VDL HMI		VDL Bus & Coach Belgium	VDL Steelweld California
VDL NSA Metaal		VDL Bus & Coach Polska	VDL Steelweld South Carolina
VDL Apparatenbouw		VDL Bus & Coach Deutschland	VDL Steelweld USA
VDL MPC		VDL Bus & Coach Serbia	VDL Pinnacle Engineering India (50%)
VDL Parree		VDL Bus & Coach Danmark	VDL Hapro
VDL Staalservice		VDL Bus & Coach España	VDL Klima
VDL Lasindustrie		VDL Bus & Coach Sweden	VDL Klima Belgium
VDL RPI Metaal		VDL Bus & Coach Norway	VDL Klima France
VDL Rotech		VDL Bus & Coach Finland	VDL KTI
VDL Systems		VDL Bus & Coach UK	VDL Network Supplies
VDL Postma		VDL Bus Center Deutschland	VDL Netzwerk Projekt Service
VDL Industrial Modules		VDL Busland	VDL Delmas
VDL Konings		VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN	VDL Special Vehicles
VDL Wientjes Roden		VDL Bus & Coach Service Brabant	VDL Container Systems
VDL Wientjes Emmen		VDL Parts	VDL Containersysteme
VDL Services		VDL Enabling Transport Solutions	VDL Translift
VDL Enabling Technologies Group			VDL Weweler
VDL ETG Eindhoven			VDL Weweler Parts
VDL ETG Projects			VDL Weweler-Colaert
VDL ETG Precision			VDL Weweler Taishan
VDL ETG T&D			Truck & Trailer Industry
VDL ETG T&D Hengelo			VDL Parts Sweden
VDL ETG Almelo			VDL Packaging
VDL ETG Singapore			VDL USA
VDL ETG Suzhou			VDL AEC Maritime (60%)
VDL ETG Switzerland			V-Storage (50%)
VDL ETG USA			VDL Energy Systems
VDL Fibertech Industries			Dutch PPE Solutions (50%)
VDL GL Precision			
VDL Castings Heerlen			
VDL Mast Solutions			
VDL Industries Gainesville			
VDL TBP Electronics			
VDL Smart Spaces			
VDL GL Plastics			



# BERICHT DER GESCHÄFTSFÜHRUNG

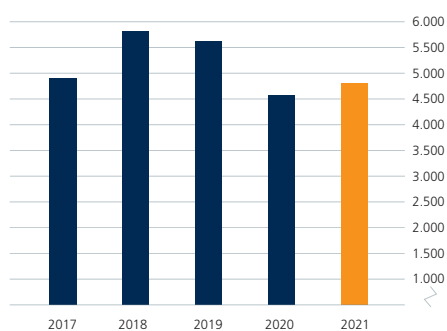
2021 war für VDL Groep ein hektisches Jahr. Aufgrund des gut gefüllten Auftragsbuchs und des erwarteten Nachholbedarfs im Jahr 2020 war man zunächst sehr zuversichtlich, dass sich VDL Groep vom Corona-Tief im Jahr 2020 erholen würde. Das vergangene Jahr wurde jedoch von externen Faktoren beherrscht, die viele Turbulenzen verursachten: Herausforderungen und Unsicherheiten durch die weltweite Corona-Krise, globale Handelskonflikte und insbesondere die damit verbundenen unausgewogenen Lieferketten und die begrenzte Verfügbarkeit von Materialien.

Seit Beginn der Corona-Krise ist klar, dass die Hightechindustrie ein gesundes Gleichgewicht zwischen den so genannten „3 Ms“ braucht: Mitarbeitende, Materialien und Marktnachfrage. Alle drei Faktoren müssen gleichzeitig in ausreichender Menge vorhanden sein, um genügend produzieren zu können. Störungen bei diesen drei Faktoren waren jedoch in der Corona-Krise an der Tagesordnung, im letzten Jahr insbesondere bei den Materialien. Die Knappheit hat die Preise stark ansteigen lassen und zu Unsicherheiten bei den Lieferterminen geführt. Für viele unserer VDL-Unternehmen führt dies zu diffusen Bedingungen. Unseren fast 16.000 Kolleginnen und Kollegen gebührt ein großes Kompliment für ihre Flexibilität und Anpassungsfähigkeit unter diesen schwierigen Umständen.

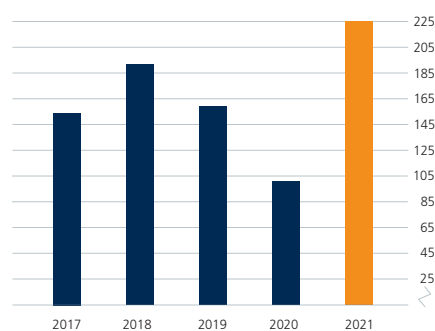
Dank unserer Strategie der Risikostreuung durch Diversifizierung der Aktivitäten verlief das erste Halbjahr 2021 recht gut. Im dritten Quartal verlangsamten sich die Lieferungen etwas, doch im vierten Quartal war der Umsatz wieder angemessen. Unter dem Strich sind wir sicherlich nicht unzufrieden und sehen eine starke operative Erholung der Ergebnisse, auch wenn wir noch nicht das Vor-Corona-Niveau erreicht haben.

Der kombinierte Jahresumsatz betrug im Jahr 2021 4,955 Mrd. Euro und stieg damit um 6 Prozent im Vergleich zum Umsatz des Jahres 2020 (4,686 Mrd. Euro). Das Nettoergebnis stieg von 97 Mio. Euro auf 225 Mio. Euro und wurde wesentlich durch den mit BMW erzielten Vergleich im Zusammenhang mit der Beendigung eines Produktionsvertrags beeinflusst.

**KONSOLIDIERTER UMSATZ**  
(in Millionen Euro)



**NETTORESULTAT**  
(in Millionen Euro)



Der Umsatzrückgang im Vergleich zu 2019 lässt sich auf die Geschäftsbereiche Busse und Fahrzeugmontage zurückführen. Die Corona-Krise hat starke Auswirkungen auf die weltweite Automobilindustrie. Die Reisebranche hat ihr Vor-Corona-Niveau noch nicht wieder erreicht, sodass die Nachfrage nach Reisebussen praktisch gleich Null ist. Wegen eines weltweiten Mangels an elektronischen Bauelementen konnte VDL Nedcar im Jahr 2021 über mehrere Tage nicht produzieren. Bis einschließlich zum dritten Quartals 2021 haben wir NOW (Notmaßnahme Überbrückung Beschäftigungserhalt) in Höhe von 63 Mio. Euro beantragt, mit denen die Löhne und Gehälter von Mitarbeitenden, die nicht oder nicht ausreichend arbeiten konnten, bezahlt wurden. Dies war einer der Gründe, weshalb es uns gelang, unsere Arbeitsplätze zu sichern.

Als die Zahl der Corona-Infektionen im Herbst etwas nachließ und die Lockdowns aufgehoben wurden, wurden wir Anfang Oktober 2021 durch einen groß angelegten Cyberangriff auf unsere IT-Systeme aufgeschreckt. Dank des angemessenen Handelns unserer Mitarbeitenden konnten wir dem digitalen Angriff Einhalt gebieten, indem wir unsere Systeme manuell und präventiv von der Außenwelt abschalteten. So konnte jeglicher Schaden für Mitarbeitende, Kunden, Lieferanten und andere Partner vermieden werden. Der Nachteil war, dass wir hierdurch fast einen Monat lang offline arbeiten mussten.

In diesem Zeitraum wurden lokal digitale und sichere Umgebungen geschaffen, indem „saubere“ Daten aus der rechtzeitig gesicherten Backup-Umgebung wiederhergestellt wurden, sodass die VDL-Unternehmen ihre Online-Produktionsaktivitäten sukzessive ausweiten konnten. Die dezentrale Anpassung für unsere mehr als 100 Tochtergesellschaften ist eine intensive und zeitaufwändige Aufgabe. Bis Ende 2021 werden wir jedoch mindestens 95 Prozent der Lieferungen erreicht haben. Die überwältigenden unterstützenden Reaktionen und die angebotene Hilfe aus dem In- und Ausland waren herzerwärmend. Dafür sind wir allen sehr dankbar.

Umfangreiche Investitionen in die IT sind seit Jahren ein wichtiger Bestandteil unseres Programms. Aufgrund der Erfahrungen mit dem Cyberangriff wurde eine Reihe von Investitionen vorgezogen. Darüber hinaus unternehmen wir große Schritte in verschiedenen Bereichen der Digitalisierung, die bereits auf dem Markt sichtbar sind oder zu einem späteren Zeitpunkt sichtbar werden.

Auch wenn immer wieder Gespräche über Akquisitionen geführt werden, haben wir uns im Jahr 2021 voll und ganz auf organisches Wachstum konzentriert und darin investiert. Unsere Bemühungen um das Elektronikunternehmen Neways zu erwerben, haben wir eingestellt. Nachdem wir zunächst ein Angebot unterbreitet hatten, beschlossen wir, aufgrund eines Übernahmeangebots einer dritten Partei all unsere Aktien zu verkaufen.

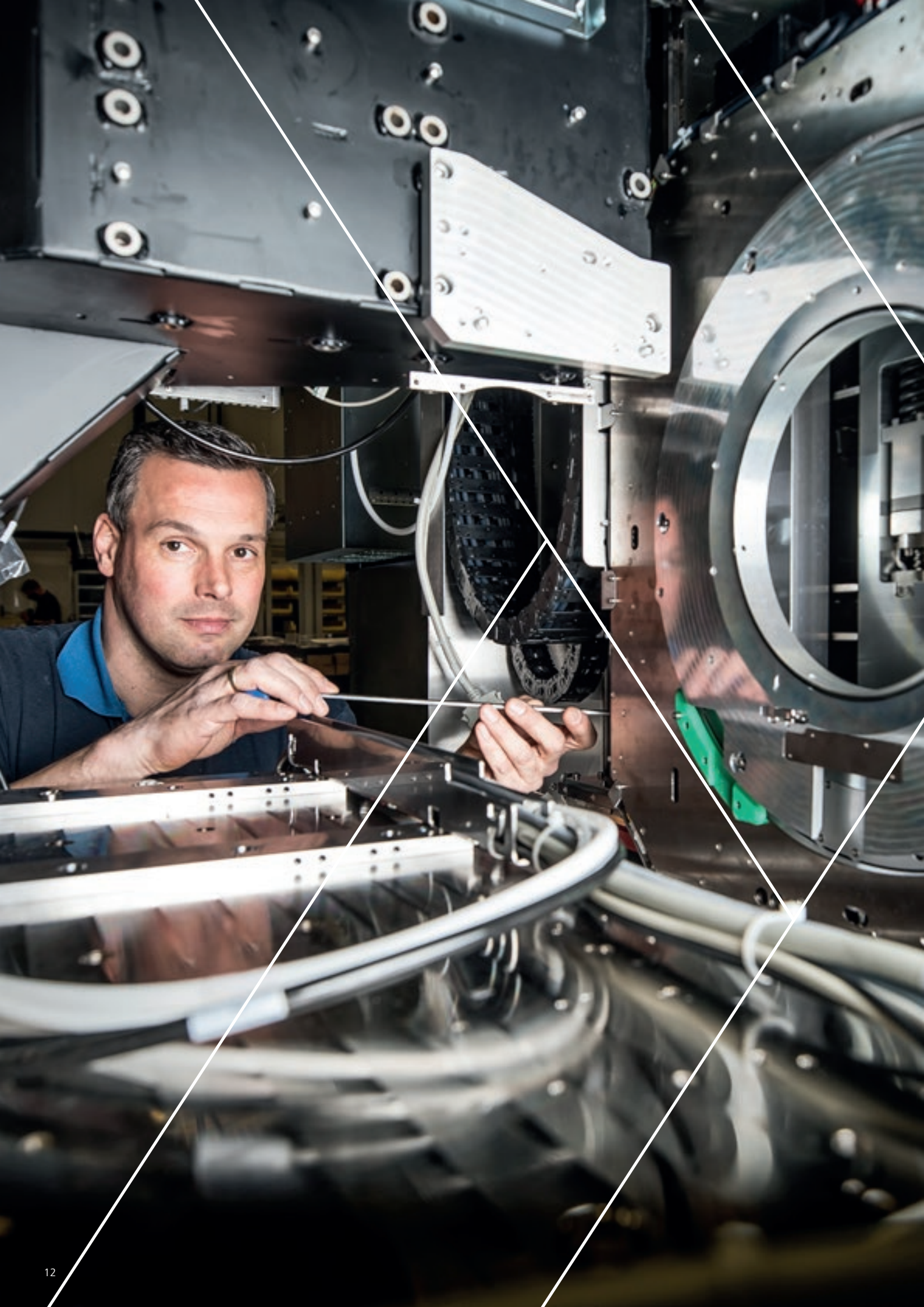
Mehrere Unternehmen unserer Unternehmensgruppe wurden auf neue Aktivitäten umgestellt. So wurde VDL Bus Heerenveen in VDL Smart Spaces umbenannt. Es baut nun Module für die Wohnungen des Bau- und Immobilienunternehmens Van Wijnen und leistet so einen Beitrag zur Bekämpfung der Wohnungsknappheit. Mit der Namensänderung in VDL Special Vehicles hat sich VDL Bus Chassis breiter aufgestellt. Der neue Name spiegelt den sich wandelnden Markt und die gestiegene Nachfrage nach *schweren* Sonderfahrzeugen besser wider. Dies sind intensive Prozesse, die Arbeitsplätze erhalten können. Das ist uns wichtig.

Das Jahr 2021 stand für VDL Groep also im Zeichen der Erholung nach Krisen, der Corona-Krise, der Materialkrise und einer Cyberkrise. Trotz dieser turbulenten, durch externe Faktoren verursachten Bedingungen war das vergangene Jahr auch von einer Erholung geprägt. Auch das ist ein fantastisches Kompliment an unsere Mitarbeiter wert. Die Gewährleistung einer großen Belastbarkeit und Anpassungsfähigkeit in unserer Organisation schenkt großes Vertrauen.









## UMSATZ

Der kombinierte Umsatz betrug im Jahr 2021 4,955 Mrd. Euro und stieg damit um 6 Prozent im Vergleich zum Umsatz des Jahres 2020 (4,686 Mrd. Euro). Der interne Warenverkehr nahm gegenüber dem Vorjahr leicht zu. Der konsolidierte Umsatz belief sich damit auf 4,716 Mrd. Euro. Im Jahr 2020 betrug er 4,550 Mrd. Euro.

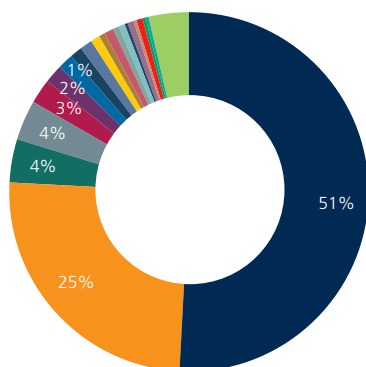
	2021 In Mio. Euro	2020 In Mio. Euro
Kombinierter Umsatz	4.955	4.686
Interner Warenverkehr	-239	-136
Konsolidierter Umsatz	4.716	4.550

Wenn wir uns die Verteilung der Lieferungen für das In- und Ausland ansehen, stellen wir fest, dass 75 Prozent des Umsatzes von 2021 außerhalb der Niederlande erwirtschaftet wurden (3,534 Mrd. Euro) im Vergleich zu 77 Prozent (3,501 Mrd. Euro) im Jahr 2020. Der Umsatz der Lieferungen in den Niederlanden ist im Vergleich zum Vorjahr leicht gestiegen.

	2021		2020	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
Außerhalb NL	3.534	75	3.501	77
Niederlande	1.182	25	1.049	23
	4716		4550	

2021 haben wir unsere Produkte und Dienstleistungen in 112 Länder geliefert. Der Umsatz verteilt sich wie folgt auf die Kontinente: Europa 4.218 Mio. Euro, Asien 348 Mio. Euro, Amerika 125 Mio. Euro, Afrika 14 Mio. Euro und Ozeanien 11 Mio. Euro. Wenn der Umsatz weltweit verteilt wird, geht Deutschland wie bereits im vergangenen Jahr als größtes Absatzgebiet hervor. Danach folgen die Niederlande, Singapur, Belgien und die USA.

## UMSATZ PRO LAND (in Millionen Euro)



Deutschland 2.406	Norwegen 27
Niederlande 1.182	Polen 26
Singapur 179	Hong Kong 26
Belgien 164	Finnland 25
USA 112	Tschechien 21
Großbritannien 81	Taiwan 19
China 62	Dänemark 17
Frankreich 55	Spanien 15
Irland 44	Japan 15
Schweiz 43	Sonstige 163
Schweden 34	

## GESCHÄFTSBEREICHE

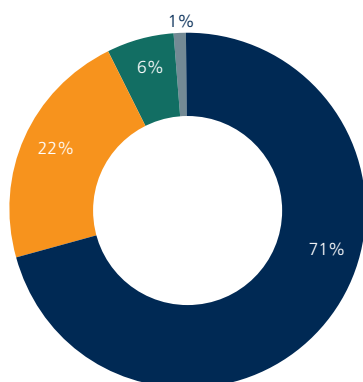
Wenn wir den Gesamtumsatz der VDL Groep nach den verschiedenen Geschäftsbereichen aufschlüsseln, sehen wir eine Erholung gegenüber 2020 in allen Bereichen, außer im Geschäftsbereich Fahrzeugmontage. Insbesondere der Anteil des Geschäftsbereichs Zulieferungen ist im Vergleich zu 2020 gestiegen.

	2021		2020	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
Zulieferungen	1.851	37	1.503	32
Fahrzeugmontage	2.051	41	2.320	50
Busse	384	8	339	7
Fertigprodukte	669	14	524	11
	<hr/>		<hr/>	
	4955		4686	

## ZULIEFERUNGEN

Der Umsatz der Abteilung Zulieferungen ist von 1,503 Mrd. Euro (2020) auf 1,851 Mrd. Euro (2021) gestiegen. Dieser Anstieg um 23 Prozent ist vor allem darauf zurückzuführen, dass sich die in diesem Bereich tätigen Unternehmen positiv darauf eingestellt haben, das Wachstum unserer Kunden zu fördern. Das Engagement für hochwertige Innovationen hat unsere Position in diesem Teilbereich weiter gestärkt. Insbesondere unsere Geschäftstätigkeiten in den Bereichen Halbleiter, Analytik, Gesundheit, Nahrungsmittel und Infrastruktur haben sich gut gehalten. Der Geschäftsbereich Zulieferungen war gewinnbringend.

	2021		2020	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
Mechatroniksysteme	1.321	71	1.058	70
Metallverarbeitung	406	22	349	23
Kunststoffverarbeitung	115	6	89	6
Oberflächenbehandlung	9	1	7	1
	<hr/>		<hr/>	
	1851		1503	



### ZULIEFERUNGEN

(Umsatz pro Sektor)

- Mechatronische Systeme
- Metallbearbeitung
- Kunststoffverarbeitung
- Oberflächenbehandlung



Die Prognosen für den Geschäftsbereich Zulieferungen sind positiv. Im ersten Halbjahr des Jahres 2022 stieg der Umsatz des Geschäftsbereichs Zulieferungen von 885 Mio. Euro (2021) auf 1.087 Mio. Euro. Das Auftragsvolumen ist in zwölf Monaten von 646 Mio. Euro auf 878 Mio. Euro in KW 26 im Jahr 2022 gestiegen.

### **Mechatroniksysteme und Modulbau**

Für die Halbleiterindustrie war 2021 erneut ein gutes Jahr. Die Corona-Krise hat die sowieso schon steigende Nachfrage nach Geräten für die Halbleiterindustrie weiter zunehmen lassen. Die weltweite Nachfrage nach Chipmaschinen von ASML steigt. VDL beliefert ASML mit verschiedenen Hightech-(Sub) Modulen und tritt als Entwicklungs- und Produktionspartner auf. Wir arbeiten derzeit an Entwicklungen für die nächste Generation von EUV-Chipmaschinen. Das Wachstum in der Halbleiterindustrie spiegelt sich in den Umsätzen unserer Unternehmen in diesem Sektor wider.

Das vergangene Jahr stand im Zeichen der Organisation des Wachstums. Vor allem angesichts der Engpässe in der Lieferkette war dies eine große Herausforderung. In Vorbereitung auf die Entwicklung und Produktion der nächsten Generation von EUV-Maschinen wurden im Jahr 2021 zahlreiche Investitionen in Bearbeitungsmaschinen, Messgeräte und Reinräume getätigt. In vielen Fällen hat dies auch zur Anpassung oder Erweiterung bestehender Gebäude und zu Neubauten geführt.

Die ersten Positionierahmen für Zeiss SMT wurden im Jahr 2021 ausgeliefert. Diese Rahmen tragen die Spiegelteile für den optischen Pfad; ein entscheidender Bestandteil der nächsten Generation von EUV-Maschinen. Eine Besonderheit dieser Rahmen ist, dass sie sehr groß sind und mit höchster Präzision zusammengesetzt werden. Diese Montage erfolgt in einem extrem sauberen Raum (spezielle Reinraumklasse ISO 6), einschließlich Messmaschine, von nicht weniger als 2.000 m<sup>2</sup>. Wir werden voraussichtlich mehr als 20 Rahmen pro Jahr herstellen.

Neben der Halbleiterindustrie sind die VDL-Unternehmen dieses Sektors auch auf dem analytischen und dem medizinischen Markt sowie im Bereich der Geräte zur Erdbeobachtung und Telekommunikation tätig. Auf dem analytischen Markt, für den VDL u. a. Komponenten für Elektronenmikroskope herstellt, beobachten wir einen Trend zu mehr Modullieferungen anstelle der Lieferung auf Komponentenebene. Im medizinischen Bereich wird häufig mit anderen VDL-Unternehmen bei der Produktion mechanischer Teile wie Patiententischplatten, Röntgen- und MRT-Geräte sowie Armaturen zusammengearbeitet. Im Jahr 2021 wurden Kooperationen für die Entwicklung und Produktion von Mini-Satelliten für die Laserkommunikation ins Leben gerufen.

Wir arbeiten intensiv mit technischen Universitäten wie der TU/e und der TU Twente und Wissensinstitutionen TNO, NOVA, CERN und PSI zusammen. Unsere eigenen Forschungsbereiche und Entwicklungsprogramme stimmen wir dabei mit den Roadmaps unserer Kunden ab. Wir haben Forschungs- und Entwicklungsprojekte in den Bereichen extremer Reinheit, Robotik im Maschinenbau, Kryotechnologie und integralen Lösungen für den 3D-Metalldruck.

Die Integration von VDL TBP Electronics, das am 1. Januar 2020 von der VDL Groep übernommen wurde, verlief reibungslos. Der Markt für Elektronikbedarf wurde im vergangenen Jahr von der Knappheit an elektronischen Bauelementen geprägt.

Die Voraussichten für den Sektor Mechatroniksysteme und Modulbau sind gut. Wir treiben die Entwicklung unserer Kompetenzen und unseres Know-hows im Bereich der Machbarkeit weiter voran und setzen sie für verschiedene Kunden aus der Halbleiterindustrie, dem medizinischen und dem analytischen Markt ein. Angesichts der steigenden Nachfrage nach Mikrochips ist das Auftragsbuch gut gefüllt. Herausforderungen für das Jahr 2022 bleiben die Verfügbarkeit von Materialien und angesichts des sehr angespannten Arbeitsmarktes die Gewinnung neuer Mitarbeiter.

### **Metallbearbeitung**

Der Umsatz im Geschäftsbereich Metallbearbeitung ist von 349 Mio. Euro (2020) um 16 Prozent auf 406 Mio. Euro (2021) gestiegen. Der Markt für Metallbearbeitung hat sich erholt, ist aber noch nicht wieder auf dem Vor-Corona-Niveau.

Die Voraussichten für den Metallverarbeitungssektor sind positiv. Wir sehen, dass die Auftragsbücher unserer Kunden wachsen. Man geht jedoch davon aus, dass sich die Materialknappheit und die damit verbundenen Preissteigerungen in Kombination mit einem zunehmenden Personalmangel auf das Umsatzwachstum in diesem Sektor auswirken werden.

### **Kunststoffverarbeitung**

Der Umsatz des Sektors Metallbearbeitung ist von 89 Mio. Euro um 29 Prozent auf 115 Mio. Euro im Jahr 2020 angewachsen. Alle VDL-Kunststoffunternehmen haben im Jahr 2021 ein Wachstum erzielt. Wir stellen fest, dass sich die Nachfrage hin zu immer komplexeren und vollständigeren Produkten mit mehr (Nach-)Verarbeitung entwickelt. Außerdem sind die Kunden stärker für Nachhaltigkeit sensibilisiert, denn es besteht eine größere Nachfrage nach leicht zu recycelnden Materialien. Als Zulieferer sind wir bereits in die Entwicklungsphase involviert. So können wir unser Fachwissen in den Bereichen Machbarkeit, Upscaling, Nachhaltigkeit und Kostensenkung einbringen.

VDL Kunststoffen hat ein gutes Jahr hinter sich. Der derzeitige Standort in Nederweert wurde um eine 5.600 m<sup>2</sup> Große Logistikhalle erweitert. Darüber hinaus wurden drei neue Spritzgießmaschinen mit einer Kapazität von 50, 200 und 350 Tonnen angeschafft. Weitere zehn neue Maschinen zwischen 80 und 1.000 Tonnen folgen im Jahr 2022. Dies wird unsere Marktposition im Bereich des 2-Komponenten-Spritzgusses stärken. Im Jahr 2021 haben wir erneut das Qualitätszertifikat IATF 16949 für die Lieferung von Produkten für die Automobilindustrie erhalten. Im Bereich der Nachhaltigkeit wurden 2021



verschiedene Projekte ins Leben gerufen, beispielsweise die Wiederverwendung von eigenen gebrauchten Rohstoffen, die Wiederverwendung von externen Recyclingmaterialien und die Verwendung von Abfällen als Rohstoff für neue Kunststoffe. Für die Jahre 2022-2023 liegt der Schwerpunkt auf der weiteren Robotisierung, einschließlich des Einsatzes von Co-Bots, und der weiteren Automatisierung von Produktionsprozessen.

Auch VDL Wientjes Emmen hat erhebliche Investitionen getätigt. Im Jahr 2021 wurden drei neue Pressen für das SMC-Presswerk (Sheet Moulding Compound) bestellt, zwei mit einer Kapazität von 1.000 Tonnen und eine mit 2.000 Tonnen. Diese sollen im Laufe des Jahres 2022 in Betrieb genommen werden. VDL Wientjes Emmen hat im vergangenen Jahr das ISCC-Zertifikat erhalten. Damit sind wir zertifiziert, um 100% recyceltes Material zu verarbeiten.

VDL Wientjes Roden hat im Jahr 2021 verschiedene Innen- und Außenteile für den Transportsektor geliefert. Für die medizinische Industrie wurde an der Entwicklung von MRT-Robotern für Brustbiopsien, verschiedenen medizinischen Hilfsmitteln und einer zweiten Generation eines Geburtshilfsmittels gearbeitet, das es ermöglicht, ein Baby neben dem Bett der Mutter zu behandeln, ohne die Nabelschnur zu durchtrennen. Dies erhöht die Überlebenschancen des Babys erheblich. In Zusammenarbeit mit einem Partner wurde auch eine Beschichtung für 25 mm dicke Tafeln entwickelt, die sowohl chemikalien- als auch kratzfest ist.

Der Maschinenpark von VDL Parree wurde um drei große Spritzgießmaschinen mit einer Kapazität von 400, 600 und 700 Tonnen erweitert. Das Unternehmen hat mit den Vorbereitungen für das Projekt Helpsoq begonnen. Der Helpsoq ist ein Gerät, das beim Anziehen von Stützstrümpfen hilft. Das Interesse an dem Gerät, das im Jahr 2022 auf den Markt kommen soll, ist bereits groß. Der Schwerpunkt für 2022 liegt auf den Vorbereitungen für den Neubau im Industriegebiet Greenport in Venlo. In diesem neuen Werk wird VDL Parree über eine Produktionsfläche von rund 24.000 Quadratmetern verfügen. Am jetzigen Standort stehen 16.000 Quadratmeter zur Verfügung.

Das Jahr 2021 stand für VDL Fibertech Industries ganz im Zeichen der Entwicklung der Verbundstoff-Seitenwände für die neue VDL-Busplattform für den öffentlichen Nahverkehr. Darüber hinaus wurde an innovativen Techniken wie der Kombination von Carbon und 3D-Druck gearbeitet, was zu einer Partnerschaft für hochwertige Fahrradteile geführt hat.

Die Prognosen für den Kunststoffverarbeitungssektor sind gut. Wir werden weiterhin in neue Maschinen investieren und unsere Produktionsprozesse optimieren sowie unsere Prozesse, Räumlichkeiten und Produkte nachhaltiger gestalten.

### **Oberflächenbehandlung**

Der Umsatz im Bereich der Oberflächenbehandlung ist von 7 auf 9 Millionen Euro im Jahr 2021 gestiegen und liegt damit wieder auf dem Vor-Corona-Niveau. Im Jahr 2021 wurde die neue automatische Pulverbeschichtungsanlage installiert. Dabei kommt eine weitgehende Automatisierung zum Einsatz: Ein 3D-Scanner verfolgt die Konturen des Produkts und leitet diese automatisch an den Lackierroboter weiter. Dadurch können schwer zugängliche Bereiche des Produkts besser erreicht werden und es ist weniger



Nachbearbeitung erforderlich. VDL Laketechnik hat sich auch auf die Beschichtung von Ladestationen aus Metall und Kunststoff spezialisiert. Das Servicepaket wurde um die Montage von Teilsystemen und die direkte Lieferung an den Endkunden erweitert. Auf diese Weise entlasten wir unsere Kunden und profilieren uns mehr und mehr als Komplettanbieter.

Um weiteres Wachstum zu erzielen, liegt der Schwerpunkt im Jahr 2022 auf der Automatisierung unserer Produktionsprozesse in Kombination mit Lager- und Montageeinrichtungen. Außerdem wird das Serviceangebot um neue Techniken wie die Laserentlackung erweitert.

## **FAHRZEUGMONTAGE**

Der 2019 begonnene Rückgang des Produktionsvolumens hat sich 2020 fortgesetzt, vor allem aufgrund des durch die Corona-Pandemie verursachten Umsatzrückgangs und verschiedener Unsicherheiten im Automobilssektor. Wie erwartet, verhinderten Unterbrechungen in den Lieferketten auch 2021 eine Erholung der Produktionsvolumina. Der weltweite Mangel an Halbleitern, mit dem die Automobilhersteller zu kämpfen haben, hat VDL Nedcar dazu veranlasst, die Produktionstage im Jahr 2021 zu reduzieren. Dennoch ist bei VDL Nedcar im April 2021 das 900.000ste Fahrzeug seit Beginn der Zusammenarbeit mit BMW im Jahr 2014 vom Band gerollt. Trotz aller Turbulenzen, die durch externe Faktoren verursacht wurden, konnten die gesteckten Ziele in Bezug auf Qualität, Liefertreue und Flexibilität voll erfüllt werden. Dafür brachte BMW erneut seine Dankbarkeit zum Ausdruck. Die Division Car Assembly war gewinnbringend.

Als unabhängiger Fahrzeugbauer bewegt sich VDL Nedcar immer mit den Marktschwankungen mit. Wie im Jahr 2020 angekündigt, haben wir unsere Organisation 2021 angepasst, zum einen aufgrund des geringeren Volumens, zum anderen, um VDL Nedcar auf andere Kunden vorzubereiten. Dabei wurde die Organisationsstruktur geändert und die Zahl der indirekt Beschäftigten wurde in Übereinstimmung mit einem mit den Gewerkschaften vereinbarten Sozialplan reduziert. Die Gesamtzahl der Mitarbeitenden bei VDL Nedcar sank von 4.646 gegen Ende des Jahres 2020 auf 4.255 am Ende des Jahres 2021. Im Laufe des Jahres 2021 baute VDL Nedcar für die BMW Group den MINI Cabrio, den MINI Countryman, den MINI Countryman-PHEV und den BMW X1. Das Produktionsvolumen hat eine Gesamtzahl von 105.214 (2020: 125.666) Fahrzeugen erreicht. Der Umsatz beträgt 2,051 Mrd. Euro (2020: 2,320 Mrd. Euro). Für den Umsatzrückgang hat VDL Nedcar, als Mitglied der VDL Groep, die von der niederländischen Regierung eingerichtete NOW-Regelung in Anspruch genommen. Dadurch konnte die Beschäftigung während der Produktionsunterbrechungen gesichert werden.





	2021		2020	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
Fahrzeugmontage	2.051	100	2.320	100
	<hr/>		<hr/>	
	2.051		2.320	

Im ersten Halbjahr des Jahres 2022 sank der Umsatz des Geschäftsbereichs Fahrzeugmontage von 1.125 Mio. Euro (2021) auf 856 Mio. Euro. Aufgrund der globalen Entwicklungen ist VDL Nedcar regelmäßig mit Materialengpässen konfrontiert, die zu Produktionsausfällen führen. Der Gegenwind bei der Materialverfügbarkeit dürfte im Laufe des Jahres 2022 etwas nachlassen.

BMW teilte VDL Nedcar im Jahr 2020 mit, dass ein 2019 geschlossener Produktionsvertrag bis Ende der 20er Jahre gekündigt würde. Im Jahr 2021 wurde eine Vereinbarung geschlossen, die die Folgen dieser Kündigung regelt. Darin ist unter anderem vorgesehen, dass BMW VDL Nedcar für den Zeitraum bis zur Einstellung der Produktion eine Entschädigung zahlt.

Auf der Suche nach neuen Kunden haben wir unsere Marktforschungs-, Marketing- und Akquisitionsbemühungen, seitdem hinsichtlich der Situation mit BMW Klarheit besteht, stark intensiviert. Im Juni wurde dann bekanntgegeben, dass VDL Nedcar Fahrzeuge für das amerikanische Start-up-Unternehmen Canoo bauen wird. Mitte Dezember wurde jedoch gemeinsam mit Canoo beschlossen, die Zusammenarbeit mit VDL Nedcar nicht fortzusetzen. Canoo und VDL Groep prüfen eine Fortsetzung ihrer Zusammenarbeit. Ende 2021 haben wir unsere Mitarbeitenden darüber informiert, dass VDL Nedcar mit dem amerikanischen Unternehmen Rivian Gespräche über eine Zusammenarbeit an verschiedenen Fronten führt. Diese Gespräche sowie die Gespräche mit anderen potenziellen Auftraggeber dauern noch an.

Die entstandene Situation zeigt, wie wichtig es ist, die Abhängigkeit von einem einzigen Kunden zu begrenzen. Daher zielt unsere Akquisition darauf ab, mehrere Auftraggeber unter Vertrag zu nehmen. Um eine Produktion für mehrere Auftraggeber zu ermöglichen, treffen wir die notwendigen Vorbereitungen zur Erhöhung unserer Produktionskapazität und Flexibilität. In enger Zusammenarbeit mit den Behörden arbeiten wir daran, die Erweiterung unseres Werks sowohl planerisch als auch genehmigungsrechtlich zu ermöglichen. Nach gütlichen Verhandlungen zogen die Einspruchsführer, die gegen den im Dezember 2020 verabschiedeten Flächennutzungsplan der Provinz und verschiedene damit verbundene Genehmigungen Einspruch erhoben hatten, ihre Einwände zurück, sodass der Flächennutzungsplan und die damit verbundenen Genehmigungen unwiderruflich wurden.

VDL Nedcar konnte sich gemeinsam mit der VDL Groep fast alle erforderlichen Erweiterungsflächen sichern. Die Ausgleichsmaßnahmen für die Natur in der Umgebung des Werks wurden weitgehend realisiert. Dazu gehören die Aufforstung, die Anlage von Streuobstwiesen und kräuterreichem Grünland, neue Fledermauskästen, neue Dachsbaue und Bienenstöcke, Rad- und Wanderwege sowie die Verpflanzung von etwa 60 Großbäumen. VDL Nedcar leistet auch einen finanziellen Beitrag zur Entwicklung neuer Naturwerte in der weiteren Umgebung des Werks.

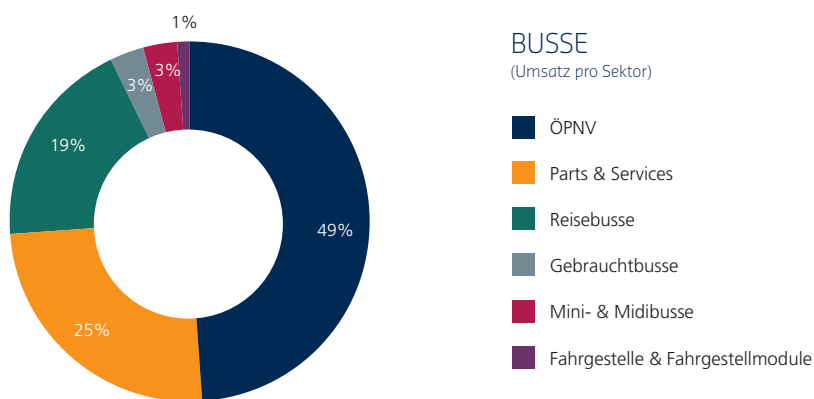
## **BUSSE**

Der Umsatz des Geschäftsbereichs Busse ist von 339 Mio. Euro (2020) um 13 Prozent auf 384 Mio. Euro (2021) gestiegen. Dies ist auf eine leichte Erholung des Reisebusmarktes und einen weiteren Anstieg des Umsatzes bei den Nahverkehrsbussen zurückzuführen. Der Geschäftsbereich Busse hat das Jahr 2021 verlustbringend abgeschlossen.

Die Corona-Krise hat den Geschäftsbereich Busse und insbesondere das Reisebusgeschäft weiterhin fest im Griff. Die Reisebranche hat ihr Vor-Corona-Niveau noch nicht wieder erreicht, sodass die Nachfrage nach Reisebussen noch begrenzt ist. Dennoch haben wir im vergangenen Jahr die Auslieferung Dutzender Reisebusse angekündigt, die vor allem im Nah- und Fernverkehr eingesetzt werden. Da die Behörden als Konzessionsgeber oder als direkte Kunden eine strukturelle Abdeckung des öffentlichen Verkehrsnetzes sicherstellen müssen und die Klimaziele nicht verzögern wollen, arbeiten die Unternehmen des öffentlichen Nahverkehrs weiter daran, ihre Flotte durch den Einsatz neuer emissionsfreier Fahrzeuge nachhaltig zu gestalten. VDL ist als Vorreiter im Bereich der E-Mobilität gut aufgestellt. Für das Jahr 2021 haben wir mehrere Aufträge angekündigt, darunter unseren bisher größten Auftrag für elektrische Stadtbusse, 102 E-Busse für Oslo.



	2021		2020	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
ÖPNV	189	49	166	49
Reisebusse	75	19	51	15
Parts & Services	96	25	93	27
Gebrauchte Busse	10	3	12	4
Mini- & Midibusse	12	3	16	5
Fahrgestelle & Fahrgestellmodule	2	1	1	0
	<hr/>		<hr/>	
	384		339	



2021 wurden weitere Schritte unternommen, um den Geschäftsbereich Busse strukturell auf eine gesunde finanzielle Basis zu stellen. Einige Busunternehmen haben sich auf andere Säulen konzentriert, wie der Geschäftsbereich VDL Bus Chassis, der am 1. Juli 2021 in VDL Special Vehicles umbenannt wurde. Das Unternehmen ist auf den Entwurf, die Entwicklung, die Umsetzung und die Herstellung von Sonderfahrzeugen mit emissionsfreiem Antrieb spezialisiert, darunter Elektro-Lkw und Militärfahrzeuge. VDL Special Vehicles ist jetzt Teil des Geschäftsbereichs Fertigprodukte der VDL Groep.

Auch VDL Bus Heerenveen hat sich gewandelt. Das Unternehmen war bis Ende 2021 Teil des Geschäftsbereichs Busse und produziert ab Januar 2022 in Zusammenarbeit mit Van Wijnen unter dem Namen VDL Smart Spaces vorgefertigte Module (Bäder, Toiletten, Technikräume) für den Wohnungsbau. Seit Anfang 2022 ist das Unternehmen Teil des Geschäftsbereichs Zulieferungen der VDL Groep.

Im vergangenen Jahr wurden auch Vorbereitungen zur Vereinfachung der Organisationsstruktur von VDL Bus & Coach getroffen. VDL Bus Modules und VDL Bus Valkenswaard werden im ersten Halbjahr 2022 rechtlich fusioniert und unter dem Namen VDL Bus Valkenswaard weitergeführt. Die rechtliche Fusion der Vertriebsorganisation VDL Bus & Coach Nederland mit den Werkstätten von VDL Busland ist ebenfalls vorbereitet und wird 2022 abgeschlossen.

Damit wird der eingeschlagene Weg, die Produktion von elektrischen Stadtbussen in Valkenswaard (Niederlande) und Roeselare (Belgien) zu konzentrieren, weiter konkretisiert. Im Februar 2022 haben wir den Baubeginn unseres neuen, hochmodernen und Co<sub>2</sub>-neutralen Werks in Roeselare gefeiert, wo im ersten Quartal 2023 die ersten neuen Elektrobusse vom Band rollen. Mit dieser Investition bestärken wir unsere Ambitionen, bei der E-Mobilität in Europa weiterhin eine Vorreiterrolle zu spielen.

Auch in diesen für den Geschäftsbereich Busse schwierigen Zeiten sind und bleiben wir langfristig orientiert und investieren weiter in Innovation und Nachhaltigkeit. So entwickeln wir beispielsweise unseren Reisebus VDL Futura weiter und haben wir die neue Generation des elektrischen Stadtbusse VDL Citea eingeführt. Der Meilenstein von 1.300 verkauften VDL Citea-Elektrobussen für den öffentlichen Nahverkehr ist erreicht. Diese Busse sind in nicht weniger als 11 europäischen Ländern unterwegs. Zusammen haben diese Busse inzwischen mehr als 200 Millionen saubere elektrische Kilometer zurückgelegt.

Das Jahr 2022 wird an vielen Fronten ein Jahr des Übergangs. Obwohl Corona im Jahr 2021 immer noch das Spielfeld dominiert, erkennen wir auf dem Markt positive Zeichen. Der Markt für Reisebusse zieht langsam an, und auch im Bereich des öffentlichen Nahverkehrs gibt es mehr Ausschreibungen, um die Flotten nachhaltiger zu gestalten. Die Einführung der neuen Generation des Stadtbusse Citea wurde positiv aufgenommen. Inzwischen wurden mehr als 500 neue Citeas verkauft. Dies ist zum Teil darauf zurückzuführen, dass der Auftragsbestand in der 26. Woche des Jahres 2022 bei 565 Millionen Euro lag, während er ein Jahr zuvor noch 512 Millionen Euro betrug. Zusätzlich zu den Entwicklungen im Bus- und ÖPNV-Markt wird das Jahr 2022 durch eine tief greifende Umgestaltung unserer Bussparte geprägt sein. Ein Jahr, in dem wir weiter an einer gesunden Zukunft für unsere Busunternehmen arbeiten. Wir gehen davon aus, dass 2022 ein weiteres schwieriges Jahr sein wird, dass sich aber in den folgenden Jahren ein positiveres Bild zeigen wird.

Im ersten Halbjahr des Jahres 2022 stieg der Umsatz des Geschäftsbereichs Busse von 187 Mio. Euro (2021) auf 251 Mio. Euro. Mit 242 zugelassenen Elektrobussen im ersten Halbjahr 2022 ist VDL Bus & Coach erneut europäischer Marktführer.

### **Busse des öffentlichen Verkehrs**

Der Sektor des öffentlichen Nahverkehrs verzeichnete mit einem Umsatz von 189 Mio. Euro ein den Umständen entsprechend gutes Jahr. Trotz der Corona-Pandemie gingen die Ausschreibungen und Angebotseinholungen weiter. In unserem Heimatmarkt, den Niederlanden, wurden neue Ausschreibungsverfahren für die Konzessionsgebiete verschoben.

2021 konnte VDL Bus & Coach auf dem Weg zur Nullemission des öffentlichen Nahverkehrs seinen Namen als marktführender Partner in der Energiewende festigen. Wir haben VDL Citeas Electric in Dänemark, Finnland, Norwegen, Deutschland, Luxemburg und unseren Heimatmärkten Niederlande und Belgien ausgeliefert. Für diese elektrischen Citeas übernimmt VDL Bus & Coach auf Wunsch die Lieferung und Installation der Ladeinfrastruktur, das Implementierungsmanagement, die Schulung, Reparatur und Wartung.

Im Jahr 2021 hat VDL nicht nur Aufträge für die neue Generation von Citeas erhalten, sondern auch Großaufträge für die aktuelle Citea-Generation. Mehrere Städte und Kunden haben Folgeaufträge erteilt. Beispiele sind GVB aus Amsterdam, Transdev Nederland, De Lijn aus Belgien und eine Reihe deutscher Städte. Der Markttrend des rasanten Wachstums der Nachfrage nach öffentlichem Nahverkehr mit Elektroantrieb hat sich durchgesetzt und zu einem deutlichen Rückgang der Nachfrage nach Dieselfahrzeugen geführt.



2021 hat VDL Bus & Coach die Einführungskampagne für die neue Generation des VDL Citea's Electric fortgesetzt und die ersten Aufträge für die neue Citea-Generation bekommen. Diese Aufträge betreffen mehrere Varianten und sind inzwischen an Kunden in sechs europäischen Ländern verkauft worden.

Die neue Generation wird ab Ende 2022 unter dem bekannten Namen VDL Citea ausgeliefert. Ein auf der Grundlage des VDL-Leitbildes entwickeltes, vollständig auf einem Elektroantrieb beruhendes Buskonzept, das für die Zukunft gerüstet ist und bei dem die Nullemission eine Selbstverständlichkeit ist. Diese Nahverkehrsplattform wird aus vier Längenvarianten bestehen und jeder Nachfrage am Markt gerecht werden. Jedes Modell bietet eine Lösung ohne Abstriche in den Bereichen Nachhaltigkeit, Technologie, Reichweite, Fahrgastkomfort und -kapazität, Ergonomie, Flexibilität, Sicherheit und Gesamtbetriebskosten. Dabei wurden die Wünsche unserer Kunden, ihrer Fahrer und Fahrgäste berücksichtigt.

In Anbetracht des derzeitigen Auftragsbestands erwarten wir für 2022 in diesem Sektor eine Umsatzsteigerung. Die langfristigen Aussichten sind gut. Die gewählte strategische Ausrichtung, sich ausschließlich auf elektrisch angetriebene Nahverkehrsbusse zu konzentrieren, steht im Einklang mit der stark wachsenden Nachfrage nach emissionsfreien Nahverkehrsmitteln in Städten und im Regionalverkehr. Mit der neuen Citea-Generation ist VDL auch auf die Nachfrage nach mehr autonomen Funktionen und Wasserstoff als Kraftstoff für bestimmte öffentliche Verkehrsmittel vorbereitet.

### **Reisebusse**

Der Reisebusmarkt wurde im Jahr 2021 stark von der Corona-Krise beeinflusst. Der für das erste Quartal 2021 erwartete zaghafte Aufschwung ließ auf sich warten, da neue Corona-Varianten die Mobilität noch länger einschränkten. Der Aufschwung in der Tourismus- und Veranstaltungsbranche ist ausgeblieben, was sich unmittelbar auf die Geschäftstätigkeit unserer Kunden auswirkte. Das Investitionsniveau auf dem traditionellen Reisebusmarkt blieb 2021 relativ niedrig, was sich in der Zahl der Marktzulassungen in Westeuropa widerspiegelt: Per Saldo liegen wir fast auf dem niedrigen Niveau von 2020.

In verschiedenen Märkten spielt der Reisebus in der Kette des öffentlichen Verkehrs eine wichtige Rolle. In Gebieten, in denen es keine Fernverkehrsinfrastruktur gibt, erfolgt der Transport häufig mit Bussen. Dieses Segment wurde in geringerem Maße durch Corona beeinflusst. VDL Bus & Coach konzentriert sich aktiv auf diesen Markt, was unter dem Strich zu einem beachtlichen Auftragsvolumen geführt hat. Unter anderem aus Irland und Ghana haben wir einige interessante Aufträge erhalten, deren Auslieferung 2021 und teilweise 2022 erfolgten. Der Umsatz der gelieferten VDL Futuras (Eindecker- und Doppeldecker-Reisebusse) ist von 51 Mio. Euro im Jahr 2020 auf 75 Mio. Euro im Jahr 2021 gestiegen. Volumenmäßig ist dies jedoch immer noch weniger als die Hälfte des Umsatzes, der vor der Corona-Pandemie erzielt wurde (174 Millionen Euro im Jahr 2019).

Angesichts des offensichtlichen Abklingens der Corona-Pandemie scheint eine vorsichtige Erholung der Tourismusbranche für 2022 ein realistisches Szenario zu sein. Sobald die Transportaktivitäten unserer Kunden wieder anziehen, ist mit einem Aufwärtstrend der Investitionsbereitschaft zu rechnen. Die Herausforderung für den Sektor besteht darin, sich finanziell zu erholen, um anschließend wieder in neue oder gebrauchte Fahrzeuge investieren zu können. Die Bereitschaft der Finanzinstitute, Geldmittel für neue Investitionen bereitzustellen, spielt dabei eine wichtige Rolle. Dies führt dazu, dass der Markt bis auf weiteres relativ anfällig bleibt.



Langfristig wird eine Erholung des Reisebussegments erwartet. Der Trend zum emissionsfreien Verkehr, der sich seit einiger Zeit im öffentlichen Nahverkehr abzeichnet, wird sich auch auf den Fernverkehr auswirken, für den Reisebusse eingesetzt werden. VDL Bus & Coach stellt sich darauf ein und investiert in Batterie- und Wasserstofftechnologie für sein künftiges Reisebusportfolio.

#### **Parts & Services**

Die Corona-Krise hat länger gedauert als ursprünglich angenommen, was sich auf den Verkauf und die Lieferung von Ersatzteilen ausgewirkt hat. Der Bedarf an Ersatzteilen ging vor allem im Reisebussektor zurück. Dank der Erweiterung der Geschäftstätigkeiten in Reisebus-, Bus- und Handelstätigkeiten belief sich der Umsatz im Sektor Parts & Services 2021 auf 96 Mio. Euro gegenüber 93 Mio. Euro im Jahr davor. Durch die Gewinnung neuer Kunden und den Ausbau der Beziehung zu einigen bestehenden Kunden haben wir gemeinsam dafür gesorgt, dass das Ersatzteilgeschäft einen gesunden Beitrag zum Ergebnis von VDL Bus & Coach geleistet hat. Der Busmarkt im Bereich Parts & Services bleibt stark in Bewegung. Als Kundendienst-Organisation von VDL Bus & Coach stellt sich VDL Parts auf diese Veränderungen ein. Im Jahr 2021 wurden mehrere Projekte, vor allem im digitalen Bereich, gestartet, um die Dienstleistungen für die Kunden weiter zu verbessern. Hier wurden bereits gute Ergebnisse erzielt. Die Investitionen in die dafür notwendige Digitalisierung und die Optimierung der Organisation werden 2022 unvermindert vorgenommen. Außerdem haben wir im Jahr 2021 ein separates Business-Team für die „Aufarbeitung“ von Akkus der ersten Generation gegründet, die in Zukunft ersetzt werden sollen.





Der Fokus der Service-Niederlassungen von VDL Bus & Coach lag auch im Jahr 2021 auf der Unterstützung von Kunden in den Bereichen Reparatur und Wartung sowie bei ihrem Wechsel zur E-Mobilität. Die Erwartungen im Sektor Parts & Services für das Jahr 2022 sind positiv.

#### **Gebrauchtbusse**

Der Umsatz des Sektors Gebrauchtbusse ist von 12 Mio. Euro im Jahr 2020 auf 10 Mio. Euro im Jahr 2021 zurückgegangen. Der Markt für gebrauchte Reisebusse ist im vergangenen Jahr in etwa gleich geblieben. Wie für den Verkauf neuer Reisebusse gilt auch hier, dass lang anhaltende Reisebeschränkungen den Markt fest im Griff hatten.

Um besser auf die Erholung des Marktes reagieren zu können, haben wir 2022 in Spanien unter anderem in Zusammenarbeit mit dem Partner Rentalbus ein Langzeitmietkonzept für gebrauchte Reisebusse eingeführt. Ein innovatives Geschäftsmodell, das gut auf die Höhen und Tiefen des saisonabhängigen Tourismusmarktes reagiert. Der Absatz von gebrauchten Nahverkehrsbussen blieb im vergangenen Jahr auf dem gleichen Niveau, insbesondere in Osteuropa. Die Busse des öffentlichen Nahverkehrs, die 2021 zurückkehren, haben einen neuen Verwendungszweck erhalten.

#### **Mini- & Midibusse**

Für den Sektor Mini- & Midibusse (einschließlich Polizeifahrzeuge und Schadensbehebung) war 2021 ein herausforderndes Jahr. Corona hat zu Lieferverzögerungen und, zum Teil als Folge davon, zu Arbeitsniederlegungen geführt.

Der Umsatz belief sich 2021 auf 12 Mio. Euro gegenüber 16 Mio. Euro im Jahr davor. Die Verzögerungen bei der Auslieferung neuer (Basis-)Fahrzeuge hatten ihre notwendigen Konsequenzen auf den Umsatz. Infolge der Probleme in der Lieferkette wurden auf der Grundlage der vorhandenen Qualifikationen andere oder neue Arbeitsmöglichkeiten gesucht. So wurde zum Beispiel mit der Umrüstung von Linien- und Reisebussen für die Organisation VDL Bus & Coach begonnen. Darüber hinaus liegt der Schwerpunkt auf dem Segment „Specials“ innerhalb der Mini- und Midibusse, z. B. dem Umbau von Basisfahrzeugen zu Polizeifahrzeugen und Wohnmobilen. Für die MidCity gibt es eine intensive Zusammenarbeit mit Erstausrüstern, um den Trends im Bereich der Emissionsfreiheit innovativ zu begegnen. Die Aussichten für 2022 sind trotz der Probleme in der Lieferkette gut, da der Bedarf an Spezialumrüstungen zunimmt.

### **Fahrgestelle & Fahrgestellmodule**

Der Umsatz in diesem Sektor lag 2021 bei 2 Mio. Euro. Im vergangenen Jahr wurden keine Fahrgestelle mehr an externe Umrüster geliefert und der Schwerpunkt liegt nunmehr vollständig auf den Zulieferaktivitäten für Schwerlastfahrzeuge. Seit der Namensänderung in VDL Special Vehicles zum 1. Juli 2021 gehört das Unternehmen nicht mehr zum Geschäftsbereich Busse. VDL Special Vehicles konzentriert sich auf emissionsfreie Antriebsstränge für Schwerlastfahrzeuge wie Lkw, Busse und Militärfahrzeuge.

### **E-Mobility**

Die Ambition, bei den Entwicklungen in den wichtigsten Bereichen in der (Schwerlast-) Automobilindustrie Vorreiter zu sein, bleibt eine starke Triebkraft für Innovationen innerhalb der VDL Groep. Diese Entwicklungen haben in den letzten Jahren zu einer führenden Position von VDL Bus & Coach auf dem europäischen Markt für Elektro- und Hybridbusse und zu Kooperationen mit großen Erstausrüstern bei der Entwicklung und (Auftrags-)Fertigung bei der VDL Groep geführt.

VDL Enabling Transport Solutions (ETS) ist VDLs Wissens- und Entwicklungszentrum für E-Mobilität. Hier werden im Bereich der E-Mobilität sowie mit dem Energiewandel verbundenen Geschäftstätigkeiten für unterschiedliche Busunternehmen sowie anderen VDL-Unternehmen wie VDL Special Vehicles, VDL Steelweld, VDL Translift und VDL Energy Systems Innovationen durchgeführt. VDL ETS konzentriert sich im Rahmen seiner Geschäftstätigkeiten mit einem Baukastensatz auf die Produktplattformen (Reisebusse, ÖPNV, Großraumlimousinen, Trucks FTF und stationäre Energiespeicherung). Diese Baublöcke stellen die Grundlage einer modularen Entwicklungsstrategie dar, die genutzt wird, um Systeme für die Plattformen zu bauen und um andere Produktplattformen, z. B. Energiespeicherung, durch die Wiederverwertung dieser Baublöcke im Hinblick auf Geschwindigkeit und Amortisationsdauer zu unterstützen. Neben dem Thema Elektrifizierung und Antriebsstrangoptimierung werden hier auch die neuesten Batterietechnologien sorgfältig ausgewählt und integriert. Zunehmend wird in die Entwicklung und Integration von Wasserstoff als wichtigem Energieträger der Zukunft investiert. Dies geschieht u. a. durch nationale und internationale Kooperationsprojekte, in denen Busse und LKW entwickelt werden, die mit Wasserstoff betrieben werden. Darüber hinaus wird auch an Lösungen für die Erzeugung und Speicherung von Wasserstoff gearbeitet.

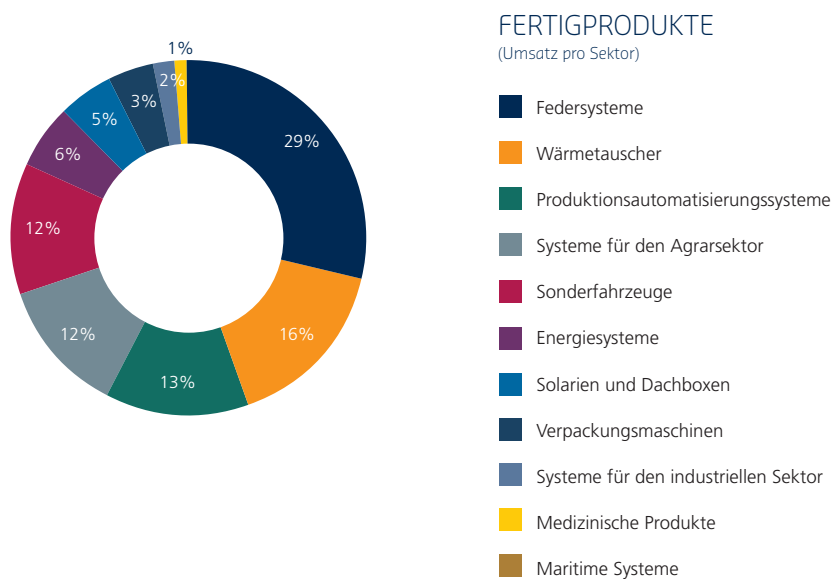


Innerhalb dieser Themen spielt die Softwarekomponente eine tragende Rolle. VDL ETS verfügt über ein eigenes Team von Softwarearchitekten, -entwicklern und -testern, die sich mit Fragen der „intelligenten“ Mobilität befassen, darunter Konnektivität, autonomes Fahren, (Fern-)Diagnose und *Mobilität als Dienstleistung* auf der Grundlage der von unseren Produkten gelieferten Daten. Mithilfe dieser Daten und geeigneter Analysen sind wir in der Lage, die Effizienz und Benutzerfreundlichkeit unserer Produkte zu erhöhen. Viele der oben genannten Themen finden sich in der neuen Generation der VDL Citeas wieder.

## FERTIGPRODUKTE

Unsere zum Geschäftsbereich Fertigprodukte gehörenden Betriebe haben im vergangenen Jahr einen Umsatz von insgesamt 669 Mio. Euro erzielt, während sich der Umsatz 2020 auf 524 Mio. Euro belief. Dieser Anstieg um 28 Prozent ist darauf zurückzuführen, dass sich die durch die Corona-Krise gesunkene Nachfrage wieder erholen konnte. Der Geschäftsbereich Fertigprodukte hat das Jahr mit Gewinn abgeschlossen. Mit der Entwicklung von Produkten und Prozessen sowie deren Optimierung streben wir in diesem Geschäftsbereich danach, je Markt eine einzigartige Position zu erlangen.

Im ersten Halbjahr 2022 verzeichnete der Umsatz im Geschäftsbereich Fertigprodukte einen Anstieg: Der Umsatz nahm von 305 Mio. Euro im Jahr 2021 auf 400 Millionen Euro zu. Das Auftragsvolumen stieg in den vergangenen 12 Monaten von 412 Mio. Euro auf 565 Mio. Euro in KW 26 2022. Die Aussichten für unsere Unternehmen aus dem Geschäftsbereich Fertigprodukte sind positiv.



	2021		2020	
	In Mio. Euro	%	In Mio. Euro	%
Federsysteme	195	29	143	27
Wärmetauscher	104	16	95	18
Produktionsautomatisierungssysteme	87	13	114	22
Systeme für den Agrarsektor	86	12	45	8
Sonderfahrzeuge	80	12	51	10
Energiesysteme	37	6	15	3
Solarien und Dachkoffer	33	5	26	5
Verpackungsmaschinen	24	3	16	3
Systeme für die Industrie	16	2	14	3
Medizinische Produkte	6	1	0	0
Seeschiffahrtssysteme	1	0	5	1
	669		524	

### **Federsysteme**

Die Unternehmen aus dem Geschäftsbereich Federsysteme haben ein gutes Jahr hinter sich. Der Gesamtumsatz stieg von 143 Mio. Euro im Jahr 2020 auf 195 Millionen Euro.

VDL Weweler, Produzent von Federsystemen für Anhänger, Lkw und Busse, erzielte dank einer soliden Lieferkette eine deutliche Umsatzsteigerung. Das Jahr 2021 war ein Jahr des wirtschaftlichen Aufschwungs, aber auch ein Jahr mit Lieferproblemen und Preissteigerungen. Durch die gute Zusammenarbeit mit unseren Partnern in der globalen Lieferkette wurden alle Lieferverpflichtungen erfüllt. Der europäische Markt für Anhänger konnte sich zahlenmäßig vollständig erholen, leidet aber stark unter den steigenden Rohstoffpreisen. Der Umsatz in Australien und Südafrika ist besser als je zuvor. Auf diesen Märkten wirken sich die höheren Rohstoffpreise sogar positiv aus. In China ist der Markt für Luftfedersysteme aufgrund der gesetzlichen Vorschrift, dass alle Fahrzeuge, die zum Transport von Gefahrgut eingesetzt werden, mit einer Luftfederung ausgestattet sein müssen, enorm gewachsen. Im Gegensatz dazu schrumpfte der Gesamtmarkt für Anhänger in China das zweite Jahr in Folge. Dieser Markt ist noch nicht ausgereift und daher instabil, aber durch jahrelange Präsenz hat sich VDL Weweler einen guten Ruf erworben und ist heute in China Marktführer auf dem Gebiet der Luftfedersysteme.

VDL Weweler-Colaert ist mit seinem Produktionsstandort in Belgien europäischer Marktführer im Bereich der Produktion und Distribution von Komponenten für Parabolfedersysteme und hochwertigen Komponenten für Fahrgestelle für Lkw, Anhänger und Busse. Der Anstieg des Auftragsbestandes setzte sich 2021 fort. Die Unterbrechung der globalen Lieferkette sowie die enormen Preissteigerungen bei Rohstoffen und Komponenten wirkten sich jedoch negativ auf den Umsatz aus. Im Jahr 2022 werden weitere Investitionen in Mittel zur Verringerung der CO<sub>2</sub>-Emissionen getätigt.

Auch die Handelsorganisation VDL Weweler Parts verzeichnete 2021 ein Umsatzplus. Der Umzug von Apeldoorn nach Veldhoven führte zu einer immer intensiveren Zusammenarbeit mit den anderen VDL-Parts-Unternehmen. Durch die intelligente Nutzung bestehender logistischer Lösungen und die weitere Digitalisierung der Abläufe können wir unsere Kunden besser und schneller bedienen und unsere Wettbewerbsposition verbessern. Mitte 2022 wird eine neue digitale Plattform in Betrieb genommen, auf der alle Part-Aktivitäten zusammengefasst sind.

Trotz der Auswirkungen der Corona-Krise haben unsere Parts-Unternehmen Truck & Trailer Industry (Norwegen) und VDL Parts Sweden (Schweden) durch die Konzentration auf drei verschiedene Märkte (Stadtbusse, Lkw- und Anhänger-Servicestellen in Norwegen und der Aftermarket-Vertrag für Mercedes Norwegen) ein Umsatzwachstum erzielt. Unsere sechs Lager sind strategisch günstig in Norwegen gelegen und haben einen starken Fokus auf Lieferkapazität und intelligente Logistiklösungen. Das Hauptlager in Oslo liefert nicht nur in Norwegen, sondern bedient von hier aus auch den schwedischen Markt. Im Jahr 2022 werden die Aktivitäten von VDL Parts Sweden in Truck & Trailer Industry integriert. Durch die Bündelung der Kräfte in den Bereichen Einkauf, Logistik, Marketing und Webshop-Aktivitäten sind wir zu einem starken und zuverlässigen Lieferanten für den Ersatzteilmarkt für unsere Kunden in Norwegen und Schweden geworden.

Die Prognosen für die Federsysteme sind gut.

### **Wärmetauscher**

Die Unternehmen aus dem Geschäftsbereich Wärmetauscher blicken angesichts der Marktbedingungen auf ein gutes Jahr zurück. Der Umsatz stieg von 95 Mio. Euro im Jahr 2020 auf 104 Millionen Euro.

Die Auswirkungen der Corona-Krise werden in diesem Sektor auch im Jahr 2021 noch zu spüren sein. Insbesondere die Investitionen in den Öl- und Gasmarkt sowie in den Markt für Kreuzfahrtschiffe sind zurückgeblieben. Verschiebungen auf dem Energiemarkt von konventionellen Systemen hin zu neuen Energiegewinnungsmethoden, wie on- und offshore Solar- und Windenergie, führen aufgrund der zahlreichen Unwägbarkeiten am Markt noch nicht zu neuen Investitionen. Die Entwicklungen in der Lebensmittel- und der Halbleiterindustrie sind positiv und konnten einen Teil der Umsatzeinbußen auf dem Öl- und Gasmarkt ausgleichen. Bis Ende 2021 sehen wir eine zaghafte Erholung der Märkte für Öl, Gas und Kreuzfahrten. Dieser Trend wird sich im Jahr 2022 fortsetzen. Durch den Krieg in der Ukraine werden die Investitionen in Flüssiggastanker, die wegen der Corona-Krise aufgeschoben worden waren, wieder aufgenommen. Die Aussichten sind gut. Obwohl sich die Märkte, auf denen VDL Klima aktiv ist, 2022 deutlich erholt haben, bleibt abzuwarten, ob die Erholung angesichts der steigenden Kosten und der unsicheren Lage in der Ukraine anhält.

Auch VDL Delmas in Berlin bekommt diese schwierigen Marktbedingungen zu spüren. Das Unternehmen, das Wärmetauscher und Kühlsysteme entwickelt, sah sich im Jahr 2021 in der Situation, dass Kunden Projekte aufgrund der Corona-Krise verschoben hatten. Im vergangenen Jahr wurden Investitionen in Entwicklungen für andere Sektoren wie Bahntechnik und erneuerbare Energien wie Windenergie getätigt. Für 2022 wird ein leichter Umsatzanstieg erwartet.

VDL KTI in Mol blickt auf ein hervorragendes Jahr zurück. Das vom niederländischen Netzbetreiber TenneT in Auftrag gegebene Projekt zur Herstellung von 104 Wintrack-Hochspannungsmasten nahm 2021 einen Großteil der Produktionskapazität von VDL KTI in Anspruch. Die meisten dieser Masten wurden 2021 produziert und werden 2022 installiert. Darüber hinaus wurde eine neue Produktionslinie für Stahlbrückenelemente eingerichtet. Aus dem internationalen petrochemischen Sektor steigt die Zahl der Anfragen Anfang 2021 stark an. Dies führte im Laufe des Jahres zu mehreren Aufträgen. Im Jahr 2021 arbeitete VDL KTI mit verschiedenen Unternehmen an Projekten zur CO<sub>2</sub>-Speicherung, zu Produkten aus CO<sub>2</sub> und zu Biogasprozessen aus Abfallströmen zusammen. Diese Projekte tragen zu einem weiterem Wachstum im Bereich der erneuerbaren Energien bei. Die Erwartungen für 2022 sind vielversprechend.

2022 wird im Geschäftsbereich Wärmetauscher eine leichte Umsatzsteigerung erwartet.







## **Fertigungsautomatisierungssysteme**

Aufgrund der Marktbedingungen in der Automobilindustrie war 2021 für den Sektor Produktionsautomatisierungssysteme kein einfaches Jahr. Der Umsatz dieses Geschäftsbereichs belief sich 2021 auf 87 Mio. Euro gegenüber 114 Mio. Euro im Jahr 2020, was einem Rückgang von 24 Prozent entspricht. Der Auftragsbestand war im Laufe des Jahres hoch. Wegen der Corona-Pandemie und aufgrund von Strategieänderungen bei Kunden auf dem Weg zu mehr Elektrifizierung wurden Investitionen aufgeschoben. Darüber hinaus haben Probleme in der Lieferkette zu längeren Lieferzeiten und Preiserhöhungen geführt. Die Aussichten für 2022 sind positiver. Wir sehen, dass der Auftragsbestand weiterhin wächst. Insbesondere der chinesische Markt erfährt ein enormes Wachstum, da sich viele Neueinsteiger auf dem Automobilmarkt auf Elektrofahrzeuge konzentrieren.

Neben der Entwicklung und Inbetriebnahme von Produktionsautomatisierungssystemen für die Automobilindustrie arbeitet VDL Steelweld auch an Automatisierungsprojekten in anderen Märkten. So wurden z. B. Automatisierungsprojekte für VDL TIM Hapert für die Produktion von Teilen für Volvo Trucks und DAF Trucks, für VDL Smart Spaces für die Vorfertigung von Modulen für den Wohnungsbau realisiert, und wir haben eine eigene Produktionsstätte für die Herstellung von Lastenrädern errichtet. Im Jahr 2021 wurden die Aktivitäten von VDL Automated Vehicles, unserer eigenen Produktpalette für die Automatisierung in der Logistik, noch einmal erweitert. So wurde ein neues FTF mit einer Nutzlast von 20 Tonnen für den fahrerlosen Transport in der Industrie und bei Vertriebszentren als Ersatz für den Lkw-Transport entwickelt. Das erste mit VDL E-Power ausgestattete FTF wurde 2021 für den automatischen Kühltransport ausgeliefert. Dadurch wird der Logistikprozess intelligenter, sicherer und nachhaltiger. Außerdem haben wir einen weiteren Auftrag für die Herstellung von 77 fahrerlosen Transportfahrzeugen (FTF) für den Hafen von Rotterdam erhalten. Der Auftrag über insgesamt 80 FTF für ein Containerterminal in Singapur wird 2022 fertiggestellt. Eine weitere Aktivität, die im Jahr 2022 zum Tragen kommen wird, ist die Herstellung von Rahmen für E-Bikes und der Aufbau einer Produktionsstätte für die Serienmontage von 600-V-Li-Ionen-Batteriesystemen.

Angesichts des gut gefüllten Auftragsbuchs und der Erwartung, dass die Elektrifizierungsprogramme unserer Automobilkunden ein fortgeschrittenes Stadium erreichen werden, sind die Aussichten für 2022 vielversprechend.

## **Systeme für den Agrarsektor**

Wie erwartet ist der Umsatz dieses Sektors mit der Übernahme von VDL Jansen, ehemals Jansen Poultry Equipment, im September 2020 deutlich gestiegen. Der Umsatz stieg von 45 Mio. Euro im Jahr 2020 auf 86 Millionen Euro gegen Ende 2021. Trotz der Corona-Krise haben VDL Agrotech und VDL ein gutes Jahr hinter sich. Die Bereitschaft, in den Agrarsektor zu investieren, hat zugenommen, wird aber gleichzeitig durch die hohen Rohstoffpreise gebremst. Die Preise für Fleisch und Eier waren im Jahr 2021 aufgrund des geringeren Verbrauchs und mehrerer Ausbrüche der Vogelgrippe regional sehr unterschiedlich. Wir stellen fest, dass immer mehr Länder ihre Selbstversorgung verbessern wollen und Investitionen von den lokalen Regierungen angeregt werden. Durch die niedrigen Preise von Ferkeln und Schweinefleisch im Jahr 2021 blieb der Verkauf von Stalleinrichtungen für die Schweinehaltung hinter den Erwartungen zurück. Die Zusammenarbeit zwischen VDL Agrotech und VDL Jansen nimmt Gestalt an und wird 2022 intensiviert, um optimale Synergieeffekte zu erzielen. Die Aktivitäten im Zusammenhang mit der Entwicklung und Produktion von (Futter-)Systemen für die Insektenzucht sind im Vertriebscluster VDL Insect Systems untergebracht. Die Erwartungen sind positiv, da Insektenprotein immer häufiger als Bestandteil von Tierfutter verwendet wird.

Die Aussichten für den Sektor Systeme für den Agrarsektor sind mäßig positiv. Der starke Anstieg der Rohstoffpreise und die Ausbrüche der Vogelgrippe auf mehreren Kontinenten bremsen die Investitionen. Der starke Anstieg der Futtermittelpreise aufgrund des Krieges in der Ukraine setzt den Sektor unter Druck.

## **Sonderfahrzeuge**

Der Umsatz im Geschäftsbereich Sonderfahrzeuge ist von 51 Mio. Euro (2020) auf 80 Mio. Euro (2021) gestiegen.

In Anbetracht der Umstände, unter denen bei der Verfügbarkeit, der Lieferung und den Preisen von Materialien hohe Unsicherheit bestand, legte VDL Container Systems ein gutes Jahr hin. Nach langer Zeit konnten wir wieder an den ersten Messen teilnehmen. Durch intensive Kommunikation mit unseren Händlern arbeiten wir weiter daran, unseren Marktanteil zu vergrößern. Im Jahr 2021 wurde unser Netzwerk um mehrere Verkaufsstellen erweitert. Darüber hinaus wurde die Abteilung Hafenausrüstung weiter ausgebaut. Mittlerweile sind unsere Spreader in 45 Ländern zu finden. Im Jahr 2021 haben wir erfolgreich die ersten Elektro-Lkw mit Hakenlift gebaut. Die ersten Schritte zur Digitalisierung unserer Produktion sind getan. Die Digitalisierung wird dazu beitragen, die Ausfallzeiten unserer Systeme zu verringern und unsere Serviceabteilung weiterzuentwickeln. Die ersten Initiativen dazu werden wir im Jahr 2022 eingeführt.

Für VDL Translift, Hersteller von Abfallsammel- und Logistiksystemen, war 2021 ein gutes Jahr. Probleme in der Versorgungskette infolge der Corona-Pandemie, insbesondere bei der Lieferung von Lkw-Fahrgestellen, führten dazu, dass die Lieferungen und Umsätze hinter den Verkäufen zurückblieben. Diese Situation wurde dazu genutzt, den Produktionsbereich in den Sommermonaten zu modernisieren. Damit bereiten wir uns auf die zunehmende Produktion von (elektrischen) modularen Sammelfahrzeugen und den Ausbau der Service- und Reparaturabteilung vor. Basierend auf dem erfolgreichen Pilotprojekt im Jahr 2020 mit vier Elektro-Sammelfahrzeugen wurden im Jahr 2021 zehn Einheiten der Elektro-Sammelfahrzeuge der "Phase 2-Serie" verkauft und Neukunden gewonnen. VDL Translift hat außerdem den Zuschlag für ein neues Pilotprojekt für sechs elektrische Sammelfahrzeuge im Rahmen des DKTI-Förderprogramms (Demonstration

von Klimatechnologien und Innovationen im Transportbereich) erhalten. Auch international wächst das Interesse an diesen Fahrzeugen, unter anderem in Skandinavien, Deutschland, der Schweiz, Südeuropa und Südamerika. Durch die Anwendung neuer Techniken beim Antrieb und Aufbau werden der Aktionsradius und die Absatzmöglichkeiten dieser neuen Fahrzeuggeneration erweitert. Dies wird durch einen wachsenden Auftragsbestand bestätigt, auch wenn im Jahr 2022 zunehmende Probleme in der Lieferkette die Lieferungen weiterhin beeinträchtigen werden.

Ab dem 1. Juli 2021 gehört VDL Special Vehicles, ehemals VDL Bus Chassis, zum Geschäftsbereich Fertigprodukte. Das Unternehmen ist traditionell Fahrgestelllieferant sowohl für VDL-Busunternehmen als auch für andere Parteien. Die Nachfrage nach Fahrgestellen mit Elektroantrieb steigt und wird irgendwann die Nachfrage nach Diesel- oder Hybridmodellen übersteigen. Das Wissen, das VDL Special Vehicles auf dem Gebiet des Elektroantriebs für Busse und seit einigen Jahren auch für Elektro-Lkw erworben hat, wird zur Untermauerung der folgenden Säulen genutzt: Lieferung von Fahrgestellen, Elektrifizierung von Schwerlastfahrzeugen mit namhaften Erstausrüstern und Bau von (schweren) Fahrzeugen für Dritte. In diesem Bereich laufen verschiedene Ausschreibungsverfahren und Demos, u. a. im Bereich Wasserstoff.

### **Energiesysteme**

Der Umsatz des Sektors Energiesysteme beläuft sich 2021 auf 37 Mio. Euro gegenüber 15 Mio. Euro im Jahr 2020. Im November 2021 ist VDL Energy Systems an einen neuen Produktionsstandort in Almelo umgezogen. Vor drei Jahren wurde das Unternehmen von Siemens übernommen, wobei eine vierjährige Beschäftigungsgarantie vereinbart wurde. Neben den Aufträgen in der herkömmlichen Energieversorgung wie der Entwicklung und Produktion von Gasturbinen und Kompressoren befasst sich VDL Energy Systems mit der Entwicklung neuer Aktivitäten und Produkte, die uns dabei unterstützen, den allgemeinen Energiebedarf nachhaltiger zu gestalten. Wir konzentrieren uns auf die Entwicklung und Produktion mobiler und stationärer Anwendungen. Im Jahr 2021 wurde eine Akku-Produktionslinie entwickelt und getestet. Die Ergebnisse sind positiv und das System ist bereit für den Einsatz beim Kunden. Die Entwicklung eines Brennstoffzellensystems befindet sich in der Prototypentestphase. Im Jahr 2022 wird auch dieses Produkt auf den Markt kommen. Darüber hinaus wurde in Zusammenarbeit mit anderen VDL-Unternehmen ein Entwicklungsprogramm zum Bau eines Elektrolyseurs auf Basis der alkalischen Technologie gestartet. Damit wollen wir Wissen und Fähigkeiten aufbauen, um zu beurteilen, ob und welche Produkte hergestellt werden können. Im Jahr 2022 wird auf dem neuen Gelände ein Testgelände mit einem lokalen Semi-Subsistenz-



Energiesystem errichtet (datengesteuert, das Energie – von 100 kW bis 5 MW – erzeugt, speichert, umwandelt und ins Netz zurückspeist). Dieses Testgelände ermöglicht die Entwicklung, Produktion, Skalierung und Anwendung von Energiespeichern mithilfe der Wasserstofftechnologie, um eine Beschleunigung der Energiewende zu fördern. Dabei arbeiten wir zum Teil mit Partnern aus Wirtschaft und Bildungswesen zusammen. Unsere Ambition ist es, in Europa eine führende Rolle beim Energiewandel einzunehmen.

### **Solarien und Dachkoffer**

VDL Hapro hat ein gutes Jahr hinter sich, in dem der Umsatz von 26 Mio. Euro (2020) auf 33 Mio. Euro (2021) gestiegen ist. Sonnenstudios und Wellness-Center wurden durch die Schließungen aufgrund der Corona-Lockdowns hart getroffen. Viele Kunden mussten ihre Geschäfte schließen. Der Verkauf professioneller Sonnenbänke kam im ersten Quartal 2021 daher völlig zum Erliegen. Auch die Nachfrage nach Dachboxen blieb hinter den Erwartungen zurück, da die meisten Wintersportgebiete geschlossen waren. Die Nachfrage nach privaten Sonnenbänken nahm hingegen zu. Das zweite Quartal verlief besser, da die Corona-Maßnahmen ausgesetzt wurden und Sommerurlaube wieder möglich waren. Dies führte zu einer starken Nachfrage nach professionellen Sonnenbänken, Autokoffern und Fahrradträgern. VDL Hapro hat sich darauf eingestellt und einen strategischen Vorrat sowohl an Fertigprodukten als auch an Teilen angelegt, um in kurzer Zeit auf den starken Anstieg der Nachfrage reagieren zu können. Dies ermöglichte es uns, in der Hochsaison zu liefern, was unseren Wettbewerber nicht gelang. Dies führte zu einem starken Umsatzwachstum in den verbleibenden Monaten des Jahres 2021. Der Umsatz der Hautverbesserungsgeräte und Wasserfiltersysteme blieb stabil. Für das Jahr 2022 erwarten wir ein weiterhin stabiles Umsatzwachstum. Darüber hinaus werden 2022 zwei neue Produkte in den Segmenten Wellness & Beauty und Reisen eingeführt.

### **Verpackungsmaschinen**

Der Umsatz des Sektors Verpackungsmaschinen stieg von 16 Mio. Euro im Jahr 2020 auf 24 Millionen Euro im Jahr 2021. Trotz der Aussetzung von Investitionen infolge der Corona-Pandemie bei vielen Kunden konnte insbesondere im Kaffeegeschäft sowie im Markt für Frisch- Tiefkühlkost ein Wachstum erzielt werden. Unsere Marktposition in der Lebensmittelindustrie wurde im Jahr 2021 durch die zuvor entwickelte Hygiene- und Washdown-Maschine zur optimalen Reinigung von Verpackungsmaschinen weiter gestärkt. Im vergangenen Jahr wurden diese Maschinen zu einer höheren Reinigungsstufe weiterentwickelt. Darüber hinaus passen wir uns dem Bedarf an flexiblen Verpackungen und einer schnellen Umstellung auf verschiedene Beutelgrößen an. Die dafür neu entwickelten Maschinen sind modular aufgebaut, sodass eine kürzere Produktentwicklungszeit erreicht wird. Damit hat sich VDL Packaging eine ausgezeichnete Marktposition erarbeitet. Ein weiterer Trend ist der Bedarf an nachhaltigen und recycelbaren Lösungen. Gemeinsam mit Partnern entwickeln wir dafür passende Lösungen, wie zum Beispiel Papiertüten. In der Tabakindustrie stellen wir fest, dass die Umorientierung unserer Kunden auf andere Tabakanwendungen das Marktvolumen stabil hält. Der Zigarrenmarkt legt in den USA ein leichtes Wachstum an den Tag, während er sich in Europa konsolidiert. Auf diesem Markt konzentriert sich VDL auf die Überholung von Zigarrenverpackungsmaschinen.



## **Systeme für die Industrie**

Der Umsatz von VDL Industrial Products ist trotz der Herausforderungen durch die Corona-Krise im Jahr 2021 von 14 auf 16 Millionen Euro gestiegen. Als Spezialist auf dem Gebiet des Schüttguthandlings, Explosions- und Brandschutzes ist VDL Industrial Products in vielen Branchen aktiv. Im Jahr 2021 wurde unsere Position insbesondere in den Bereichen Lebensmittel, Futtermittel und Recycling weiter gestärkt. Investiert wurde in die Entwicklung neuer Zellenradschleusen und in ein neues Geschäft als Anbieter von Nebelsystemen zur Staubbekämpfung, zur Raumbefeuchtung oder zum Löschen von Bränden. Aufgrund unseres umfassenden Know-hows im Brandschutz treten Kunden aus der Backwaren-, Recycling- und Holzverarbeitungsindustrie zunehmend für Lösungen zur Anlagensicherheit an uns heran.

2022 legt VDL Industrial Products weiterhin den Schwerpunkt auf seine Profilierung als breiter und zuverlässiger Partner für Erstausrüster, wobei Kunden weiter entlastet werden. Bei der Entwicklung neuer Produkte stehen die Kundenwünsche im Mittelpunkt. Im kommenden Jahr wird beispielsweise eine Reihe neuer hygienischer und schnell zu reinigenden Schleusen in das Sortiment aufgenommen. Wir investieren zudem in die Entwicklung unserer Mitarbeitenden und die Weiterentwicklung unserer hochwertigen Produkte und Lösungen, um so unsere Marktposition in mehreren Ländern weiter zu stärken. Das Auftragsportfolio für 2022 ist gut gefüllt. Trotz eines turbulenten Marktes, der sich durch die Verknappung und den Preisanstieg der Rohstoffe kennzeichnet, sind die Aussichten positiv.

## **Medizinische Produkte**

Zu Beginn der Corona-Pandemie haben die Koninklijke DSM und VDL sich zusammengetan, um die Abhängigkeit vom Ausland für persönliche Schutzausrüstung für Mitarbeitende im Gesundheitswesen zu verringern. Im September 2020 ging aus dieser Zusammenarbeit das Joint Venture Dutch PPE (Personal Protective Equipment) Solutions hervor. Medizinische Mundschutzmasken werden unter diesem Namen bei VDL in Helmond und seit Frühjahr 2021 bei DSM in Geleen aus schmelzgeblasenem Polypropylen hergestellt. Dies bildet die entscheidende Filterschicht in medizinischen Gesichtsmasken, die Viren herausfiltert.

Die Mundschutzmasken selbst lassen sich vollständig zu einem wiederverwendbaren Rohstoff recyceln. Bis 2021 sollten insgesamt 9 Produktionslinien installiert, 9 Millionen Mundschutzmasken verkauft und rund 20 Tonnen Filtermaterial hergestellt werden. Der Umsatz belief sich auf 6 Mio. Euro. Der Markt für Mundschutzmasken ist derzeit gesättigt, da Käufer und Hersteller weltweit über große Lagerbestände verfügen. Um die Abhängigkeit von ausländischen Anbietern medizinischer Ausrüstung zu vermeiden, ist es wichtig, dass die Produktion dieser Art von Schutzausrüstung in den Niederlanden bleibt.

## **Seeschiffahrtssysteme**

Unser Joint Venture VDL AEC Maritime erwirtschaftete im Jahr 2021 einen Umsatz von 1 Mio. Euro im Vergleich zu 5 Mio. Euro im Jahr 2020. Der Verkauf neuer Scrubberanlagen, der 2020 aufgrund des starken Ölpreisverfalls und der Aussetzung von Investitionen infolge der Corona-Pandemie völlig zum Erliegen gekommen war, konnte sich 2021 noch nicht erholen. Kunden setzen ihre Investitionen aufgrund der positiven Renditen bei Transporten aus. Die Aktivitäten konzentrieren sich hauptsächlich auf die Durchführung von Service- und Wartungsarbeiten an Scrubbern, meist auf der Grundlage von Wartungsverträgen. Für 2022 sind die Aussichten positiver. Es wird ein neues Produkt zur CO<sub>2</sub>-Abscheidung an Bord von Schiffen entwickelt, um die Schifffahrt nachhaltiger zu machen.

## INVESTITIONEN

VDL Groep investierte 2021 131 Mio. Euro in Betriebsgebäude, Maschinen und sonstige Betriebsmittel. Insgesamt verfügte VDL Groep Ende 2021 über eine Betriebsfläche von etwa 1.600.000 m<sup>2</sup>.

Es wurden unter anderem Laserschneidmaschinen, Dreh- und Fräsmaschinen, Spritzgussmaschinen, automatisierte Lagersysteme und Messgeräte gekauft. Zudem wurden Investitionen in Software getätigt, um Geschäfts- und Produktionsabläufe zu digitalisieren. Darüber hinaus investierte VDL im Jahr 2021 162 Mio. Euro in Forschung und Entwicklung. Diese Investitionen wurden bei den Kosten direkt berücksichtigt.

Wir bauen unsere Gebäude in Eigenregie. Bei allen Neubau- und Renovierungsprojekten konzentrieren wir uns auf nachhaltigen Materialeinsatz, geringeren Energieverbrauch und geringere Umweltbelastung. Die Implementierung von Plänen zur Energieeinsparung und Abfallvermeidung sowie das Recyclen von Rohstoffen ist bei uns immer ein wichtiges Thema. 2021 wurde an ungefähr 184 Energiesparprojekten gearbeitet. Dies tun wir beispielsweise durch intelligente Entwürfe von Fabriken mit viel Tageslicht, den Einsatz von energieeffizienten LED-Lampen, die Verwendung von Wärme-Kälte-Speicherung im Boden und durch die Nutzung von Restwärme aus dem Produktionsprozess zum Heizen der Unternehmensgebäude. Bei verschiedenen VDL-Unternehmen werden als Teil unserer Nachhaltigkeitsstrategie zudem Sonnenkollektoren aufgestellt. Darüber hinaus wurde die Isolierung von Gebäuden und Anlagen verbessert.

Das neue Gebäude von VDL Energy Systems in Almelo wurde im November 2021 in Betrieb genommen. Die Fabrik wurde auf einem ca. 4,5 Hektar großen Grundstück im XL Businesspark Twente errichtet und besteht aus 3.000 m<sup>2</sup> Bürofläche und 12.500 m<sup>2</sup> Produktionsfläche mit einer maximalen Höhe von 21 Metern.

Im Oktober 2021 wurden die Vorbereitungen für die Werkserweiterung bei VDL Kunststoffen in Nederweert getroffen. Das zusätzliche 5.400 m<sup>2</sup> große Lager wurde im Mai 2022 fertiggestellt. Das Dach ist mit Sonnenkollektoren ausgestattet, und die Restwärme aus dem Produktionsprozess wird zur Beheizung der neuen Lagerhalle genutzt.



Im Oktober 2021 wurde mit dem Bau einer völlig neuen, hypermodernen und Co<sub>2</sub>-neutralen Fabrik für VDL Bus Roeselare in Belgien begonnen. Der Grundstein wurde am 8. Februar 2022 gelegt. Die neue Anlage entsteht im Gewerbegebiet Krommebeek in Roeselare auf einem 8 Hektar großen Grundstück, von dem etwa 35.000 m<sup>2</sup> bebaut werden sollen. 20.000 m<sup>2</sup> sind für die Produktions- und Montagehalle reserviert. Außerdem werden eine Auslieferungshalle und eine Reparaturwerkstatt gebaut. Das Produktionsverfahren wird so eingerichtet, dass die elektrisch betriebenen Busse möglichst effizient gebaut werden können. Die Fabrik wird energieneutral und mit „grüner“ Technologie gebaut. So gibt es zum Beispiel viel Tageslicht, eine grüne Fassade, das Gebäude ist mit Sonnenkollektoren ausgestattet, die Büros werden mit einer Wärmepumpe beheizt und gekühlt und die Produktionshalle hat eine Fußbodenheizung. Die neue Anlage wird Anfang 2023 in Betrieb gehen.

Die Bauarbeiten bei den Niederlassungen von VDL ETG in Eindhoven und Almelo sind immer noch in vollem Gange. Bei VDL ETG Eindhoven werden nach verschiedenen Neubauprojekten die vorhandenen Gebäude renoviert. Dieses Projekt nimmt einige Jahre in Anspruch. Im Mai 2021 wurde mit dem Bau einer neuen Produktionshalle für große Dreh- und Fräsmaschinen und eines Messraums begonnen. Diese Halle wird bis Mitte 2022 fertiggestellt. Im Jahr 2021 fiel auch der Startschuss für die Renovierungsarbeiten in der Dreh- und Fräshalle. Diese Halle wird modernisiert, besser isoliert und mit einem neuen Klimatisierungssystem ausgestattet. Die Arbeiten werden im September 2022 abgeschlossen sein. Auch bei VDL ETG Almelo wird noch gebaut. Die Erweiterung der Reinräume (3.150 m<sup>2</sup>) und der bestehenden Produktionshallen (3.450 m<sup>2</sup>) wurde im Juli 2021 abgeschlossen. Das neue Gebäude mit einer Bürofläche von 3.800 m<sup>2</sup> wurde Mitte September fertiggestellt.

Im Jahr 2021 wurde mit den Vorbereitungen für die Erweiterung von VDL ETG Singapore begonnen. Geplant sind ein neues Lager mit einer Fläche von 13.500 m<sup>2</sup> und ein neues Büro. Die Arbeiten werden im Jahr 2022 beginnen.

Im November 2021 erwarb VDL Groep ein 6,8 Hektar großes Grundstück im Kempisch Bedrijven Park in Hapert. An diesem Standort wird eine neue Fabrik für VD Leegte Metaal gebaut. VD Leegte Metaal ist derzeit in verschiedenen Gebäuden untergebracht. In der neuen nachhaltigen und modernen Fabrik werden alle Arbeiten unter einem Dach ausgeführt. Das Gebäude wird 2.000m<sup>2</sup> Bürofläche und 28.000 m<sup>2</sup> Produktionsfläche einschließlich eines automatischen Lagers umfassen. Das neue Gebäude soll bis Mitte 2023 fertiggestellt werden. Nach der Renovierung wird VDL Apparatenbouw, das jetzt in Eersel ansässig ist, in die derzeitigen Räumlichkeiten von VD Leegte Metaal umziehen. VDL Industrial Products mit Sitz in Eindhoven wird dann die Räumlichkeiten von VDL Apparatenbouw in Eersel übernehmen. Das Gelände von VDL Industrial Products in Eindhoven wird an VDL Agrotech angegliedert.

Im Kempisch Bedrijven Park in Hapert wurde Anfang 2022 mit den Vorbereitungen für eine zusätzliche 12.500 m<sup>2</sup> große Halle für VDL TIM Hapert begonnen, in der unter anderem eine vollautomatische Produktionslinie entstehen soll. Nach der Bausaison 2022 wird mit den Erdarbeiten begonnen. Ende 2021 wurde ein 9.000 m<sup>2</sup> großes Grundstück in Hapert erworben, das an das Gelände von VDL Container Systems angrenzt.

Inzwischen ist die Erweiterung von VDL GL Precision in Eindhoven im Gange. Das Gebäude wird an der Rückseite um 5.500 m<sup>2</sup> erweitert. Hier sollen die Dreherei und der Reinraum untergebracht werden. Dies wird voraussichtlich im ersten Quartal 2023 abgeschlossen sein.

Im November 2021 wurde ein 35.000 m<sup>2</sup> großes Grundstück im Gewerbegebiet Greenport Venlo erworben. Im Laufe des Jahres 2023 wird hier ein neues Werk für VDL Parree entstehen, das sich jetzt in Sevenum befindet.

2022 wird erneut in Immobilien, Maschinen, die Optimierung von Produktionsprozessen und die Digitalisierung investiert. Die Investitionen belaufen sich voraussichtlich auf einen Betrag von rund 200 Mio. Euro.

## NEUE UNTERNEHMEN UND GESCHÄFTSTÄTIGKEITEN

VDL Groep ist immer auf neue oder ergänzende Geschäftstätigkeiten bedacht, die das Portfolio der Unternehmensgruppe stärken können. Im Jahr 2021 gab es keine Übernahmen. Eine Reihe von Unternehmen wurde jedoch umbenannt und hat sich auf neue Aktivitäten konzentriert.

Ab dem 1. Juli 2021 führt VDL Bus Chassis seine Aktivitäten unter dem Namen VDL Special Vehicles fort. Die Namensänderung ermöglicht es dem Unternehmen, sich angesichts des sich wandelnden Marktes und der gestiegenen Nachfrage nach speziellen schweren Nutzfahrzeugen mit emissionsfreien Antrieben breiter aufzustellen. VDL Special Vehicles wird in den Geschäftsbereich Fertigprodukte eingegliedert und gehört damit nicht mehr zum Geschäftsbereich Busse.

VDL Bus Heerenveen war bis Ende 2021 Teil des Geschäftsbereichs Busse und produziert ab Januar 2022 in Zusammenarbeit mit Van Wijnen unter dem Namen VDL Smart Spaces vorgefertigte Module (Bäder, Toiletten, Technikräume) für den Wohnungsbau. Seit Anfang 2022 ist das Unternehmen Teil des Geschäftsbereichs Zulieferungen der VDL Groep.

## INNOVATION

VDL Groep hat im Jahr 2021 162 Mio. Euro für Forschung & Entwicklung (R&D) ausgegeben. Insgesamt arbeiteten 956 Mitarbeitende an Geschäftstätigkeiten im Bereich R&D. Das macht VDL Groep zu einem der innovativen Unternehmen in den Niederlanden. Die Unternehmenspolitik der VDL Groep ist auf die ständige Verbesserung und Erneuerung von Produkten und Produktionsprozessen abgestimmt. Aus diesem Grund arbeiten wir täglich an der Entwicklung und Anwendung der allerneuesten technischen Möglichkeiten um unsere Position auf dem Weltmarkt zu festigen. Innovation ist hier von entscheidender Bedeutung. VDL Groep konzentriert sich auf einen hohen Innovationswert: Wir möchten uns in den Dingen spezialisieren, die andere nicht oder weniger gut beherrschen. Wir sind davon überzeugt, dass wir, um die Wettbewerbsfähigkeit der hochwertigen Fertigungsindustrie in Westeuropa auf globaler Ebene aufrechterhalten zu können, weiterhin voll auf Innovationen setzen müssen. Technologie hilft dabei, das Leben und die Gesellschaft zu verbessern. VDL ist mit seiner Innovationsagenda voller Ambitionen, einen wesentlichen Beitrag zu einer nachhaltigen Umwelt zu leisten.

Unsere Aktivitäten lassen sich in fünf Clustern zusammenfassen: *Mobility, Science Technology & Health, Energy & Sustainability, Infratech* und *Foodtech*. Jede dieser „Welten“ hat ihre eigenen Merkmale und



Herausforderungen, und VDL spielt eine einzigartige Rolle, wenn es auf die Entwicklung und die Herstellung von Produkten, Maschinen, Einzelteilen oder Dienstleistungen sowie Gesamtlösungen ankommt. Bisweilen sichtbar, bisweilen auch für das Auge unsichtbar. Aber immer mit einem maßgeblichen Beitrag in der betreffenden „Welt“.

### **Science, Technology & Health**

Vom Higgs-Teilchen, dem kleinsten Teilchen auf der Erde, bis hin zum größten, dem Weltall, und alles, was sich dazwischen befindet. Die Hightech-Unternehmen von VDL beschäftigen sich mit der Entwicklung und Herstellung der komplexesten Geräte und Module der Welt - häufig unter einem Dach. So helfen wir dabei, die Welt schneller und genauer zu machen. Bis auf einen Nanometer genau. VDL ist Systemlieferant von Hightech-Geräten für die Halbleiterindustrie, den analytischen Sektor und das Gesundheitswesen. Wir sind unsichtbar im gesamten Gesundheitswesen anwesend und liefern Hilfsmittel für die Geburt ebenso wie innovativste Geräte für Operationssäle. Außerdem bauen wir Module für Chipmaschinen und entwickeln und produzieren die Vakuumkammer, in der das EUV-Licht erzeugt wird. Unsere Ingenieure haben dafür gesorgt, dass wir uns als Organisation von einem reinen Fertigungsunternehmen zu einem Entwicklungsunternehmen entwickeln konnten. Das hat dazu geführt, dass VDL ein unverzichtbares Glied der Kette geworden ist und für einen gegenseitigen Austausch zwischen Denken und Handeln sorgt, sowohl bei unseren Kunden als auch bei den VDL-Unternehmen untereinander.

Um unsere Hightech-Systeme immer weiter zu verbessern, wird in einem Ökosystem von Kunden, Lieferanten, Bildungs- und Forschungseinrichtungen und anderen Partnern eng an einer gesünderen und intelligenteren Welt zusammengearbeitet. Das tun wir insbesondere in den Bereichen Robotik, 3D-Druck, Laserkommunikationstechnologie und präzisionsmechanischen Entwürfen. Diese Themen wurden auf der Grundlage eines gemeinsamen Nenners künftiger Herausforderungen (*Roadmaps*) mehrerer Kunden in ihrem Marktsegment ausgewählt. Zur Vertiefung dieser Themen sucht VDL die Zusammenarbeit mit Bildungs- und Wissenseinrichtungen. Dies wird u. a. durch zwei Mitarbeitende der TU/e in Eindhoven und der Universität Twente verwirklicht, die dort in den Bereichen Precision Engineering und High-tech Systems das Amt eines *Fellow* bekleiden. Die Ausführung dieser Roadmaps wird von einigen Doktorandinnen und Doktoranden unterstützt, die auf eine Laufbahn als unabhängige Wissenschaftler vorbereitet werden.

Bis 2021 werden wir strategische Kooperationen in den Bereichen kommerzielle Raumfahrt (Kommunikation und Erdbeobachtung) und Anwendungen der Beschleunigertechnologie eingehen. Im Bereich der Satellitenkommunikation haben wir zum Beispiel das Konsortium FSO Instruments (Free Space Optics) gegründet. Gemeinsam mit Demcon, GTM und TNO setzen wir gerade die ersten Schritte in die Welt der Kommunikationssatelliten auf der Basis von Laserkommunikation. Die Kommunikation über (Laser-)Licht anstelle von Funkwellen hat den Vorteil, dass sie schneller, zuverlässiger und sicherer ist, wenn sie richtig angewendet wird. Wir sind jetzt in Gesprächen mit einer Reihe von (Groß-)Unternehmen, um die Entwürfe für den Bau von Satelliten zu konkretisieren. Ein ähnliches Geschäftsmodell hat sich für verschiedene Beschleunigeranwendungen etabliert: Advanced Accelerator Technologies (AAT). In Zusammenarbeit mit dem Forschungsinstitut PSI und einem italienischen Partner wird erforscht, wie Beschleuniger zum Einsatz kommen und weiter industrialisiert werden können. Die Beschleunigertechnologie wird bereits in der wissenschaftlichen Forschung, der medizinischen Behandlung und der Metrologie eingesetzt.

## Mobility

Mobilität ist für die Welt von heute und die wirtschaftliche Funktionsfähigkeit der Gesellschaft lebensnotwendig. Gleichzeitig sorgt steigende Mobilität auch für eine Herausforderung in den Bereichen Erreichbarkeit, Gesundheit sowie Qualität von Natur und Umwelt. Um unsere Welt jeden Tage ein bisschen sauberer und nachhaltiger zu machen, befasst sich VDL intensiv mit Mobilitätslösungen, Elektrifizierung und der Verringerung von Emissionen. Wir sind ein wichtiger Akteur in der neuen Welt der Mobilitätslösungen. Wir haben als Zulieferer von Einzelteilen angefangen, montieren jetzt auch Fahrzeuge, sind führend in der Entwicklung und Herstellung von (Elektro-)Bussen und spielen eine maßgebliche Rolle im Bereich schwerer Nutzfahrzeuge mit Elektroantrieb in Europa. Zugleich widmen wir uns „intelligenten“ Mobilitätsfragen, wie Design, Elektrifizierung, Konnektivität, autonomes Fahren und *Mobilität als Service*. Wir entwerfen unsere Mobilitätslösungen im eigenen Haus und können sie dadurch auch für andere Transportformen anwenden. Dabei konzentrieren wir uns mit einem baublock-orientierten Ansatz auf vier Plattformen: Reisebusse, ÖPNV, Großraumlimousinen und Lastkraftwagen. Diese Bausteine bilden die Grundlage für eine modulare Entwicklungsstrategie. Darüber hinaus entwickeln wir Fahrzeuge immer mehr als „Datensammler“, die nicht nur die eigenen Leistungen zurückkoppeln, sondern beispielsweise auch die Auswirkungen auf das Lebensumfeld. Dieser Ansatz trägt zur Schaffung lebenswerter städtischer Umgebungen bei.



Im Bereich der Elektrifizierung, Konnektivität und des autonomen Fahrens wurden 2021 wichtige Schritte unternommen, um Systeme weiter zu testen, zu materialisieren, zu optimieren und einzuführen. Viele dieser neuen Entwicklungen wurden bereits in die neue Citea-Plattform für den öffentlichen Nahverkehr integriert. Auch die neuesten Akku-Technologien werden sorgfältig ausgewählt und integriert. Darüber hinaus investieren wir in die Entwicklung und Integration von Wasserstoff als wichtigem Energieträger der Zukunft. Dies geschieht u. a. durch nationale und internationale Kooperationsprojekte, in denen beispielsweise Busse und LKW entwickelt werden, die mit Wasserstoff betrieben werden. Ein Beispiel ist der E-Lkw von VDL, der mit einem wasserstoffbasierten Range Extender ausgestattet ist. Das Ergebnis ist ein 40-Tonnen-E-Lkw, der in Serie produziert werden kann und eine Reichweite von bis zu 400 km hat. Darüber hinaus haben wir auch untersucht, ob der Bau eines E-Traktors möglich ist. Die Machbarkeit wurde nachgewiesen, und dieses Projekt wird 2022 konkretere Formen annehmen. Hervorragende Entwicklungen, an denen VDL als Entwicklungs-, Produktions- und Montagepartner beteiligt ist.

### **Energy & Sustainability**

Um unsere Welt auf eine bessere und sauberere Weise an die nächste Generation weiterzugeben, sind die Herausforderungen, denen wir uns auf lokaler, nationaler und globaler Ebene stellen müssen, enorm. In der Klimaproblematik will VDL etwas bewegen, indem es seine Innovationskraft und sein Wissen über technische Anwendungen sowohl in der Entwicklung als auch in der Produktion einsetzt. Innovationen







sollten nicht nur aktuelle Probleme lösen, sondern auch langfristig keine neuen Probleme schaffen. VDL trägt mit innovativen Lösungen aktiv dazu bei, den gesamten Lebenszyklus eines Produkts von Anfang an zu berücksichtigen. Das derzeitige Energiesystem wird in den kommenden Jahrzehnten in ein nachhaltiges Energiesystem umgewandelt werden. Diese Energiewende macht uns unabhängiger von fossilen Brennstoffen, verlangt aber gleichzeitig viel von anderen, manchmal knappen Materialquellen. VDL sucht aktiv nach Lösungen und Innovationen, die den Einsatz dieser knappen Materialien minimieren. Die Rückgewinnung dieser Materialien am Ende der Produktlebensdauer ist Bestandteil dieser Konzeption.

Wasserstoff wird in einer nachhaltigen Welt eine wichtige Rolle spielen. Nicht nur als Energieträger, sondern auch als Baustein für nachhaltige Materialien. Auch im Schwerlastverkehr, z. B. in der Schifffahrt, wird sich Wasserstoff zunehmend durchsetzen. Wasserstoff kann auch eine sinnvolle Ergänzung für unsere elektrischen Transportlösungen für längere Strecken oder Fahrzeuge mit höherem Gewicht sein. Neben diesen mobilen Anwendungen entwickelt VDL auch stationäre Energiesysteme für die Energiespeicherung und den Transport. Die dabei zum eingesetzten Module funktionieren auf Strombasis. Eine weitere Neuentwicklung sind die Elektrolyseure zur Umwandlung von Wasser mittels Strom in Wasserstoff und Sauerstoff. Auf diesem Wachstumsmarkt besteht ein Bedarf an Skalierbarkeit und Erschwinglichkeit. Darauf setzt VDL mit voller Kraft. Die Entwicklung und Produktion elektrisch betriebener Mobilitätssysteme (Fahrzeuge und Ladegeräte) wie unserer VDL-E-Power-Technologie, der Bau und der Umbau hybrider Energiesysteme, Solarzellen, Geräte für Windräder und die Rückgewinnung industrieller Restwärme sind Beispiele für VDL-Lösungen, die zu einer nachhaltigeren, saubereren Energie beitragen. Unabhängig von neuen Entwicklungen spielen Wiederverwertung und Recycling eine große Rolle. VDL hat sich zum Ziel gesetzt, diese Themen weiter auszubauen und weiterzuentwickeln. Um heute etwas zu bewirken für die Welt von morgen.



## **Infratech**

Einen substanziellen Beitrag zu lebenswerten (städtischen) Umgebungen zu leisten - das ist unser Ziel. VDL ist stark auf eine lebenswerte Gesellschaft der Zukunft fokussiert, die sowohl nachhaltig als auch mit dem Internet verbunden ist. Eine Gesellschaft, in der emissionsfreies Fahren und Lärmreduzierung Gemeingut sind. In der Lebensmittel lokal und nachhaltig angebaut werden. Und Abfall eine Ressource ist. Die erfolgreiche Stadtentwicklung zur Schaffung lebenswerter Umgebungen hängt maßgeblich von der Infrastruktur ab. Klimaneutral und nachhaltigkeitsorientiert. Die weltweiten VDL-Unternehmen sind international tätig in den Bereichen: Smart City, Straßen- und Wasserstraßenbau, Brücken, Schleusen, Tunnel, Telekommunikationsnetze, Energienetze (Hubs), Schienennetze, Wohnungsbau, Ladeinfrastruktur, 'intelligente' Licht- und Kommunikationsmasten.

Wir sind spezialisiert auf die Planung, Herstellung und Lieferung von Halbfertigprodukten, Endprodukten und damit verbundenen Dienstleistungen, die für den Bau, den Umbau und die Erweiterung kleiner und großer Infrastrukturprojekte erforderlich sind. Durch den wachsenden Bedarf an (E-)Mobilität, Sicherheit und Nachhaltigkeit werden Masten im Straßenbild immer wichtiger Träger von Kommunikationsnetzen. Wir sorgen dafür, dass das Straßenbild nicht durch einen Wildwuchs von Steckdosen gestört wird: Wir bauen intelligente Lichtmasten, in die Kameras, Sensoren, Wi-Fi, 5G und Lademöglichkeiten integriert werden können. Als größter Masthersteller der Niederlande ist VDL in diesem Markt gut vertreten. Mit einer speziellen Mastserie für die Telekommunikation dringt VDL auch in den internationalen Markt vor und bietet neben der Lieferung auch das Projektmanagement für den Bau unserer Masten an. Außerdem entwerfen und produzieren wir Briefkästen der Zukunft, Buswartehäuser, Stadtmobiliar, Fahrradständer, Eisenbahnkomponenten und Ladeinfrastruktur.

Infrastruktur und Mobilität sind stark miteinander verflochten. Ein Beispiel dafür sind fahrerlose Elektrofahrzeuge, die emissionsfrei fahren und Daten über das Lebensumfeld weiterleiten. Oder intelligente Verkehrsschilder, die mehr tun, als nur Entfernungen anzeigen. All dies kann in „intelligenten Knotenpunkten“ außerhalb des Stadtgebiets oder des Wohnumfelds kombiniert werden, an denen Elektrofahrzeuge aufgeladen werden können, aber auch Energie zurückgespeist werden kann, sodass ein Netz entsteht, das Energie genau zum richtigen Zeitpunkt an den richtigen Ort liefert. An diesen Knotenpunkten können Menschen sicher und zentral ihren Einkauf und Postpakete abholen und mit unseren Elektrobussen in die Innenstädte fahren, wobei die Fahrgäste mit allen notwendigen Informationen versorgt werden. Mit vereinten Kräften machen wir diese Anwendungen möglich.

## **Foodtech**

Die VDL-Unternehmen, die im Bereich *Foodtech* tätig sind, konzentrieren sich auf die Erneuerung und nachhaltige Ausgestaltung der Nahrungsmittelkette. Das tun wir insbesondere durch die Entwicklung und Herstellung origineller Maschinen und Systeme für Verpackungen, die an die Nahrungsmittelindustrie in der ganzen Welt geliefert werden, aber auch durch die Entwicklung und Herstellung für die Nahrungsmittelproduktion selbst. Nahrungsmittel gehen häufig mit Verschwendung einher. Um dieser Verschwendung weitestmöglich entgegenzuwirken, bieten wir effiziente Lösungen für die Kühlung, Lagerung und Verpackung an. Mit einem modernen Maschinenpark und gut ausgebildeten Mitarbeitenden stehen wir für qualitativ hochwertige Maschinen und Systeme für die weltweite nahrungsmittelverarbeitende Industrie. Um eine rentablere und nachhaltigere Nahrungsmittelproduktion zu ermöglichen, setzen wir auf Präzisionstechnologie und Robotisierung. Ein Beispiel dafür ist VDL Cropteq Robotics, ein von VDL

entwickelter und produzierter Roboter, der zum Schneiden der Blätter von Gurkenpflanzen eingesetzt wird. Er kombiniert Bildverarbeitungstechnologie, Robotik, künstliche Intelligenz und Wissen aus Landwirtschaft und Gartenbau. Die VDL Croteq-Plattform wird derzeit umfangreichen Tests unterzogen. Wir untersuchen auch, wie VDL Croteq für andere Kulturen eingesetzt werden kann. Ein weiterer Trend in *Foodtech* ist der Bedarf an zusätzlichen Proteinquellen. Dieser Bedarf ist groß, und notwendig, um die wachsende Kluft zwischen Angebot und Nachfrage zu überbrücken. Im vergangenen Jahr wurde unter dem Namen VDL Insect Systems das Verfahren zur Züchtung von Insekten untersucht. VDL hat sich insbesondere auf die Entwicklung von (Futtermittel-)Systemen für die Insektenzucht zur Eiweißherstellung spezialisiert. Für die Herstellung eines Kilogramms Eiweiß mithilfe von Insekten werden im Vergleich zu herkömmlichen Quellen (Geflügel, Schweine und Rinder) weniger Land, weniger Wasser und weniger Futter benötigt. Außerdem gibt es weniger Verschwendung und der Ausstoß wird begrenzt.

### **Brainport-Region Eindhoven**

Die Hauptgeschäftsstelle der VDL Groep befindet sich in der Brainport-Region Eindhoven. Diese technologische Region ist für unser Unternehmen eine gute Heimatfront und bildet die Grundlage für viel Innovationskraft. Nicht umsonst ist die Brainport-Region Eindhoven eine der intelligentesten Regionen der Welt. Durch die Zusammenarbeit mit Kunden, Wissensinstituten, Behörden, Kollegenunternehmen und anderen Partnern sind wir in der Lage, technisch hochwertige Produkte und Prozesse hervorzubringen, die einen Mehrwert bieten. Im Jahr 2016 wurde die Brainport-Region Eindhoven von staatlicher Seite zum dritten Mainport der Niederlande ernannt. Insgesamt investieren die Regierung und Unternehmen in die Brainport-Region Eindhoven gemeinsam 370 Mio. Euro, um die Wirtschaftskraft und das Niederlassungsklima zu stärken. 2018 steuerte die niederländische Regierung einen ersten finanziellen Beitrag in Höhe von 130 Mio. Euro bei. Im Juli 2018 wurde die Nationale Aktionsagenda präsentiert. Auch VDL liefert dazu seinen Beitrag. Die Nationale Aktionsagenda konzentriert sich auf konkrete Chancen und Engpässe wie ein Mangel an Talenten, zurückbleibendes Investitionsklima, Know-how, Innovation & Unternehmen, Digitalisierung und gesellschaftliche Innovationen. Daneben beteiligt sich VDL auch am Battery Competence Center, das von der Brainport-Region Eindhoven aus initiiert wurde. Im Battery Competence Center arbeiten Unternehmen, Wissensinstitute und öffentliche Organisationen zusammen, um landesweit Kompetenz und Wissen über Batterietechnologien und deren Anwendung in unterschiedlichen *Schwerlast- und Industriemärkten* aufzubauen.

### **DIGITALISIERUNG**

Eine der Innovationen, die bei VDL ganz oben auf der Tagesordnung stehen, ist die weitreichende Digitalisierung unserer Produktions- und Geschäftsprozesse, mit der wir unsere Kunden 24 Stunden am Tag (online) bedienen wollen.

Im Laufe des Jahres 2021 werden die grundlegenden digitalen Bausteine für die Nutzung durch unsere VDL-Unternehmen eingerichtet und konfiguriert. Dies sind die Bausteine CRM (Customer Relationship Management), PIM (Product Information Management), eCommerce und die Gestaltung und Nutzung von Middleware für eine zukunftssichere Verbindung zwischen verschiedenen Anwendungen. Diese Bausteine sind Teil einer unternehmensweiten IT-Architektur für die gesamte VDL Groep. Auf der Grundlage dieser Architektur werden im Jahr 2021 die folgenden drei Initiativen weiterentwickelt:

- MTO (Make-to-Order) - digitale Kundenbetreuung über ein benutzerfreundliches Webportal. Dies hat zur Einführung von OrderOn.com im April 2022 geführt. Auf dieser Plattform können Kunden in einer abgesicherten Umgebung Zeichnungen für die Metallbearbeitungen, das Laserschneiden und

Biegen hochladen, auf deren Grundlage sie dann sofort online ein Angebot erhalten und eine Bestellung aufgeben können. Danach beginnt der vollautomatische Produktionsprozess gefolgt von der Lieferung der fertigen Produkte an die gewünschte Adresse. OrderOn.com wurde in erster Linie für den Geschäftskundenmarkt konzipiert.

- VDL Bus & Coach-Zielarchitektur - die Digitalisierung des gesamten Geschäftsprozesses der VDL Bus & Coach-Unternehmen; von Vertrieb, Engineering, Fertigung, Service, Garantieabwicklung und Teileverkauf von Bussen und Reisebussen. Darüber hinaus wurde ein Konnektivitätsportal zur Verfolgung von mit IoT-Systemen ausgestatteten Elektrobussen eingerichtet.
- Zielarchitektur für Kfz-Teile - Verkauf über intuitiv bedienbare Webshops mit erweiterter Suchfunktion für unsere VDL-Unternehmen VDL Parts und VDL Weweler Parts.  
In einem späteren Stadium werden sich auch VDL Parts Sweden und Truck & Trailer Industry beteiligen.

Das Jahr 2021 stand natürlich auch im Zeichen der Sicherheit unserer Systeme.

Im Oktober 2021 wurden wir trotz guter Sicherheitsvorkehrungen von einem Cyberangriff getroffen, was dazu führte, dass wir unsere Sicherheitsmaßnahmen weiter verschärft und ergänzt und unseren "Deichschutz" erhöht haben. Darüber hinaus haben wir ein fortlaufendes und wachsendes Sensibilisierungsprogramm für unsere Mitarbeitenden im Bereich Cybersicherheit ins Leben gerufen. Während des Cyberangriffs half uns die implementierte Backup-Strategie bei einer schnellen und vollständigen Wiederherstellung unserer IT-Landschaft.

Eine weitere wichtige Maßnahme im Jahr 2021 ist die schrittweise Ausmusterung alter Rechenzentren, Server und Computer. Die Eingliederung von VDL-Unternehmen mit eigenen IT-Umgebungen in die zentrale IT-Infrastruktur wurde durch den Cyberangriff weiter beschleunigt. Wir bewegen uns allmählich von einer On-Prem-Architektur zu einer IT-Umgebung in der Cloud. Unter anderem haben die Vorbereitungen für die Umsetzung der Umstellung auf Microsoft 365 begonnen.

Im Jahr 2022 sollen die digitalen Bausteine weiter ausgebaut werden. Nach der Inbetriebnahme von OrderOn.com im April gingen im April und Mai auch die verschiedenen Portale von VDL Bus & Coach live.



Die Webshops für VDL Weweler Parts und VDL Parts werden Mitte 2022 an den Start gehen. Darüber hinaus wird die Architektur weiterentwickelt, unter anderem für den Aufbau einer Methodik für EDM (Enterprise Data Management) mit Raum für künstliche Intelligenz und Algorithmen zum maschinellen Lernen. Wir konzentrieren uns auch auf verschiedene Formen des Identitäts- und Zugangsmanagements für Kunden, Lieferanten und unsere eigenen Mitarbeitenden. Eine weitere Rationalisierung unserer ERP-Landschaft (Enterprise Resource Planning) ist ebenfalls für 2022 geplant. So steht beispielsweise die Ablösung von BaaN IV, SAP ECC und einer Reihe anderer Systeme auf der Tagesordnung.

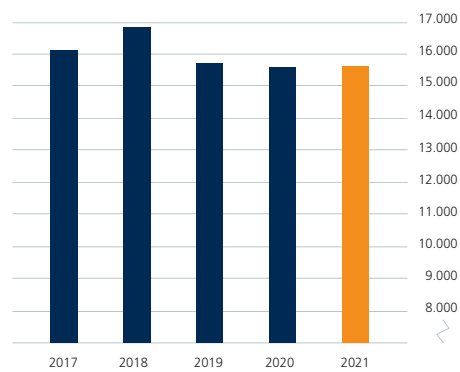
Im Jahr 2022 werden wir weiter in die Verstärkung unserer Sicherheits- und Überwachungsaktivitäten innerhalb und außerhalb der Netze der VDL Groep investieren. Die weitere Ausmusterung „alter“ Hardware, die Durchführung von Pen-Tests, die Einführung neuer Kampagnen zur Sensibilisierung für Cybersicherheit und die Bereitstellung von Software mit aktuellen Lösungen wird eine ständige Aufgabe sein. Im IT-Bereich ist die breite Einführung des modernen Arbeitsplatzes auf Basis von Microsoft 365-Lösungen geplant.

## MITARBEITENDE

Die Zahl der Mitarbeitenden der VDL Groep ist leicht von 15.464 im Jahr 2020 auf 15.645 im Jahr 2021 gestiegen. Um die Mitarbeitenden während der Corona-Krise zu halten, wurde bis einschließlich des dritten Quartals 2021 die NOW (Emergency Work Retention Bridging Measure) beantragt, mit der die Gehälter von Mitarbeitenden, die keine oder nur unzureichende Arbeit hatten, weiter bezahlt wurden. So ist es uns gelungen, Arbeitsplätze zu erhalten.

## MITARBEITER

(Zum 31. Dezember, inklusiv Zeitarbeitnehmer)



Die Angebotsverknappung auf dem Arbeitsmarkt ist in jedem Fachbereich und auf allen Ebenen spürbar. Die Nachfrage nach Ingenieuren, Produktionsmitarbeitern wie Schweißer, Anlagenbediener und (Service-) Monteure und zunehmend auch IKT- und Datenfachkräften ist nach wie vor hoch. Es wird immer schwieriger, die richtigen Mitarbeitenden zu finden und zu halten. Zum Glück stellen wir fest, dass wir als Familienunternehmen mit kurzen Wegen und einer offenen und informellen Kultur ein attraktiver Arbeitgeber sind. Um die richtigen Mitarbeitenden zu gewinnen, agieren wir auf mehreren Feldern gleichzeitig. Wir bemühen uns nach allen Kräften, alle freien Stellen zu besetzen. Dazu nutzen wir unsere eigenen Stellenausschreibungsportal [werkenbijvdl.nl](https://werkenbijvdl.nl) und [werkenbijvdl.be](https://werkenbijvdl.be), werben online mit gezielten Kampagnen, sind auf (Online-) Informationsmessen vertreten und arbeiten mit Schulen zusammen. Außerdem bilden wir unsere Mitarbeitenden auch selbst aus.



Wir setzen uns für Menschen ein, die auf dem Arbeitsmarkt schwer vermittelbar sind. Verschiedene VDL-Unternehmen haben im letzten Jahr mit sozialen Arbeitsplätzen zusammengearbeitet. Menschen mit einem sozialen Arbeitsplatz werden in den VDL-Unternehmen untergebracht oder vom betreffenden Standort aus eingesetzt, um Arbeiten für VDL zu verrichten.

Wir wissen den Einsatz, das Engagement und die Flexibilität unserer Mitarbeitenden sehr zu schätzen. Das vergangene Jahr stand im Zeichen von Corona. Darüber hinaus verlangte der Cyberangriff im Oktober 2021 vielen unserer Mitarbeitenden zusätzliche Anstrengungen ab. Vor allem unseren IT-Mitarbeitenden, die Tag und Nacht gearbeitet haben, um alle Systeme sicher wieder zum Laufen zu bringen. Trotz schwieriger Marktbedingungen ist es uns gelungen, 2021 gemeinsam ein gutes Ergebnis zu erzielen, auch dank der guten gegenseitigen Zusammenarbeit.

### **Ausbildung und persönliche Entwicklung**

VDL Groep bietet Praktikums- und Studienabschlussplätze für Schüler und Studenten auf (vorbereitendem) Berufsschul-, Fachhochschul- und Universitätsniveau. Anwerbung, Ausbildung und Bindung gut geschulter und motivierter Mitarbeiter sind und bleiben für uns wichtig. Im Lehrjahr 2020/2021 haben wir circa 300 Praktikant\*innen und 450 Berufsschullehrlinge beschäftigt, die bei einem unserer 58 anerkannten Ausbildungsbetriebe eine berufsbegleitende Ausbildung absolviert haben. Zudem pflegen wir mittels Gastunterricht an Schulen, Dozenten- und Dekanpraktika, Lunch-Lesungen, Tagen der Offenen Tür, Unternehmensmärkten und Betriebsführungen enge Kontakte zu Bildungseinrichtungen. Letztes Jahr haben wir unser Programm VDL on Tour ins Leben gerufen, bei dem Schüler- und Student\*innen von einem VDL-Bus abgeholt werden und eine Führung durch unseren Erlebnisraum „the world of VDL“ erhalten. Natürlich kommt auch der Ausbildung unserer eigenen Mitarbeitenden große Aufmerksamkeit zu. In Zusammenarbeit mit mehreren Bildungseinrichtungen bilden wir Lehrlinge selbst aus. Für den 2019 begonnenen Ausbildungsgang zum Mechatroniker der Stufe 3 bei VDL ETG werden bis 2021 13 Lehrlinge ihren Abschluss machen. Bei VDL Bus Valkenswaard und VDL Bus Modules, in Zusammenarbeit mit VDL Bus Roeselare, wurden Mitarbeitende von Mechanikern zu Elektrikern umgeschult. Einige weitere Beispiele für unser Schulungsangebot im Jahr 2021: verschiedene Sprachkurse, Schweißkurse, Schulungen für Gabelstapler und Schubmaststapler, Einkaufschulungen, Führungen am Arbeitsplatz und Schulungen für unsere Ausbilder im Außendienst.

### **Interne Aufstiegsmöglichkeiten**

Um die Kontinuität und die Kultur unseres Familienunternehmens zu erhalten, gehören interne Aufstiegsmöglichkeiten zu unseren Schwerpunktbereichen. Bei offenen Stellen suchen wir vorzugsweise nach Bewerbern aus den konzerneigenen Reihen. Für junge Mitarbeitende gibt es die Plattform YVE (Young VDL Employee), auf der sie sich bei mehreren Treffen pro Jahr (online) begegnen können, um in einem anregenden informellen Ambiente Know-how und Erfahrungen auszutauschen.

### **Verhaltenskodex und Whistleblower-Regelung**

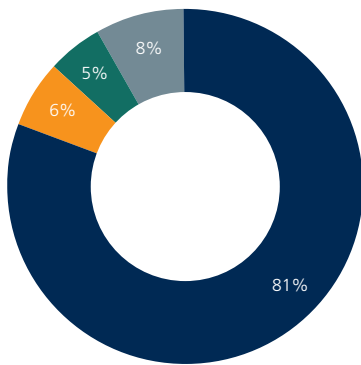
In unserem Verhaltenskodex ist beschrieben, welche Werte und Normen uns wichtig sind. Er enthält Richtlinien dafür, in welcher ethischen und angemessenen Art und Weise unsere Mitarbeitenden mit Kundinnen und Kunden, Kolleginnen und Kollegen, Lieferantinnen und Lieferanten, Konkurrentinnen und Konkurrenten und mit bestimmten Situationen umgehen sollen. Außerdem weisen wir auf die Whistleblower-Regelung hin, die im vergangenen Jahr von den Mitbestimmungsorganen gebilligt wurde.



Bei uns herrscht eine offene und informelle Arbeitsatmosphäre und wir regen an, miteinander im Gespräch zu bleiben und (vermutliche) Missstände intern zu lösen. Sollte dies aus irgendeinem Grund nicht möglich sein, kann diese Whistleblower-Regelung diejenigen schützen, die (vermutliche) Missstände melden möchten.

### **Sicherheit und Gesundheit**

Im Familienunternehmen VDL Groep stehen die Mitarbeitenden im Mittelpunkt. Sie bilden das Herzstück unseres Unternehmens. Unsere Prioritäten sind die Gesundheit und die Sicherheit unserer Mitarbeitenden. Während der Corona-Krise wurden mehrere Maßnahmen ergriffen, um unserer Belegschaft einen angenehmen, sicheren und gesunden Arbeitsplatz zu bieten. Das Wohlbefinden unserer Mitarbeitenden wird dabei groß geschrieben. So bemühen wir uns darum, die Wiedereingliederung eines Mitarbeitenden vom ersten Tag an zu begleiten. Ein persönliches Herangehen steht dabei im Vordergrund. Auch bei den einzelnen VDL-Unternehmen werden Initiativen ergriffen, um die Arbeitsbedingungen für die Mitarbeitenden kontinuierlich zu optimieren, beispielsweise durch die Anschaffung von Hilfsmitteln, um eine körperliche Belastung bei der Arbeit zu vermeiden. Selbstverständlich wurden die Mitarbeitenden darauf hingewiesen, wie sie sicher mit Maschinen und Gefahrstoffen umgehen sollen. Bei uns wird auch gefördert, dass Mitarbeitende einander auf Dinge ansprechen und auf mögliche Risiken hinweisen, um Unfälle zu vermeiden. Um einen gesunden Lebensstil zu fördern, bieten wir unseren Mitarbeitenden die Möglichkeit zur Teilnahme an einem Vitalitätsprogramm.

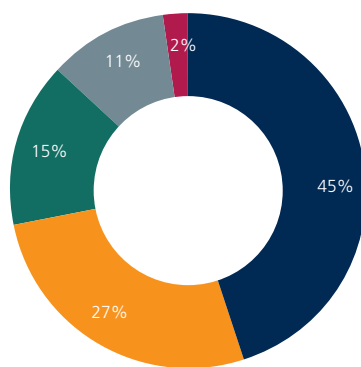


## MITARBEITER NACH GEOGRAFISCHER VERTEILUNG

(Zum 31. Dezember 2020, inklusiv Zeitarbeitnehmer)

- Niederlande 12.671
- Belgien 885
- Andere europäische Länder 835
- Andere Länder weltweit 1.254

**Ingesamt 15.645 Mitarbeiter**



## MITARBEITER NACH ARBEITSBEREICH

(Zum 31. Dezember 2020, inklusiv Zeitarbeitnehmer)

- Zulieferungen 6.987
- Fahrzeugmontage 4.255
- Fertigprodukte 2.407
- Busse 1.728
- Unternehmenszentrale Niederlande und Belgien 268

**Ingesamt 15.645 Mitarbeiter**

### Mitspracherecht

Bei VDL in den Niederlanden haben wir auf Konzernniveau eine Struktur der Mitsprache in Form eines gemeinsamen Betriebsrats, in dem die 27 niederländischen VDL-Unternehmen einen Sitz haben. Einige andere VDL-Unternehmen haben einen eigenen Betriebsrat. Der gemeinsame Betriebsrat trat 2021 achtmal zusammen, davon viermal mit einem Mitglied der Hauptgeschäftsführung, einschließlich einer Jahreshauptversammlung mit einem Vertreter des Aufsichtsrats. Das Jahr 2021 stand vor allem im Zeichen von Corona, des Cyberangriffs und des Personalwesens. Diese Fragen wurden in den Konsultationen erörtert.

Standardthemen des gemeinsamen Betriebsrats sind die Finanzen und die Marktentwicklungen pro Geschäftsbereich und dazugehörigen Sektoren. Darüber hinaus wurden im Jahr 2021 folgende Themen behandelt: Corona-Maßnahmen, Fahrradplan, Spielraum in der Arbeitskostenregelung (WKR – werkkostenregelung), geänderte Betriebsordnung, Whistleblower-Regelung und die Notmaßnahme zur Überbrückung des Beschäftigungserhalts (NOW). Bis 2021 wurden außerdem Ausschüsse für die Bereiche Finanzen, Kommunikation, Humanressourcen und HSE (Sicherheit, Gesundheit, Soziales und Umwelt) gebildet, um entsprechende Anliegen schneller abwickeln zu können.

In Belgien hat jedes VDL-Unternehmen einen eigenen Betriebsrat, einen Ausschuss für Vorbeugung und Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz und eine Gewerkschaftsdelegation. Bei den monatlichen Treffen werden unternehmensspezifische Informationen ausgetauscht und Aktionspläne weiterverfolgt. Bis Ende 2021 wurden in den Sektoren nationale Vereinbarungen geschlossen, die dann auf Unternehmensebene weiter ausgearbeitet wurden. Wir blicken auf einen konstruktiven sozialen Dialog mit all unseren Unternehmen zurück.







## UNTERNEHMERISCHE GESELLSCHAFTSVERANTWORTUNG

Ein Unternehmen dient der Gesellschaft, unterstützt soziale Gruppen, trägt auch finanziell zur Gemeinschaft bei – nicht nur durch das Zahlen von Steuern –, handelt als Umweltverwalter, schützt gewissenhaft unsere Biosphäre und fördert eine Kreislaufwirtschaft. Für ein Familienunternehmen, das auf langfristige Kontinuität setzt, ist dies ein selbstverständlicher integraler Bestandteil des Tagesgeschäfts der VDL Groep.

VDL Groep betrachtet die unternehmerische Gesellschaftsverantwortung somit als integralen Bestandteil der gesamten Unternehmensstrategie. Als Familienunternehmen hat sich VDL Groep von jeher für das Lebens- und Arbeitsumfeld engagiert. Deshalb ist es für uns eine Selbstverständlichkeit, zur Entwicklung einer nachhaltigeren Gesellschaft beizutragen.

Wir engagieren uns in den Regionen, in denen wir aktiv sein, auf unterschiedlichste Weise, zum Beispiel durch die enge Zusammenarbeit mit Bildungseinrichtungen und das Sponsoring verschiedener Sport-, Kultur- und gesellschaftlichen Veranstaltungen und Vereinen. So sind wir beispielsweise stolzer Sponsor von PSV, FC Eindhoven, Het Noordbrabants Museum und dem Frits Philips Muziekgebouw sowie diverser lokaler Vereine.

Jugendliche für Technik begeistern, sodass sie später im technischen Sektor arbeiten, hat unablässig unsere Aufmerksamkeit. Aus diesem Grund sponsert VDL mehrere Organisationen, die sich für Technikförderung einsetzen, wie De Ontdekkabriel in Eindhoven oder das Dutch Technology Festival. Gleichfalls unterstützen wir Studierendenteams bei Projekten, die Berührungspunkte mit den Aktivitäten der VDL-Gruppe haben.

Neben den langfristigen Engagements entstanden im Jahr 2021 auch Partnerschaften im Bereich der Technologieförderung, unter anderem mit Tech Playground, Kempentech und der HAN University of Applied Sciences. Um Fachkompetenz zu fördern, beteiligen wir uns jedes Jahr am Noordhofprij, einer Auszeichnung für „die beste Fachfrau / den besten Fachmann“ in der Region Südostbrabant. Letztes Jahr waren Henk Michiels von VDL Gereedschapmakerij, Bart Hendrickx von VDL GL Precision und Rob Janssen von VDL Industrial Modules für diese „Oscars der Fertigungsindustrie“ nominiert. Wir möchten nochmals betonen, dass wir stolz auf die Nominierung dieser Kollegen sind. Sie sind für viele ein Vorbild.

2019 haben wir als gemeinsamer Hauptsponsor von PSV eine einzigartige Zusammenarbeit mit den anderen Brainport-Partnern ASML, Philips, High Tech Campus und Jumbo geschlossen. 2020 hat sich Swinkels Family Brewers dieser Zusammenarbeit angeschlossen. Mit dieser Partnerschaft setzen wir uns gemeinsam in unseren Schnittbereichen Innovation, Vitalität, Stolz, Talententwicklung und -werbung und Vitalität unter anderem dafür ein, die nationale und internationale Anziehungskraft der Brainport-Region weiter zu stärken.

2021 wurden im Rahmen dieser Partnerschaft verschiedene Aktivitäten entlang dieser drei Achsen entwickelt. Ohne Anspruch auf Vollständigkeit seien hier einige Angebote genannt: die Schools Challenge für Grundschüler aus der Region, ein Talentfestival, bei dem die Partner ihre so genannten „*untold stories*“ erzählen, ein Webinar zum Thema Ernährung, die Einführung der Brainport Experience Box im Philips-Stadion, in der verschiedene Innovationen während der Spiele des Eindhovener Fußballvereins PSV erlebt werden können, sowie verschiedene Aktionen für die Fans, mit denen sie noch mehr Stolz auf ihre Region verspüren sollen. Den Mitarbeitenden der Kooperationspartner wird auch die Teilnahme an einem Vitalitätsprogramm ermöglicht, um sie mit einem gesunden Lebensstil vertraut zu machen. Wir freuen uns, Ihnen mitteilen zu können, dass sich CSU Cleaning Services ab der Fußballsaison 2022-2023 unserer Partnerschaft angeschlossen hat.

Im Rahmen unseres gesellschaftlichen Engagements haben wir unter anderem auf Initiative von VDL im Juli 2020 gemeinsam mit den Brainport-Partnern „der ersten Stunde“ und PSV den Partnerfonds Brainport Eindhoven gegründet, einen Fonds, der an nachhaltigen Lösungen für dringende gesellschaftliche Probleme der Anwohnenden in der Region, die es schwer haben, arbeitet. Der Fonds konzentriert sich auf drei Aspekte: Geldsorgen, Vitalität und Talent. Der Partnerfonds ist nicht einfach nur ein weiterer Wohltätigkeitsfonds. Die Programme werden eigenständig konzipiert und Unternehmen und Wissenseinrichtungen werden in die Lösung einbezogen, wobei eine regionale Anbindung angestrebt wird. Ein Fonds von der Region für die Region.

Das Programm „Money Matters“ des Partnerfonds Brainport Eindhoven hat in seinem ersten Jahr vielversprechende Ergebnisse erzielt. Im Jahr 2021 konnte der Fonds gemeinsam mit Impact040 954 Arbeitnehmern einen so genannten Money-Fit-Test anbieten, der ihnen ein besseres Verständnis ihrer finanziellen Situation vermittelte und ihnen praktische und intelligente Spartipps an die Hand gab. 295 Mitarbeitende erhielten Beratung und Unterstützung, um ihre Haushaltsfinanzen nachhaltig zu verbessern.

Das wichtigste Ziel ist die Früherkennung, um Schlimmeres zu verhindern und Geldsorgen und finanzielle Probleme am Arbeitsplatz in den Dialog einzubeziehen. Die Führungskräfte wurden zu diesem Zweck geschult. Das Erkennen und Üben von Gesprächstechniken erleichtert es, das Thema in Gesprächen mit Managern und HR-Kollegen anzusprechen. Die Schulung ermöglicht es ihnen, Mitarbeitende besser zu beraten und ihnen die richtige Unterstützung zukommen zu lassen. Das Online-Beratungstool zur Schuldnerberatung, *Nationale Schuldhulproute* (NSR), wurde auch durch gezielte Kommunikation gegenüber den Mitarbeitenden beworben.

Die Tatsache, dass allein in Eindhoven mehr als 10.000 Haushalte mit problematischen Schulden zu kämpfen haben, beweist, dass Geldsorgen ein dringendes Thema sind. Der Partnerfonds hat daher zusammen mit der Stadt Eindhoven Finanzsprechstunden in Gemeindezentren organisiert. Dabei

unterstützen ehrenamtliche Mitarbeitende der Unternehmen die Bewohner bei der Beantragung von Steuervergünstigungen, Energieausgleichszahlungen und kommunalen Schuldenerlassen. Geldsorgen haben in der Regel einen starken Einfluss auf das tägliche Leben, sowohl zu Hause als auch am Arbeitsplatz. VDL Groep möchte sich als Arbeitgeber für seine Mitarbeitenden engagieren und legt großen Wert darauf, dass alle gesund sind und sich wohl fühlen.

Der Partnerfonds Brainport Eindhoven hat auch das Vitalitätsprogramm *Fit in de Buurt* ins Leben gerufen, das in Zusammenarbeit mit der PSV Foundation organisiert wird. Die Treffen finden in den jeweiligen Wohnvierteln statt. Rund 100 Teilnehmer aus Tongelre, Woensel und Valkenswaard absolvieren ein achtwöchiges Lebensstilprogramm. Dabei werden Themen wie Ernährung, Bewegung, Stress- und Energiemanagement und Schlaf auf verständliche Weise behandelt. Das Talentprogramm wurde im Frühjahr 2022 gestartet. Es konzentriert sich auf die Förderung der Lesekompetenz von Kindern aus benachteiligten Familien.

Die VDL Foundation, die mit der VDL Groep verbundene gemeinnützige Stiftung, konzentriert sich auf soziale Projekte in den Bereichen Pflege und Wohlbefinden. Im Januar 2021 hat die VDL Foundation einen Beitrag an die Stiftung *Stichting mobiliteit voor iedereen* geleistet, die gefährdeten Gruppen wie Senioren und Menschen mit geistiger/körperlicher Behinderung durch die Zurverfügungstellung von Transportmöglichkeiten hilft, die Einsamkeit zu bekämpfen. Wir tun dies, indem wir günstige Rahmenverträge für den Kauf, den Umbau und die Wartung von Personenbussen abschließen.

Darüber hinaus hat die VDL Foundation 2021 mehrere andere Organisationen unterstützt. Zu den prämierten Bewerbungen zählen unter anderen: der „grüne“ Spielplatz des Amalia-Kinderkrankenhauses, auf dem sich Kinder trotz ihrer Krankheit wohlfühlen. *Tools to work*, das den Menschen die Möglichkeit gibt, an unserer Gesellschaft teilzuhaben, indem sie bei der Arbeit in der Werkstatt Kenntnisse und Erfahrungen sammeln. Das *Collectief Westerhoven* möchte gemeinsam mit den Fahrradfreunden *Fietsmaatjes Westerhoven* Senioren und Menschen mit Behinderung eine Fahrradtour auf einem Duo-Bike ermöglichen. *sTeun en Toeverlaat*, das sich für Menschen mit Demenz einsetzt, indem es Glücksmomente schafft, veranstaltet eine Musikaktivität (*Silent Disco*), bei der die Musik auf die Emotionen abgestimmt ist, sodass bewegende Momente des Glücks erlebt werden können. Die Stiftung *De Vlinderhof*, eine Wohninitiative für körperlich und geistig behinderte Kinder, hat einen Minitraktor für ihr Gartenarbeitsteam erhalten. Das Zentrum für emotionale Nachsorge von Sigrids Garden, das sich auf die Lebensqualität von Menschen konzentriert, die von Krebs betroffen sind, hat einen Beitrag für die psychosoziale Unterstützung zur Verbesserung der Lebensqualität erhalten.

Mitarbeitende der VDL Groep zeigen ihr soziales Engagement, indem sie den Wert ihres Weihnachts- oder Jubiläumsgeschenks für einen guten Zweck spenden. Im Jahr 2021 wurden 3.500 Euro an „Het Vergeten Kind“, 4.100 Euro an „Spieren voor Spieren“ und über 9.000 Euro an die Stiftung „Stichting Ambulance Wens“ gespendet. Auch im Jahr 2021 wurden die Mitarbeitenden der VDL Groep mit Begleitperson zu einem Besuch im *Winter Efteling* eingeladen. Sowohl der bzw. die Mitarbeitende als auch die Begleitperson erhielten einen Geschenkgutschein von VDL mit einem Betrag, den sie im Vergnügungspark ausgeben konnten. Die auf diesen Karten verbliebenen Restbeträge belaufen sich auf mehr als 25.500 EUR. Die Hälfte dieses Betrags ging an die Villa Pardoës, die andere Hälfte wird von der VDL Foundation an Initiativen im Bereich Pflege und Wohlfahrt gespendet.

## NACHHALTIGKEIT

Als Familienunternehmen bemühen wir uns darum, unser Unternehmen besser, stärker und gesünder an die nächste Generation weiterzugeben. Um Kontinuität zu gewährleisten, haben wir die Themen Kreislaufwirtschaft und Nachhaltigkeit in unsere Geschäftsabläufe integriert.

Auch im vergangenen Jahr war Nachhaltigkeit ein wesentlicher Aspekt unserer Aktivitäten. Beispielsweise bei VDL Bus & Coach. Da der Markt für nachhaltigen öffentlichen Verkehr wächst, schauen unsere Kunden nachdrücklicher nach E-Mobilität und die Auswirkungen unserer Fahrzeuge auf die Umwelt. So wird zunehmend ausdrücklich auf den CO<sub>2</sub>-Fußabdruck von Fahrzeugen geachtet, und es werden Anforderungen an die Nachhaltigkeit der Batterie gestellt. Es wird der komplette Lebenszyklus einer Batterie betrachtet, einschließlich der Herkunft der Rohstoffe und der Frage, was mit der Batterie nach der Verwendung im Fahrzeug passiert. Wir beraten unsere Kunden darüber, wie Batterien ein „zweites Leben“ gegeben werden kann, und gewährleisten, dass die Materialien in unseren Batterien weitestgehend wiederverwertbar sind. Indem wir auch in den Bereichen „grüne“ Produktion, Abfallreduzierung und Rohstoffeinsatz einen Beitrag zu den Nachhaltigkeitsleistungen unserer Kunden leisten, trägt VDL zur Verbesserung der von unseren Kunden angestrebten Qualität und zum Erreichen von Nachhaltigkeitszielen bei.

### Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDG)

Im Jahr 2015 haben sich 193 Länder auf die *Ziele für nachhaltige Entwicklung* der Vereinten Nationen geeinigt. Diese SDG's (*Sustainable Development Goals*) wurden in 17 zusammenhängende Schwerpunktbereiche und 169 spezifische Zielvorgaben unterteilt und bieten somit eine Übersicht darüber, wie eine wohlhabende Welt im Jahr 2030 aussehen könnte: kein Hunger, sauberes Wasser, Bildung für alle, Chancengleichheit auf dem Arbeitsmarkt, saubere Energie, Klimamaßnahmen undsoweiter. Diese SDG geben uns eine „gemeinsame Sprache“ an die Hand, ein praktikables Modell für langfristiges Wachstum und einen moralischen Kompass. Die Verwirklichung dieser Ziele würde eine Welt schaffen, die sozial gerecht, ökologisch sicher, wirtschaftlich wohlhabend, global integrativ, stabiler und widerstandsfähiger ist.

Es unsere Ambition, einen strukturellen Beitrag zur Verwirklichung dieser Nachhaltigkeitsziele der UNO zu leisten. Um dies u. a. in einem größeren Umfang umzusetzen, hat VDL vor anderthalb Jahren eine Kooperation mit UNICEF, der Kinderrechtsorganisation der Vereinten Nationen, geschlossen. Gemeinsam unterziehen wir Teile unserer Zulieferkette einer genauen Betrachtung, um zu gewährleisten, dass Rohstoffe, die in unseren Produkten verarbeitet werden, nicht auf Kinderarbeit zurückgehen. Überdies unterstützt UNICEF uns bei der Einrichtung einer Struktur, mit der der Beitrag von VDL zur Verwirklichung der globalen Nachhaltigkeitsziele aufgezeigt werden kann.

VDL Groep entwickelt kontinuierlich Initiativen, die zu einer nachhaltigeren Welt für Mensch und Umwelt beitragen. Um dem mehr Struktur zu verleihen, hat VDL beschlossen, seine Nachhaltigkeitspolitik nach diesen SDG auszurichten. Daraufhin wurden zunächst vier SDG ausgewählt, die für den Nachhaltigkeitsansatz der VDL Groep als Ganzes von zentraler Bedeutung sind: SDG 8 Faire Arbeit und Wirtschaftswachstum, SDG 9 Industrie, Innovation und Infrastruktur, SDG 12 Verantwortungsbewusster Konsum und Produktion und SDG 13 Klimaschutz. Da wir davon ausgehen, einen großen Beitrag leisten zu können, legt VDL seinen besonderen Schwerpunkt auf diese 4 SDG, ohne dabei die übrigen SDG aus den Augen zu verlieren.





# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



VDL arbeitet an Energieeinsparungen und der Erzeugung erneuerbarer Energie. Auf diese Weise wird ein Beitrag zum SDG 13, Klimaschutz, geleistet. Im Jahr 2022 wird VDL das Programm weiter ausbauen, um diesen SDG vorrangig weiterzuentwickeln. Darüber hinaus beabsichtigen wir, im Jahr 2022 eine Bestandsaufnahme unseres so genannten CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks für unsere weltweiten Aktivitäten zu erstellen. Die Ergebnisse dieser Bestandsaufnahme bilden die Grundlage für eine Zielvorgabe und ein entsprechendes Programm zur CO<sub>2</sub>-Reduzierung.

Die vier ausgewählten SDG werden in Zielvorgaben und Indikatoren übertragen, sodass die Transparenz hinsichtlich der Auswirkungen auf Mensch und Umwelt weiter verbessert werden kann. Um die Nachhaltigkeit noch stärker in der Organisation zu verankern, wird VDL Groep einen Lenkungsausschuss für Nachhaltigkeit einrichten. Der Vorstand der VDL Groep wird in diesem Ausschuss vertreten sein. Dieser Lenkungsausschuss wird auch die Nachhaltigkeitsleistung und den Beitrag zu den *Zielen für nachhaltige Entwicklung* überwachen.

## Nachhaltige Lieferkette

Das vergangene Jahr stand auch im Zeichen des Aufbaus einer nachhaltigen Lieferkette und der Umsetzung der Leitlinien der Organisation für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD). Gemeinsam mit UNICEF und Terre des Hommes hat VDL verschiedene Schritte in der Lieferkette kartiert. Dies ermöglicht es, die Lieferkette transparent zu bewerten. Es ist uns wichtig, dass unsere Standards für die westeuropäische Produktion auch in unserer Lieferketten zum Tragen kommen und dort positive Auswirkungen haben.

Um dies zu erreichen, ist eine gute Zusammenarbeit mit den Lieferanten unerlässlich, und wir sehen, dass sich eine gute Zusammenarbeit positiv auf das Erreichen einer vollständigen Transparenz auswirkt. So hat VDL Bus & Coach im vergangenen Jahr mit UNICEF an der Transparenz der Lieferkette von Akkus für Elektrobusse gearbeitet. Die Ergebnisse dieser Umfrage folgen im kommenden Jahr und werden dann analysiert. Sobald dieser Prozess erfolgreich abgeschlossen ist, dient er als Grundlage für die

Implementierung dieser Prozesse innerhalb der VDL Groep, und andere VDL-Unternehmen können davon lernen. Auf diese Weise können wir unsere Erfahrungen intern austauschen.

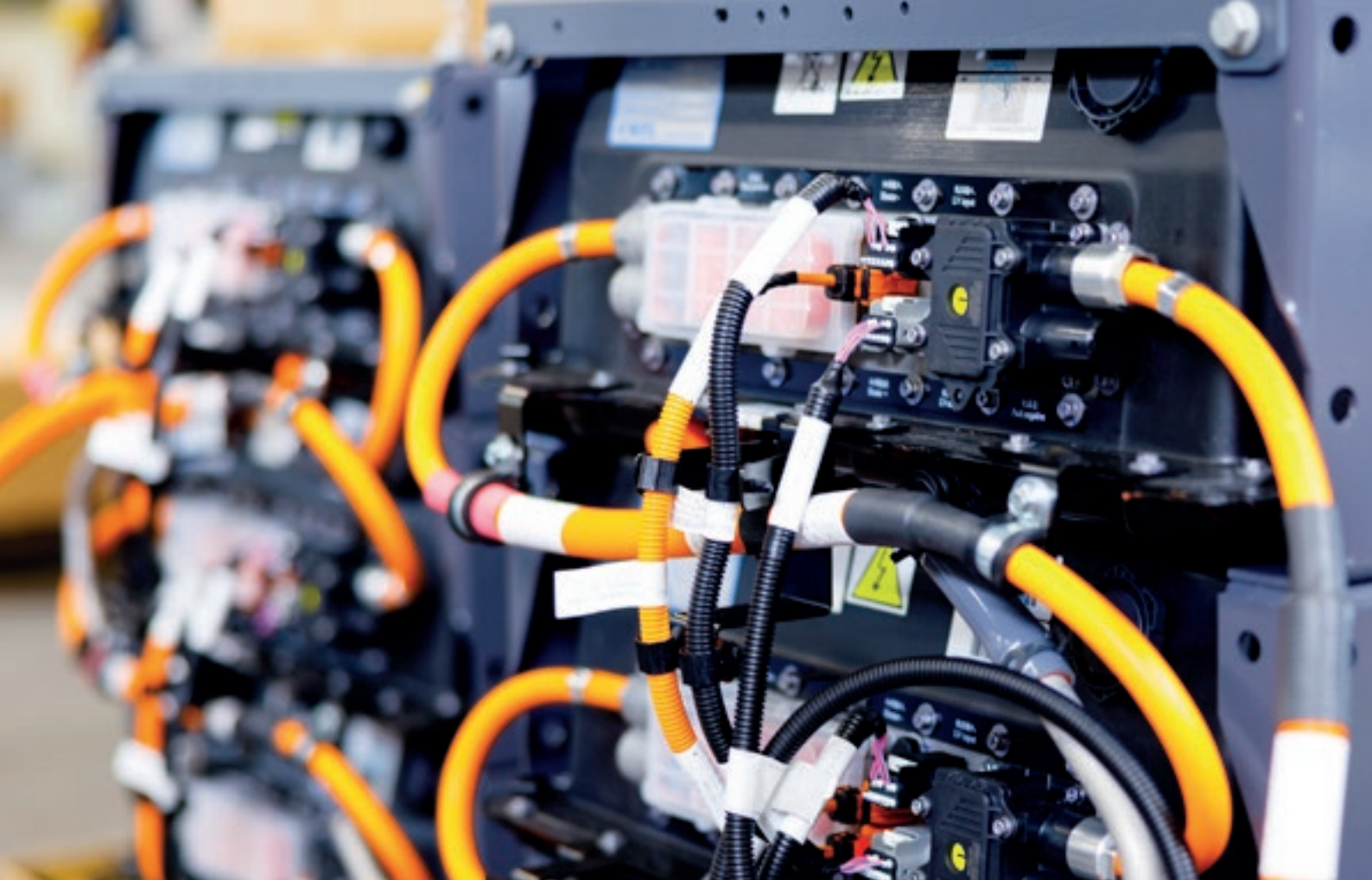
### **Nachhaltige Produkte und Produktion**

Um einen Mehrwert für die gesamte Elektrobuskette zu schaffen, ist es sehr wichtig, dass nicht nur unsere Lieferkette, sondern auch unsere eigenen Prozesse nachhaltig gestaltet sind. Dies ist zum Beispiel durch die Herstellung nachhaltiger Produkte in einer nachhaltigen Umgebung möglich. In diesem Jahr wurde beispielsweise der Grundstein für unsere neue energieneutrale Fabrik gelegt, die grüne Technologie für die nachhaltige Produktion von Elektrobussen einsetzt. Natürlich ist auch das Produkt sehr wichtig. So wurde 2021 ein Konsortium gegründet, das Battery Competence Center (BCC), dem auch VDL Groep angehört. Ziel des BCC ist es, ein niederländisches Akku-Innovations-Ökosystem zu entwickeln, das neue Kompetenzen und Kenntnisse auf dem Gebiet der Kreislauf-Akkutechnik hervorbringt. Dabei setzt VDL Groep auch auf die Recyclingfähigkeit von Akkus und damit auf die Nachhaltigkeit der Produkte über ihren gesamten Lebenszyklus.

### **Kreislaufwirtschaft**

In einer Kreislaufwirtschaft sind Abfallströme in einer Art Kreis aneinander angeschlossen, wie das auch in der Natur der Fall ist. Ein Kreislaufsystem dient dem Zweck, möglichst viele Produkte und Materialien wiederzuverwerten und die Vernichtung von Wert möglichst einzudämmen. Eine Kreislaufwirtschaft bietet Chancen: Fortgesetzte Kettenkooperation, Kettenintegration und Kettenverantwortung sorgen für eine andere Art der Entwicklung. Beispielsweise eine Entwicklungsmethode, bei der die Verschwendung aus den Produktionsprozessen gestrichen wird. Die Chancen, die eine Zirkularität bietet, können wir alle nutzen, wenn wir gemeinsam eine Kreislaufwirtschaft anstreben: Unternehmen, Behörden und Verbraucher. Ein enge Zusammenarbeit zwischen diesen Akteuren ist eine wichtige Voraussetzung für den Erfolg der Kreislaufwirtschaft und das passt perfekt zur DNA der VDL Groep. Nicht ohne Grund lautet unser Motto „Strength through cooperation“. Hinsichtlich der Kreislaufwirtschaft haben wir bei VDL unterschiedliche Teilbereiche formuliert. Diese beziehen sich vor allem auf die Verringerung von Abfall und den Energieverbrauch, auf die Materialauswahl zur Förderung der Wiederverwertung und auf die Materialauswahl zur Verlängerung der Lebensdauer von Materialien und Produkten. Wir gehen hier kurz auf diese Teilbereiche ein:

- **Materialien/Produkte:** die Verwendung wiederverwertbarer Materialien, die Verlängerung der Lebensdauer von Materialien, die Begrenzung von Reparatur- und Wartungskosten, die Einsparung von Energie und die Gewährleistung einer möglichst geringen Belastung bei Rückgabe an die Umwelt. Beispiele dafür sind unsere Produkte, die aus hochwertigem Kunststoff gefertigt sind, wie die nachhaltigen Flaschen für Trinkwasser, die wir für unseren Kunden Dopper herstellen. Die verwendete Materialien sind zu 100% recycelbar und frei von Schad- und Giftstoffen.
- **Technik & Prozess:** umfasst die Verwendung energiesparender Technologien, die Verringerung von Materialabfällen bei der Bearbeitung und die Verlängerung der Lebensdauer. 3D-Druck ist ein geeignetes Beispiel dafür. Die unbegrenzten Möglichkeiten dieser Drucktechnik führen zu neuen Einzelteilen, durch die Produkte im Vergleich zu herkömmlichen Bearbeitungstechniken kompakter werden, und es werden flüssigere Kanäle geschaffen. Da am Designtisch keine Einschränkungen im Fertigungsprozess berücksichtigt zu werden brauchen, ist es möglich, Materialien optimal zu nutzen.



Der Vorteil von 3D-Entwürfen liegt darin, dass man nur die Materialien verwendet, die man auch tatsächlich benötigt (kaum Abfall), und dadurch der Material- und der Energieverbrauch verringert werden.

- Nicht produktbezogen: alles, was sich nicht unmittelbar in einem Produkt, Material oder Prozess befindet, womit sich aber dennoch Abfallströme und Energieverbrauch reduzieren lassen. Ein Beispiel dafür sind Immobilien. Dabei konzentrieren wir uns auf nachhaltigen Materialeinsatz, geringeren Energieverbrauch und somit eine geringere Umweltbelastung. Dies tun wir beispielsweise durch intelligente Entwürfe von Fabriken mit viel Tageslicht, den Einsatz von LED-Leuchten (längere Lebensdauer und dadurch ein geringerer Austauschbedarf), die Montage von Solarzellen, die Verwendung von Wärme-Kälte-Speicherung im Boden durch die Nutzung von Restwärme aus dem Produktionsprozess zum Heizen der Unternehmensgebäude. Ein weiteres Beispiel sind unsere Elektrobusse. Durch den ganzheitlichen Ansatz, der häufig damit einhergeht, ist VDL nicht nur Bushersteller, sondern auch Systemlieferant. Wer für die gesamte Kette verantwortlich ist (einschließlich Ladeinfrastruktur und bisweilen auch als Stromlieferant), ist in der Lage, „Verschmutzung“ aus dem Prozess zu entfernen. Ist ein Bushersteller auch für die Wartung des Busses verantwortlich, und der Hersteller bekommt das Fahrzeug nach etwa 10 Jahren zurück, wird der Bus in der Produktionsphase anders aufgebaut. So sind beispielsweise der Boden und die Seitenwände unserer Busse aus leichten Materialien gefertigt. Dadurch verringert sich das Gewicht und es wird Energie gespart. So kann der Bus die verfügbare Energie optimal für das Zurücklegen möglichst vieler Kilometer verwenden. Darüber hinaus verschleiben diese Fußbodenplatten weniger schnell, was wiederum eine längere technische Lebensdauer des Fahrzeugs bewirkt.





ABUS 32t/32t

7x55

8952



Es ist offensichtlich: Nachhaltigkeit, unternehmerische Gesellschaftsverantwortung und Kreislaufwirtschaft sind feste Bestandteile der Geschäftsabläufe von VDL. Das ist auch bittere Notwendigkeit. Wir leihen unseren Planeten von künftigen Generationen und müssen uns deshalb besser um diesen Planeten kümmern. Die Entdeckung der Zukunft hat dementsprechend gestern bereits begonnen. Das passt zu unseren Bemühungen als Familienunternehmen: Kontinuität als unser höchstes Ziel.

## **STRATEGIE**

VDL Groep strebt nach einem kontrollierten Wachstum der Organisation und der Behauptung einer starken finanziellen Position. Die Unternehmenspolitik von VDL zielt auf eine konstante Verbesserung der Wettbewerbsposition ab. Zudem will VDL das Qualitätsniveau aller Tochtergesellschaften konstant verbessern. Investitionen sind deshalb auf Erneuerung, Verbesserung und Erweiterung der Produkte und Produktionsprozesse ausgerichtet. Darüber hinaus investieren wir in unsere Mitarbeitenden und räumen dem internen Übergang von Mitarbeitenden Vorrang ein.

VDL Groep legt großen Wert darauf, auch in Zukunft innerhalb Westeuropas wettbewerbsfähig zu produzieren. Durch Investitionen sowohl in fundiertes Fachwissen als auch in Robotik und Automatisierung wollen wir unsere Wettbewerbsposition auf dem internationalen Markt fortwährend verbessern. Unsere weltweiten Aktivitäten richten sich darauf, unsere Position in Westeuropa zu festigen. Durch Verkaufsstellen in verschiedenen Ländern und das umfangreiche Netz aus Importeuren und Handelsvertretern können wir unsere Produkte auf der ganzen Welt verkaufen. Die geschäftliche Integrität steht hierbei im Mittelpunkt. Trotz des Umfangs von VDL und des zunehmend internationalen Charakters unseres Unternehmens ist und bleibt VDL zu einhundert Prozent eine Familiengesellschaft. Dies bietet viele Vorteile, beispielsweise eine schnelle Beschlussfassung und einen langfristigen Fokus.

Gemeinsam mit unseren Kunden erweitern wir unser Angebot, sodass wir in der Zulieferkette nach vorne rücken. Kunden verlangen oftmals mehr als nur die Lieferung eines Produkts oder einer Technik. Es besteht ein immer größerer Bedarf an integralen Lieferungen im Bereich der Kombination von Software, Elektronik und Mechanik. Ein Bedarf, den wir ggf. in Zusammenarbeit mit guten Partnern decken können. Immer häufiger sind wir an der Entwicklung von Produkten, Prozessen und Techniken unserer Kunden beteiligt und wir unternehmen wichtige Schritte hin zu einem industriellen Komplettpartner.

## **VERWALTUNG UND AUFSICHT**

VDL Groep fällt unter das niederländische Gesetz über die Verwaltung und Aufsicht von Gesellschaften. Dieses Gesetz regelt die Einrichtung der Verwaltung und der Aufsicht in Gesellschaften mit beschränkter Haftung und Aktiengesellschaften. "Punkt", Satzende Damit unsere Kultur stark bleibt, bemühen wir uns darum, zu unseren Mitarbeitenden langfristige Beziehungen aufzubauen. VDL Groep schaut auf die Eignung der Person und auf die richtigen Mitarbeitenden an der richtigen Stelle, unabhängig von Geschlecht, Alter, Nationalität und/oder Hintergrund. Um unseren Mitarbeitenden Entwicklungschancen zu bieten und um unsere Unternehmenskultur zu wahren, bevorzugen wir die Besetzung von Führungspositionen mit konzerninternen Bewerbenden.

Selbstverständlich achten wir dabei auf eine inklusive und ausgewogene Verteilung unserer Mitarbeitenden. Wir sind der Auffassung, dass Vielfalt im weitesten Sinne des Wortes einer Organisation zugute kommt. Rund zehn Prozent unserer 15.645 Mitarbeitenden im Jahr 2021 sind weiblich. Wir stellen fest, dass die Zielvorgabe der Politik von 30 Prozent Frauen in der Geschäftsführung im technischen Sektor eine große Herausforderung darstellt. Natürlich suchen wir weiterhin nach Möglichkeiten, mehr Positionen mit Frauen zu besetzen und mehr Frauen für einen Job in der Technik zu interessieren.

Im Jahr 2021 gab es eine Reihe von Veränderungen im Führungsteam der VDL Groep. Nach über 36 Jahren Beschäftigung bei VDL ist Theo Toussaint, einer der Hauptgeschäftsführer, zum 1. Januar 2021 in Rente gegangen. Guustaaf Savenije und Paul van Vuuren sind zum 1. Januar 2021 der Hauptgeschäftsführung beigetreten. Ihre Ämter bei VDL ETG beziehungsweise VDL Nedcar haben Geert Jakobs und John van Soerland übernommen. Diese letztgenannten sind ebenfalls als stellvertretende Geschäftsführer der VDL Groep der Gruppengeschäftsführung beigetreten. Henk Coppens, Geschäftsführer von VDL Bus & Coach und stellvertretender Geschäftsführer der VDL Groep, teilte mit, dass er im Alter von 62 Jahren in den Ruhestand treten möchte. Ab Juli 2021 wird die Geschäftsführung von VDL Bus & Coach Paul van Vuuren übertragen, der diese Funktion mit seinen Aufgaben als Mitglied der Hauptgeschäftsführung kombinieren wird. Der Hauptgeschäftsführung der VDL Groep gehören momentan sieben Personen an, das Team der stellvertretenden Geschäftsführer besteht aus neun Personen.

Die Zusammensetzung des Aufsichtsrats hat sich 2021 nicht geändert. Marjan van Loon, Vorstandsvorsitzende von Shell Nederland, ist ab dem 1. Februar 2022 Mitglied des Aufsichtsrats der VDL Groep. Sie tritt die Nachfolge von Arie Kraaijeveld an, der am 20. April 2022 nach Ablauf seiner Amtszeit zurücktrat. Arie Kraaijeveld war seit 2005 Aufsichtsratsmitglied bei VDL. Wir danken ihm für seinen Einsatz in den vergangenen 17 Jahren.

## AUSSICHTEN

Wir blicken auf ein hektisches Jahr 2021 zurück, in dem externe Faktoren für starke Turbulenzen gesorgt haben. Zum Beispiel durch Herausforderungen und Unsicherheiten aufgrund der weltweiten Corona-Krise, globale Handelskonflikte und insbesondere unausgeglichene Lieferketten und begrenzte Verfügbarkeit von Materialien. Auch im Jahr 2022 sehen wir, dass die hochwertige Fertigungsindustrie weiterhin mit diesen Herausforderungen konfrontiert sein wird.

Die russische Invasion in der Ukraine hat das globale Spielfeld in diesem Kalenderjahr sicherlich nicht übersichtlicher gemacht. An erster Stelle haben wir Mitgefühl mit allen, die von dieser humanitären Krise betroffen sind. Auf den ersten Blick scheinen sich die Auswirkungen dieses Krieges auf VDL Groep in Grenzen zu halten. Unser Umsatz in Russland, Weißrussland und der Ukraine macht mit 5 Mio. Euro ein Promille des Gesamtumsatzes aus. Wir haben keine eigenen Niederlassungen, Mitarbeitende, Produktion, Entwicklung, Vertrieb und Service in diesen drei Ländern. Doch wenn man sich die Ketten genauer ansieht, stellt man durchaus Konsequenzen fest. Auch hier gilt, dass in einer globalisierten Welt alles miteinander verbunden ist.

So wurde die Produktion bei VDL Nedcar Anfang Februar 2022 für mehrere Tage unterbrochen, weil keine Kabelbäume aus der Ukraine geliefert werden konnten. Darüber hinaus gibt es infolge des Konflikts in der Ukraine Probleme in den Lieferketten aufgrund von Engpässen bei Material, Energie und Transport. So sind zum Beispiel viele ukrainische Fahrer nicht mehr verfügbar.

Eine weitere Herausforderung im Bereich der Verfügbarkeit ist die angespannte Lage auf dem Arbeitsmarkt und die daraus resultierende begrenzte Verfügbarkeit von Arbeitnehmern. Diesem Problem müssen sich alle Arbeitgeber stellen. Glücklicherweise haben wir festgestellt, dass ein Familienunternehmen, das sich um langfristige Kontinuität bemüht, geschätzt wird. Deshalb gelingt es uns, die entscheidenden Positionen zu besetzen. Auch unsere Kultur, unsere Vielfalt und unser globaler Charakter machen VDL Groep zu einem interessanten Arbeitgeber auf dem Arbeitsmarkt. Dennoch übersteigt die Zahl der offenen Stellen in unseren

mehr als 100 operativen Gesellschaften bei weitem das, was wir normalerweise gewohnt sind. Die Verfügbarkeit, in all ihren Facetten, wird auch in diesem Kalenderjahr eine große Herausforderung darstellen. Dennoch konzentrieren wir uns weiterhin auf eine höhere Wertschöpfung in der Kette. Durch Investitionen in mehr technologische Innovation. Mehr Automatisierung, Robotisierung und Digitalisierung. Mehr Forschung und Entwicklung, auch wenn wir bereits stolz darauf sind, auf der Liste der niederländischen Unternehmen, die am meisten in Forschung und Entwicklung investieren, an siebter Stelle zu stehen und den höchsten Rang unter den Familienunternehmen einzunehmen.

Erfreulicherweise zeigen unsere Auftragsbücher ein Wachstum. Unter normalen Umständen wird sich dieses Wachstum in einem höheren Umsatz niederschlagen, aber unter den derzeitigen Umständen ist es schwierig, in die Zukunft zu blicken. Schließlich sind wir nach wie vor mit Unsicherheiten konfrontiert, die durch externe Störfaktoren auf der Weltbühne verursacht werden.

Obwohl wir Aufwendungen weiterhin kritisch hinterfragen werden, bleiben Investitionsprogramme in den Bereichen Innovation und Digitalisierung wichtig, um unsere Wettbewerbsposition zu stärken. Im Jahr 2022 investieren wir voraussichtlich rund 200 Mio. Euro in Immobilien, Maschinen, die Optimierung von Produktionsabläufen, Innovationen und Digitalisierung. Unsere Solvenz, das Verhältnis zwischen Eigen- und Fremdkapital, belief sich Ende 2021 sich auf 58 Prozent. Der Cashflow 2021 beträgt auf der Grundlage des Nettoergebnisses plus Abschreibung 327 Mio. Euro. Trotz der beschriebenen Ungewissheit, die sich 2022 möglicherweise auf den operativen Cashflow auswirken wird, erwarten wir auch ausgehend von unserer heutigen Liquiditätsposition keinen zusätzlichen Finanzierungsbedarf und zweifeln nicht an der Kontinuität der Unternehmensführung. Für Risikostrategie und Risikobereitschaft hinsichtlich der Finanzinstrumente verweisen wir auf Seite 87.

Als Familienunternehmen denken wir nach wie vor auf lange Sicht. Unser wichtigstes Ziel ist es, unserem Unternehmen Kontinuität und unseren Mitarbeitenden einen angenehmen, sicheren und gesunden Arbeitsplatz zu bieten. Das hat im Jahr 2021 unseren Mitarbeitenden und unseren Partnern erneut viel Flexibilität abverlangt. Wir möchten ihnen allen für die Zusammenarbeit, ihre Belastbarkeit, ihr Engagement und ihr fachmännisches Können danken. Darauf sind wir enorm stolz.

Strength through cooperation!

Eindhoven, den 6. Juli 2022

Die Hauptgeschäftsführung,

Willem van der Leegte (Vorsitzender)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Jan Mooren

Paul van Vroonhoven

Guustaaf Savenije

Paul van Vuuren



## BERICHT DES AUFSICHTSRATS

Es ist uns ein Vergnügen, den Gesellschaftern den unter der Verantwortung der Hauptgeschäftsführung erstellten Geschäftsbericht 2021 zur Feststellung anzubieten. Der darin aufgenommene Jahresabschluss wurde von den Wirtschaftsprüfern Govers Accountants in Eindhoven kontrolliert und genehmigt. Daraufhin haben wir den Jahresabschluss genehmigt. Wir schlagen den Gesellschaftern vor, den Jahresabschluss festzustellen und der Hauptgeschäftsführung und dem Aufsichtsrat für die Strategie bzw. die betreffende Aufsicht im Geschäftsjahr 2021 Entlastung zu erteilen.

Der Aufsichtsrat der VDL Groep besteht aus vier Personen. Wim van der Leege pflegt als Aufsichtsratsmitglied einen regelmäßigen Kontakt mit der Geschäftsführung und der Aufsicht über das Tagesgeschäft innerhalb der Gesellschaft. Innerhalb des Aufsichtsrats wurden keine Sonderausschüsse eingerichtet. Die Zusammensetzung des Aufsichtsrats hat sich 2021 nicht geändert. Am 1. Februar 2022 schied Arie Kraaijeveld aus dem Aufsichtsrat aus und wurde von Marjan van Loon, der Vorstandsvorsitzenden von Shell Nederland, abgelöst.



2021 der Aufsichtsrat sechs Mal im Beisein der Hauptgeschäftsführung zu Sitzungen zusammen. Außerdem trat der Aufsichtsrat einmal zusammen, um die Funktionsfähigkeit des Aufsichtsrats, seiner einzelnen Mitglieder und der Hauptgeschäftsführung zu besprechen. Darüber hinaus fanden in regelmäßigen Abständen Einzelgespräche mit den Mitgliedern der Hauptgeschäftsführung statt. Mit dem externen Wirtschaftsprüfer fand die übliche jährliche Rücksprache statt. Dabei wurde über die Zusammenfassung der Prüfungsbefunde, den Bericht des Wirtschaftsprüfers, das Berichterstattungssystem, die Unabhängigkeit des Wirtschaftsprüfers und die finanziell-administrative Organisation des Konzerns gesprochen. Ein Vertreter des Aufsichtsrats nimmt jährlich an einer Versammlung des gemeinsamen Betriebsrats teil.

Auf allen Versammlungen wurde detailliert über das operative und finanzielle Geschäft im Vergleich zu den Etats und übrigen Zielsetzungen der einzelnen Unternehmen und der Geschäftsbereiche, zu denen diese Unternehmen gehören, gesprochen. Dabei wurden unter anderem die Strategie, das Risikomanagement, die Investitions- und Akquisitionsstrategie, die Entwicklung der Betriebsergebnisse, der Kosten und des Arbeitskapitals, das interne Verwaltungs- und Kontrollsystem, die IKT-Strategie, die Befolgung der Gesetze und Rechtsvorschriften, die Sozialpolitik, die unternehmerische Gesellschaftsverantwortung, einschließlich Nachhaltigkeit, das anstehende Inkrafttreten der CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), die Organisation und Entwicklung von Personal & Organisation sowie Management, behandelt.

Das Jahr 2021 hatte für VDL Groep zahlreiche Herausforderungen zu bieten. Neben Corona und der Verknappung von Roh- und Hilfsstoffen und den damit verbundenen schwierigen Markt- und Arbeitsbedingungen sah sich VDL Groep im Jahr 2021 mit den weitreichenden Folgen eines Cyberangriffs konfrontiert. Außerdem wurden intensive Verhandlungen geführt, um einen Nachfolger für BMW als Auftraggeber von VDL Nedcar zu finden. Trotz der oben erwähnten Herausforderungen ist es der VDL Groep 2021 gelungen, ein zufriedenstellendes Ergebnis zu erzielen. Im Bericht der Geschäftsführung werden die Umsatz- und Ergebnisentwicklungen näher erläutert.

Wir möchten der Hauptgeschäftsführung, den Betriebsräten und allen Mitarbeitenden für das erzielte Ergebnis und den gezeigten Einsatz und Fleiß im Jahr 2021 unsere hohe Wertschätzung aussprechen. 2022 wird für VDL Groep infolge der Corona-Krise, der Materialengpässe, des Kriegs in der Ukraine, der Akquirierung neuer Auftraggeber für VDL Nedcar erneut ein herausforderndes Jahr. Wir setzen unser gesamtes Vertrauen in die Geschäftsführung der VDL Groep und dass sie diese Situation mit äußerster Umsicht managen wird.

Eindhoven, den 6. Juli 2022

Der Aufsichtsrat,

Louis Deterink (Vorsitzender)

Wim van der Leegte

Arie Kraaijeveld (bis 20. April 2022)

Lau Pas

Marjan van Loon (ab 1. Februar 2022)





# JAHRESABSCHLUSS 2021



## KONSOLIDIERTE BILANZ

(x 1.000 Euro)

<b>Aktiva</b>	<b>31. Dezember 2021</b>	<b>31. Dezember 2020</b>
<b>Sachanlagen</b>		
<b>Immaterielle Vermögensgegenstände</b>		
Goodwill	810	1.105
Software	18.130	10.485
	<b>18.940</b>	<b>11.590</b>
<b>Sachanlagen</b>		
Betriebsgebäude und Gelände	726.872	672.632
Maschinen und Anlagen	154.583	171.568
Sonstige Anlagegüter	61.275	72.984
	<b>942.730</b>	<b>917.184</b>
<b>Finanzanlagen</b>		
Beteiligungen	17.826	17.527
Sonstige Finanzanlagen	1.672	2.387
	<b>19.498</b>	<b>19.914</b>
<b>Umlaufvermögen</b>		
<b>Vorräte</b>		
Roh- und Hilfsstoffe	357.635	236.879
Unfertige Erzeugnisse	516.066	443.235
Fertige Erzeugnisse und Handelswaren	84.339	99.358
	<b>958.040</b>	<b>779.472</b>
<b>Aufträge in Arbeit</b>	<b>12.842</b>	<b>17.998</b>
<b>Forderungen</b>		
Handelsdebitoren	750.554	405.197
Steuern	4.459	15.338
Sonstige Forderungen und transitorische Aktiva	69.081	58.883
	<b>824.094</b>	<b>479.418</b>
<b>Liquide Mittel</b>	<b>186.681</b>	<b>227.032</b>
	<b>2.962.825</b>	<b>2.452.608</b>



<b>Passiva</b>	<b>31. Dezember 2021</b>	<b>31. Dezember 2020</b>
<b>Gruppenkapital</b>		
Eigenkapital	1.725.041	1.490.466
Beteiligung Dritter	3.720	2.837
	<hr/>	<hr/>
	<b>1.728.761</b>	<b>1.493.303</b>
<b>Rückstellungen</b>		
Für Altersvorsorge	368	539
Für latente Steuern	15.774	15.678
Für Garantieverpflichtungen	54.117	55.832
Sonstige Rückstellungen	79.198	66.095
	<hr/>	<hr/>
	<b>149.457</b>	<b>138.144</b>
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	9.049	3.675
Negativer Goodwill	21.898	34.173
	<hr/>	<hr/>
	<b>30.947</b>	<b>37.848</b>
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		
Teilnehmer	59.000	52.054
Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten	507.862	391.490
Steuern und Sozialversicherungsbeiträge	96.556	137.397
Sonstige Verbindlichkeiten und transitorische Passiva	390.242	202.372
	<hr/>	<hr/>
	<b>1.053.660</b>	<b>783.313</b>
	<hr/>	<hr/>
	<b>2.962.825</b>	<b>2.452.608</b>

## KONSOLIDIERTE GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

(x 1.000 Euro)

	2021	2020
<b>Fakturierter Umsatz</b>	<b>4.716.228</b>	<b>4.550.322</b>
Änderungen bei laufenden Projekten	-5.156	33.565
<b>Nettoumsatz</b>	<b>4.711.072</b>	<b>4.583.887</b>
Änderungen unfertige Erzeugnisse 72.831 103.101		
Betriebliche Eigenleistungen	3.929	2.852
Sonstige betriebliche Erträge	141.523	126.281
<b>Summe der betrieblichen Erträge</b>	<b>4.929.355</b>	<b>4.816.121</b>
Kosten von Roh- und Hilfsstoffen	2.822.617	2.939.815
Kosten von bezogenen Leistungen	481.458	451.293
Löhne und Gehälter	981.620	976.381
Abschreibungen auf (im)materielle Sachanlagen	101.485	107.879
Sonstige Betriebskosten	242.186	205.638
<b>Summe der betrieblichen Aufwendungen</b>	<b>4.629.366</b>	<b>4.681.006</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>299.989</b>	<b>135.115</b>
Finanzielle Aufwendungen	-3.408	-3.539
Ergebnis aus nicht konsolidierten Beteiligungen	3.686	1.193
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>300.267</b>	<b>132.769</b>
Steuern	-72.813	-36.005
Beteiligung Dritter	-2.406	601
<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>225.048</b>	<b>97.365</b>

## ZUSAMMENGEFASSTE KONSOLIDIERTE MITTELFLUSSÜBERSICHT

(x 1.000 Euro)

	2021	2020
<b>Mittelfluss aus operativer Tätigkeit</b>		
Betriebsergebnis	299.990	135.115
Abschreibungen (im)materielle Anlagegegenstände	101.485	107.879
Änderungen bei Rückstellungen	11.109	22.973
Auflösung negativer Goodwill	-3.148	-2.962
Negativer Goodwill zur Deckung von Ausgaben	-9.128	-3.630
Wertminderung von Finanzanlagen	-19	0
Änderungen im Betriebskapital	-268.533	137.475
Bezahlte Zinsen	-3.197	-3.524
Erhaltene Dividenden	4.741	3.096
Gezahlte Gewinnsteuern	-53.262	-47.482
	<hr/>	<hr/>
Mittelfluss aus operativer Tätigkeit	<b>80.038</b>	<b>348.940</b>
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Erwerb von Gruppengesellschaften	0	-30.507
(Des-)Investitionen materielle Anlagegegenstände	-130.973	-120.965
(Des-)Investitionen Finanzanlagen	-1.019	-8.881
	<hr/>	<hr/>
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	<b>-131.992</b>	<b>-160.353</b>
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Bezahlte Dividende	0	0
Gewährte langfristige Verbindlichkeiten	5.375	1.250
	<hr/>	<hr/>
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	<b>5.375</b>	<b>1.250</b>
	<hr/>	<hr/>
Nettomittelfluss	<b>-46.579</b>	<b>189.837</b>
Kurs- und Umrechnungsunterschiede	6.228	-4.288
	<hr/>	<hr/>
<b>Änderung liquider Mittel</b>	<b>-40.351</b>	<b>185.549</b>

# GRUNDLAGEN FÜR BEWERTUNG UND ERGEBNISBESTIMMUNG

## ALLGEMEINE ERLÄUTERUNG

### Aktivitäten

Die Aktivitäten von VDL Groep B.V. – mit Sitz Hoevenweg 1, mit Handelsregistereintrag (KvK) 17017545 in Eindhoven (NL) - und ihrer Gruppengesellschaften bestehen aus:

- Geschäftsbereich Zulieferungen: Metallbearbeitung, mechatronische Systeme und Modulbau, Kunststoffverarbeitung und Oberflächenbehandlung;
- Geschäftsbereich Fahrzeugmontage: Produktion von Pkw für Dritte;
- Geschäftsbereich Busse: Fahrgestelle & Fahrgestellmodule, Reisebusse, ÖPNV, Mini- & Midibusse, Sonderfahrzeuge und Gebrauchtbusse;
- Geschäftsbereich Fertigprodukte: Federsysteme für die Auflieger- und Lkw-Industrie, Wärme-, Kühl- und lufttechnische Anlagen, Produktionsautomatisierungssysteme, Anlagen für die Öl-, Gas- und petrochemische Industrie, Systeme für den Agrarsektor, Solarien, Dachkoffer, Containerhandlingsysteme, Abfallsammelsysteme, Verpackungsmaschinen, Komponenten für Schüttgutförderung und Absauganlagen sowie Systeme für den Explosions- und Brandschutz;

Der Verkauf erfolgt sowohl im Inland als auch im Ausland. Den wichtigsten Absatzmarkt bilden die Länder der Europäischen Union.

### COVID-19

VDL Groep wurde im Geschäftsjahr 2021 mit den Auswirkungen des COVID-19-Virus konfrontiert. Durch die Diversifizierung der Aktivitäten innerhalb der Gruppe sind die Auswirkungen auf die einzelnen Gruppengesellschaften sehr unterschiedlich. Sofern notwendig, wurden auf der Ebene der einzelnen Gruppengesellschaften angemessene Maßnahmen ergriffen. Zudem wurden 2021 staatliche Unterstützungsmaßnahmen in Anspruch genommen. Durch die starke finanzielle Position der VDL Groep hat diese Entwicklung keinen materiellen Einfluss auf die finanzielle Position der Gruppe und es besteht kein Zweifel hinsichtlich der Kontinuität. Sollten die Entwicklungen es erfordern, ergreift die Hauptgeschäftsführung ergänzende Maßnahmen.

### Schätzungen

Um die Grundlagen und Regeln für die Aufstellung des Jahresabschlusses anwenden zu können, muss sich der Vorstand der VDL Groep B.V. ein Urteil über verschiedene Angelegenheiten bilden und Schätzungen vornehmen, die für die in den Jahresabschluss aufgenommenen Beträge essenziell sein können. Sollte dies für den in Artikel 362 Absatz 1 Buch 2 des niederländischen Bürgerlichen Gesetzbuchs (BW) geforderten Einblick erforderlich sein, ist die Art dieser Urteile und Schätzungen einschließlich der zugehörigen Annahmen Gegenstand der Erläuterung zu dem jeweiligen Jahresabschlussposten



## **Konsolidierung**

In die Konsolidierung werden die Finanzdaten der VDL Groep B.V. – die an der Spitze der VDL Groep steht – zusammen mit ihren Gruppengesellschaften und anderen Rechtspersonen aufgenommen, für die sie eine überwiegende Weisungsbefugnis ausüben kann oder über die sie die zentrale Leitung hat.

Gruppengesellschaften sind juristische Personen, für VDL Groep B.V. direkt oder indirekt eine überwiegende Weisungsbefugnis ausüben kann, weil sie die Mehrheit der Stimmrechte hält oder auf andere Weise die Kontrolle über die finanziellen und operativen Tätigkeiten innehat. Dabei finden auch die potenziellen Stimmrechte Berücksichtigung, die zum Bilanzstichtag direkt ausgeübt werden können. Die Gruppengesellschaften und andere juristische Personen, für VDL Groep B.V. eine überwiegende Weisungsbefugnis ausüben kann oder über die sie die zentrale Leitung hat, werden zu 100% in die Konsolidierung einbezogen. Der Anteil Dritter am Gruppenkapital und am Gruppenergebnis wird separat ausgewiesen.

Intercompany-Transaktionen, Intercompany-Gewinne sowie Forderungen und Verbindlichkeiten von Gruppengesellschaften und anderen in die Konsolidierung aufgenommenen juristischen Personen untereinander werden eliminiert, sofern die Ergebnisse nicht durch Transaktionen mit Dritten außerhalb der Gruppe realisiert wurden. Unrealisierte Verluste aus Intercompany-Transaktionen werden ebenfalls eliminiert, sofern nicht von einer außergewöhnlichen Wertminderung auszugehen ist. Bewertungsgrundlagen von Gruppengesellschaften und anderen in die Konsolidierung aufgenommenen juristischen Personen wurden erforderlichenfalls zur Angleichung an die geltenden Bewertungsgrundlagen für die Gruppe geändert.

Für die in der Konsolidierung enthaltenen Gesellschaften wird auf die Liste der Beteiligungen, die in den sonstigen Daten aufgenommen ist, verwiesen.

## **Verbundene Parteien**

Als verbundene Parteien gelten alle Rechtspersonen, über die eine überwiegende Weisungsbefugnis, eine gemeinsame Weisungsbefugnis oder ein bedeutsamer Einfluss ausgeübt werden kann. Juristische Personen, die überwiegende Weisungsbefugnis ausüben können, werden ebenfalls als verbundene Parteien betrachtet. Auch die satzungsmäßigen Vorstandsmitglieder, andere Schlüsselpersonen im Management der VDL Groep B.V. und die Aktionäre von VDL Groep B.V. sowie enge Verwandte sind verbundene Parteien.

Bedeutsame Transaktionen mit verbundenen Parteien werden erläutert, sofern sie nicht unter normalen Marktbedingungen getätigt wurden. Erläutert werden in diesem Fall Art und Umfang der Transaktion sowie andere Informationen, die zur Verschaffung eines Einblicks erforderlich sind

## **Akquisitionen und Desinvestitionen von Gruppengesellschaften**

Vom Zeitpunkt der Übernahme an werden die Ergebnisse und identifizierbaren Aktiva und Passiva der Übernommenen Gesellschaft in den konsolidierten Jahresabschluss aufgenommen. Der Übernahmzeitpunkt ist der Moment, in dem die überwiegende Weisungsbefugnis auf die jeweilige Gesellschaft ausgeübt werden kann.

Der Anschaffungspreis besteht aus dem Geldbetrag oder dem Äquivalent, der bzw. das für den Erwerb des übernommenen Unternehmens vereinbart wurde, zuzüglich etwaiger direkt zurechenbarer Kosten. Ist der Anschaffungspreis höher als der Nettobetrag des Realwerts der identifizierbaren Aktiva und Passiva, wird der Mehrbetrag als Goodwill unter dem Posten Immaterielle Vermögensgegenstände erfasst. Ist der Anschaffungspreis niedriger als der Nettobetrag des Realwerts der identifizierbaren Aktiva und Passiva, wird die Differenz (negativer Goodwill) als passiver Rechnungsabgrenzungsposten verbucht, sofern es sich nicht um einen „lucky buy“ handelt. Im Falle eines „lucky buys“ wird der negative Goodwill, sofern dieser über dem Realwert der identifizierten nicht-monetären Aktiva liegt, dem Ergebnis gutgeschrieben. Die Gesellschaften, die in die Konsolidierung aufgenommen sind, bleiben bis zu dem Zeitpunkt in der Konsolidierung, zu dem sie verkauft werden; die Dekonsolidierung erfolgt zu dem Zeitpunkt, zu dem die vorwiegende Weisungsbefugnis übertragen wird bzw. die Beteiligungen nicht mehr den Kriterien von Gruppengesellschaften entsprechen.

### **Erläuterung zur Mittelflussübersicht**

Die Mittelflussübersicht wurde nach der indirekten Methode aufgestellt. Die Geldmittel in der Mittelflussübersicht bestehen aus den liquiden Mitteln und kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten mit Ausnahme der Tilgungsverpflichtungen für Darlehen. Die Umrechnung von Mittelflüssen in Fremdwährungen erfolgt zu Festkursen, die annähernd den am Bilanzstichtag geltenden Wechselkursen entsprechen. Kursdifferenzen bei Geldmitteln werden gesondert in der Mittelflussübersicht ausgewiesen. Einnahmen und Ausgaben aus Zinsen, erhaltenen Dividenden und Gewinnsteuern sind in den Mittelfluss aus operativer Tätigkeit aufgenommen. Bezahlte Dividenden sind im Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit ausgewiesen. Der Anschaffungspreis der erworbenen Gruppengesellschaft ist im Mittelfluss aus Investitionstätigkeit ausgewiesen, insoweit die Bezahlung in Form von Geld stattgefunden hat. Die Geldmittel, die in der erworbenen Gruppengesellschaft vorhanden sind, wurden auf den Kaufpreis in Abzug gebracht. Transaktionen, bei denen keine Kassenmittel fließen, darunter Finanzierungsleasing, wurden nicht in die Mittelflussübersicht aufgenommen.

## **ALLGEMEINE GRUNDLAGEN**

### **Allgemeines**

Der konsolidierte Jahresabschluss wurde gemäß den gesetzlichen Bestimmungen von Titel 9 Buch 2 des niederländischen Bürgerlichen Gesetzbuchs der und den Aussagen in den vom niederländischen Rechnungslegungsrat (*Raad voor de Jaarverslaggeving*) herausgegebenen Richtlinien für die Jahresbericht aufgestellt.

Aktiva und Verbindlichkeiten werden im Allgemeinen zum Anschaffungs- oder Herstellungspreis oder zum aktuellen Wert angesetzt. Wenn keine spezifische Bewertungsgrundlage angegeben ist, erfolgt die Bewertung zum Anschaffungspreis.

### **Vergleich mit dem Vorjahr**

Die angewandten Grundlagen für die Bewertung und Ergebnisbestimmung sind gegenüber dem Vorjahr unverändert geblieben. Die vergleichenden Zahlen wurden nötigenfalls zu Vergleichszwecken angepasst.

## **Fremdwährung**

Die Posten im Jahresabschluss der Gruppengesellschaften werden unter Berücksichtigung der Währung des wirtschaftlichen Umfelds bewertet, in dem die Gruppengesellschaft ihre betrieblichen Tätigkeiten primär ausübt (Funktionswährung). Der konsolidierte Jahresabschluss ist in Euro aufgestellt, der sowohl Funktions- als auch Berichtswährung von VDL Groep B.V. ist. Transaktionen in Fremdwährungen während des Berichtszeitraums sind im Jahresabschluss zum Kurs des Bilanzstichtags ausgewiesen. Monetäre und nicht-monetäre Aktiva und Passiva in Fremdwährungen werden zum Kurs des Bilanzstichtags in die Funktionswährung umgerechnet. Die sich aus Abwicklung und Umrechnung ergebenden Kursdifferenzen gehen zu Gunsten oder zu Lasten der Gewinn- und Verlustrechnung. Umrechnungsdifferenzen bei langfristigen gruppeninternen Darlehen, die de facto eine Erweiterung oder Schrumpfung der Nettoinvestition von Auslandsbeteiligungen sind, gehen direkt zu Gunsten oder zu Lasten des Eigenkapitals.

Die Aktiva und Passiva sowie die Erträge und Aufwendungen von in die Konsolidierung aufgenommenen Beteiligungen mit einer anderen Funktionswährung als der Berichtswährung werden zum Kurs des Bilanzstichtags umgerechnet. Goodwill und Anpassungen an den Realwert von identifizierbaren Aktiva und Passiva werden als Teil dieser Beteiligungen betrachtet und ebenfalls zum Kurs des Bilanzstichtags umgerechnet. Die sich daraus ergebenden Umrechnungsdifferenzen gehen direkt zu Gunsten oder zu Lasten des Eigenkapitals.

## **Operate-Leasing**

Bei der Gesellschaft können Leasingverträge bestehen, bei denen ein großer Teil der mit dem Eigentum verbundenen Vor- und Nachteile nicht bei der Gesellschaft liegt. Diese Leasingverträge werden als Operate-Leasing ausgewiesen. Verbindlichkeiten aus Operate-Leasing werden unter Berücksichtigung des Entgelts, das der Leasinggeber erhält, auf linearer Basis über die Vertragslaufzeit in der Gewinn- und Verlustrechnung verbucht.

## **Finanzinstrumente**

Die unter dem Posten Finanzanlagen ausgewiesenen Beteiligungen, sofern sie sich auf das Handelsbuch beziehen oder Eigenkapitalinstrumente außerhalb des Handelsbuches betreffen, sowie Derivate mit zugrunde liegendem börsennotiertem Wert werden zum Realwert angesetzt. Alle übrigen in die Bilanz aufgenommenen Finanzinstrumente werden zu den (amortisierten) Gestehungskosten angesetzt.

Der Realwert ist der Betrag, zu dem – zwischen, in der Sache gut informierten, Parteien, die zu einer Transaktion bereit und voneinander unabhängig sind – ein Aktivum verhandelt oder ein Passivum abgewickelt werden kann. Wenn nicht direkt ein zuverlässiger Realwert zugewiesen werden kann, wird durch Ableiten aus dem Realwert von Bestandteilen oder von einem vergleichbaren Finanzinstrument ein Näherungswert ermittelt, oder der Realwert wird mit Hilfe von Bewertungsmodellen und Bewertungstechniken bestimmt.

Derivate werden bei Erstaufnahme in die Bilanz zum Realwert ausgewiesen; die Folgebewertung abgeleiteter Finanzinstrumente ('Derivate') ist davon abhängig, ob der dem Derivat zugrundeliegende Basiswert börsennotiert ist oder nicht. Ist der zugrundeliegende Basiswert börsennotiert, wird das Derivat zum Realwert ausgewiesen. Ist der zugrundeliegende Basiswert nicht börsennotiert, wird das Derivat zu

den Gestehungskosten oder zum niedrigeren Marktwert ausgewiesen. Wie Wertänderungen des abgeleiteten Finanzinstrumentes behandelt werden, richtet sich danach, ob mit dem abgeleiteten Finanzinstrument Hedge-Accounting betrieben wird oder nicht.

VDL Groep B.V. wendet Hedge Accounting an. Zum Zeitpunkt des Eingehens einer Hedge-Beziehung wird dies vom Unternehmen dokumentiert. Das Unternehmen testet regelmäßig die Wirksamkeit der Hedge-Beziehung. Dies kann durch einen Vergleich der kritischen Merkmale des Hedge-Instruments erfolgen, mit denen des Grundgeschäfts oder durch einen Vergleich der Änderung des beizulegenden Zeitwerts des Sicherungsinstruments und des Grundgeschäfts geschehen.

VDL Groep B.V. wendet Cost-Price-Hedge-Accounting für Devisentermingeschäfte zur Absicherung ihrer künftigen Transaktionen in Fremdwährungen an. Gegebenenfalls wird der ineffektive Teil der Wertänderung der Devisentermingeschäfte in der Gewinn- und Verlustrechnung unter Finanzielle Aufwendungen erfasst.

## **BEWERTUNGSGRUNDLAGEN FÜR DIE BILANZ**

### **ANLAGEVERMÖGEN**

#### **Immaterielle Vermögensgegenstände**

Die immateriellen Vermögensgegenstände werden zum Anschaffungspreis unter Abzug von Abschreibungen angesetzt. Berücksichtigt werden außergewöhnliche Wertminderungen, die vorliegen, wenn der Buchwert des Aktivums (oder der zahlungsmittelgenerierenden Einheit, zu der das Aktivum gehört) höher ist als der realisierbare Wert. Für die Feststellung, ob für einen immateriellen Vermögensgegenstand eine außergewöhnliche Wertminderung vorliegt, wird auf den Abschnitt „Außergewöhnliche Wertminderungen von Anlagevermögen“ verwiesen. Aus Akquisitionen entstandener und entsprechend dem Abschnitt „Akquisitionen und Desinvestitionen von Gruppengesellschaften“ berechneter Goodwill wird aktiviert und über die geschätzte zukünftige Nutzungsdauer (5 - 10 Jahre) linear abgeschrieben

#### **Sachanlagen**

Betriebsgebäude und -gelände werden zu historischen Anschaffungskosten angesetzt. Dabei wird die Übergangsregelung, wie in RJ 212.8 (RJ = Raad voor de Jaarverslaggeving, niederländischer Rechnungslegungsrat) aufgenommen, genutzt, sodass der aktuelle Wert zum 1. Januar 2016 als Ausgangspunkt für die historischen Anschaffungskosten verwendet wurde. Abschreibungen erfolgen linear unter Berücksichtigung der voraussichtlichen Nutzungsdauer und der außergewöhnlichen Wertminderungen der jeweiligen Aktiva. Eine Abschreibung auf Gelände findet nicht statt. Bei der sich aus der Übergangsregelung ergebenden Neubewertung von Gebäuden wurde eine latente Steuerschuld von 15% berücksichtigt. Für die Neubewertung von Grundstücken wurde keine Steuerlatenz berücksichtigt. Die zum Bilanzstichtag erwarteten besonderen Wertminderungen werden berücksichtigt. Für die Feststellung, ob für eine Sachanlage eine außergewöhnliche Wertminderung vorliegt, wird auf den Abschnitt „Außergewöhnliche Wertminderungen von Anlagevermögen“ verwiesen.



Sonstige Anlagevermögen werden zum Anschaffungs- oder Herstellungspreis einschließlich direkt zurechenbarer Kosten unter Abzug linearer Abschreibungen während der erwarteten zukünftigen Nutzungsdauer und außergewöhnlicher Wertminderungen angesetzt. Der Herstellungspreis setzt sich aus den Anschaffungskosten von Roh- und Hilfsstoffen sowie den Kosten zusammen, die direkt der Herstellung zurechenbar sind, und zwar einschließlich Installationskosten.

Für Reparaturverpflichtungen nach Verwendung des Vermögensgegenstands (Stilllegungskosten) wird eine Rückstellung gebildet, die während der Lebensdauer des Vermögensgegenstands aufgebaut wird.

Ausgaben für eine Generalüberholung werden aktiviert und über die erwartete Lebensdauer abgeschrieben. Kosten für die reguläre Instandhaltung und Reparatur werden direkt zulasten des Ergebnisses gebucht. Beihilfen zu Investitionen werden auf den Anschaffungs- und Herstellungspreis der Aktiva, auf die sich die Beihilfen beziehen, in Abzug gebracht.

Die voraussichtliche Nutzungsdauer beträgt je Kategorie:

Betriebsgebäude :	33 Jahre
Umbau und Einrichtungen:	5–20 Jahre
Maschinen und Anlagen:	5–10 Jahre
Sonstiges Anlagegüter:	5–7 Jahre

## **Finanzanlagen**

Beteiligungen, in denen ein maßgeblicher Einfluss ausgeübt werden kann, werden nach der Equity-Methode (Nettovermögenswert) bewertet. Ein Einfluss gilt als maßgeblich, wenn mindestens 20% der Stimmrechte gehalten werden. Der Nettovermögenswert wird nach den Grundlagen berechnet, die für den vorliegenden Jahresabschluss gelten; bei Beteiligungen, über die zu wenig Daten für eine Anpassung an diese Grundlagen zur Verfügung stehen, wird von den Bewertungsgrundlagen der jeweiligen Beteiligung ausgegangen. Ist die Bewertung einer Beteiligung nach dem Nettovermögenswert negativ, wird die Beteiligung mit Null angesetzt. Wenn und insoweit VDL Groep B.V. in dieser Situation ganz oder teilweise für die Schulden der Beteiligung aufkommt oder den festen Vorsatz hat, die Beteiligung in die Lage zu versetzen, ihre Schulden zu begleichen, wird dazu eine Rückstellung gebildet.

Die Erstbewertung erworbener Beteiligungen basiert auf dem Realwert der identifizierbaren Aktiva und Passiva zum Zeitpunkt der Akquisition. Bei der Folgebewertung werden die Grundlagen angewandt, die für den vorliegenden Jahresabschluss gelten, wobei von den Werten bei der Erstbewertung ausgegangen wird.

Beteiligungen, auf die kein maßgeblicher Einfluss ausgeübt werden kann, werden mit dem Anschaffungspreis angesetzt. Liegt eine außergewöhnliche Wertminderung vor, erfolgt die Bewertung zum realisierbaren Wert; eine Abwertung erfolgt zu Lasten der Gewinn- und Verlustrechnung.

Die unter Finanzanlagen aufgenommenen Forderungen werden anfangs mit dem Realwert abzüglich der für notwendig erachteten Rückstellungen angesetzt. Anschließend werden diese Forderungen zu den amortisierten Gestehungskosten angesetzt. Dabei wird eine etwaige Wertminderung im Sinne des Abschnitts „Außergewöhnliche Wertminderungen von Anlagevermögen“ berücksichtigt. Latente Steuerforderungen werden als verrechenbare fiskalische Verluste und verrechenbare

vorübergehende Unterschiede zwischen dem Wert der Aktiva und Passiva gemäß fiskalischen Vorschriften einerseits und den im vorliegenden Jahresabschluss gehandhabten Bewertungsgrundlagen andererseits ausgewiesen; dies allerdings nur, wenn wahrscheinlich ist, dass in Zukunft fiskalischer Gewinn erzielt wird, mit dem die vorübergehenden Unterschiede verrechnet und Verluste ausgeglichen werden können.

Die Berechnung latenter Steuerforderungen erfolgt zu den am Ende des Berichtsjahres geltenden Steuersätzen bzw. zu den in künftigen Jahren geltenden Steuersätzen, sofern diese bereits gesetzlich festgelegt wurden.

Latente Steuerforderungen werden mit dem Nennwert angesetzt.

### **Außergewöhnliche Wertminderungen von Anlagevermögen**

Die Gesellschaft beurteilt zu jedem Bilanzstichtag, ob es Hinweise gibt, dass ein Aktivum des Anlagevermögens einer außergewöhnlichen Wertminderung unterliegt. Liegen solche Hinweise vor, wird der realisierbare Wert des Aktivums bestimmt. Ist es nicht möglich, den realisierbaren Wert des jeweiligen Aktivums zu ermitteln, wird der realisierbare Wert der zahlungsmittelgenerierenden Einheit bestimmt, zu der das Aktivum gehört. Eine außergewöhnliche Wertminderung liegt vor, wenn der Buchwert eines Aktivums höher ist als der realisierbare Wert; als realisierbarer Wert gilt der höhere der beiden Werte Ertragswert und Betriebswert.

Wird festgestellt, dass eine in der Vergangenheit ausgewiesene außergewöhnliche Wertminderung nicht mehr besteht oder sich verringert hat, wird der erhöhte Buchwert des jeweiligen Aktivums nicht höher angesetzt als der Buchwert, der erzielt worden wäre, wenn keine außergewöhnliche Wertminderung für dieses Aktivum ausgewiesen worden wäre.

Auch bei Finanzinstrumenten beurteilt die Gesellschaft zu jedem Bilanzstichtag, ob objektive Hinweise für außergewöhnliche Wertminderungen einer Finanzanlage oder einer Gruppe von Finanzanlagen vorliegen. Bei objektiven Hinweisen auf eine außergewöhnliche Wertminderung bestimmt die Gesellschaft den Umfang des aus der außergewöhnlichen Wertminderung resultierenden Verlusts und verarbeitet diesen direkt in der Gewinn- und Verlustrechnung.

Bei Finanzanlagen, die zu den amortisierten Gestehungskosten angesetzt wurden, wird der Umfang der Außergewöhnlichen Wertminderung als Unterschied zwischen dem Buchwert des Aktivums und der bestmöglichen Schätzung der künftigen Mittelflüsse, abgezinst mit dem effektiven Zinssatz der Finanzanlage zum Zeitpunkt der Erfassung des Instruments, bestimmt. Der erfasste Wertminderungsverlust muss zurückgenommen werden, wenn die Abnahme der Wertminderung mit einem objektiven Ereignis nach Abbuchung im Zusammenhang steht. Die Zurücknahme wird auf maximal den Betrag begrenzt, der erforderlich ist, um das Aktivum zu den amortisierten Gestehungskosten zum Zeitpunkt der Zurücknahme zu bewerten, sofern nicht eine außergewöhnliche Wertminderung vorgelegen hat. Der zurückgenommene Verlust wird in der Gewinn- und Verlustrechnung verbucht.

Bei einer Investition in Eigenkapitalinstrumente, die mit den Gestehungskosten angesetzt wurden, wird der Umfang der außergewöhnlichen Wertminderung als Unterschied zwischen dem Buchwert der Finanzanlage und der bestmöglichen Schätzung der künftigen Mittelflüsse, abgezinst mit dem aktuellen Kapitalkostensatz für eine vergleichbare Finanzanlage, bestimmt. Der Verlust aus einer außergewöhnlichen Wertminderung wird nur zurückgenommen, wenn Hinweise vorliegen, dass ein in vorangegangenen Jahren im Jahresabschluss verbuchter Verlust infolge von Wertminderung nicht mehr vorhanden ist oder sich geändert hat

## UMLAUFVERMÖGEN

### **Vorräte**

Die Vorräte an Roh- und Hilfsstoffen werden zu den Erwerbspreisen (bestehend aus dem Einkaufspreis zuzüglich diverser Aufschläge) nach der FiFo-Methode oder zum niedrigeren Ertragswert angesetzt.

Die Vorräte an unfertigen Erzeugnissen (einschließlich Halbfabrikate) und fertigen Erzeugnissen werden zum Herstellungspreis oder zum niedrigeren Ertragswert angesetzt. Der Herstellungspreis enthält alle Kosten, die mit der Anschaffung oder der Herstellung verbunden sind, sowie Kosten, die angefallen sind, um die Vorräte an ihren jetzigen Standort und in ihren jetzigen Zustand zu bringen. Unter die Herstellungskosten fallen direkte Lohnkosten sowie Zuschläge für mit der Produktion verbundene, indirekte feste und variable Kosten.

Als Ertragswert gilt der geschätzte Verkaufspreis abzüglich der direkt zurechenbaren Verkaufskosten. Bei der Bestimmung des Ertragswerts wird die mangelnde Gängigkeit von Vorräten berücksichtigt.

### **Laufende Projekte**

Der Posten Laufende Projekte im Auftrag Dritter besteht aus dem Saldo von realisierten Projektkosten, zugerechnetem Gewinn und ggf. erfassten Verlusten und bereits deklarierten Teilzahlungen. Laufende Projekte werden in der Bilanz gesondert unter Umlaufvermögen ausgewiesen. Im Falle eines Habenstandes werden diese unter den kurzfristigen Verbindlichkeiten ausgewiesen. Sollte sie ein Guthaben ausweisen, wird es unter kurzfristigen Verbindlichkeiten verbucht.

### **Forderungen**

Die Forderungen, einschließlich Steuern und transitorischer Aktiva, werden bei Ersterfassung zum Realwert und anschließend zu den amortisierten Gestehungskosten angesetzt. Der Realwert und die amortisierten Gestehungskosten entsprechen weitestgehend dem Nennwert. Für notwendig erachtete Rückstellungen für uneinbringliche Forderungen werden in Abzug gebracht. Diese Rückstellungen werden auf der Grundlage einer individuellen Beurteilung der Forderungen bestimmt.

### **Liquide Mittel**

Liquide Mittel setzen sich aus Kassenbeständen und Bankguthaben zusammen. Kontokorrentschulden bei Banken sind unter Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten als kurzfristige Verbindlichkeiten erfasst. Liquide Mittel werden zum Nennwert angesetzt.

## EIGENKAPITAL

### **Neubewertungsrücklage**

Die bestehende Neubewertungsrücklage abzüglich relevanter (latenter) Steuerschulden ist die Folge der Neubewertungen von Betriebsgebäuden und -geländen in der Zeit vor dem 1. Januar 2016. Infolge der Übergangsregelung, wie in RJ 212.8 bestimmt, wird diese Neubewertungsrücklage bei Realisierung, d. h. durch Abschreibung oder Veräußerung in künftigen Perioden, aufgelöst. Die realisierten Neubewertungen werden unmittelbar im Eigenkapital verarbeitet. Die korrespondierende Entlastung von den (latenten) Steuerschulden wird unter dem Posten Steuern auf Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit zugunsten des Ergebnisses ausgewiesen.

### **Anteil Dritter**

Der Anteil Dritter als Teil des Gruppenkapitals wird zum Betrag der Nettobeteiligung an den Nettoaktiva der jeweiligen Gruppengesellschaften bewertet. Hat die jeweilige Gruppengesellschaft einen negativen Nettovermögenswert, werden der negative Wert und eventuelle weitere Verluste nicht dem Anteil Dritter zugewiesen; es sei denn, die Dritten-Aktionäre haben eine tatsächliche Verbindlichkeit und sind in der Lage, für die Verluste selbst aufzukommen. Sobald der Nettovermögenswert der Gruppengesellschaft wieder positiv ist, werden Ergebnisse dem Anteil Dritter zugewiesen.

## RÜCKSTELLUNGEN

### **Allgemeines**

Rückstellungen werden für einklagbare oder tatsächliche zum Bilanzstichtag bestehende Verbindlichkeiten gebildet, wobei wahrscheinlich ist, dass ein Abfluss von Mitteln erforderlich ist, dessen Umfang zuverlässig eingeschätzt werden kann.

Die Rückstellungen werden zum besten Schätzwert der Beträge angesetzt, die für die Tilgung der Verbindlichkeiten zum Bilanzstichtag erforderlich sind. Die Rückstellungen werden zum Nennwert der Ausgaben angesetzt, die erwartungsgemäß für die Tilgung der Verbindlichkeiten erforderlich sind; sofern der Effekt des Zeitwerts des Geldes materieller Art ist. In dem Fall wird der Barwert der erwarteten Aufwendungen angesetzt.

Wenn erwartet wird, dass ein Dritter die Verbindlichkeiten erstattet, und wenn wahrscheinlich ist, dass diese Erstattung bei Tilgung der Verbindlichkeit erfolgt, wird der erstattete Betrag auf die Rückstellungen in Abzug gebracht.

### **Rückstellung für Altersvorsorge**

Die niederländischen Altersvorsorgeregelungen unterliegen den Bestimmungen des niederländischen Rentengesetzes. Die Gruppe zahlt auf verbindlicher, vertraglicher oder freiwilliger Basis Beiträge an Pensionsfonds und Versicherungsgesellschaften. Die Beiträge werden bei Fälligkeit als Personalaufwand erfasst. Vorausgezahlte Beiträge werden als aktive Rechnungsabgrenzungsposten ausgewiesen, falls dies in einer Rückzahlung oder einer Verringerung zukünftiger Zahlungen resultiert. Noch nicht gezahlte Beiträge werden auf der Bilanz als Verbindlichkeit verbucht.



Die Verarbeitung und Bewertung von aus ausländischen Altersvorsorgeregelungen resultierenden Verpflichtungen, die in einer mit dem niederländischen Rentensystem vergleichbaren Weise eingerichtet sind und funktionieren, findet entsprechend der Bewertung der niederländischen Altersvorsorgeregelungen statt.

Bei ausländischen Altersvorsorgeregelungen, die nicht in einer mit dem niederländischen Rentensystem vergleichbaren Weise eingerichtet sind und funktionieren, wurde eine bestmögliche Schätzung der zum Bilanzstichtag für VDL Groep bestehenden Verpflichtung vorgenommen. Die Rückstellung gilt größtenteils als langfristig.

### **Latente Steuerschulden**

Die Rückstellung für latente Steuern bezieht sich auf künftige Steuerschulden, die sich aus der Differenz zwischen der Bewertung der Betriebsgebäude gemäß vorliegendem Jahresabschluss und der steuerlichen Bewertung der jeweiligen Posten ergeben. Latente Steuerschulden werden zu den derzeit geltenden Gewinnsteuersätzen und bei der Neubewertung von Betriebsgebäuden zu einem Steuersatz von 15% und Gelände zu einem Tarif von 0%. Dies ist der Barwert des derzeit geltenden Steuersatzes. Die Rückstellung ist zum großen Teil als langfristig zu betrachten.

### **Garantierückstellung**

Diese Rückstellung betrifft zu erstattende Kosten für verkaufte Produkte oder erbrachte Dienstleistungen, wenn der Rechtsperson eine Verpflichtung wegen der nicht erbrachten vereinbarten Qualitäten entstanden ist. Die Rückstellung gilt größtenteils als langfristig.

### **Reorganisationsrückstellung**

Diese Rückstellung bezieht sich auf die Kosten im Zusammenhang mit der Reorganisation von Aktivitäten und wird gebildet, wenn für die Gruppe eine faktische oder juristische Verbindlichkeit entstanden ist. Eine Rückstellung wird gebildet, wenn zum Bilanzdatum ein Plan formalisiert wurde und bei den Beteiligten die gerechtfertigte Erwartung geweckt wurde, dass die Reorganisation vorgenommen wird bzw. mit der Implementierung des Reorganisationsplans begonnen wurde.

Für Reorganisationen, für die zum Bilanzdatum ein Plan formalisiert wurde, jedoch erst zum Bilanzdatum entweder bei den Beteiligten die gerechtfertigte Erwartung geweckt wurde, dass die Reorganisation vorgenommen wird bzw. mit der Implementierung des Reorganisationsplans begonnen wurde, wird in der Bilanz ebenfalls eine Rückstellung gebildet. Die Rückstellung gilt größtenteils als kurzfristig.

### **Jubiläumsrückstellung**

Die Jubiläumsrückstellung wird zum Barwert der voraussichtlichen Zahlungen während der Beschäftigungsdauer aufgeführt. Bei der Berechnung der Rückstellung werden u. a. voraussichtliche Gehaltserhöhungen und die Verbleibchance berücksichtigt und mithilfe eines Zinssatzes diskontiert. Die Rückstellung gilt größtenteils als langfristig.

### **Sonstige Rückstellungen**

Bei den sonstigen Rückstellungen handelt es sich hauptsächlich um Rückstellungen für Rückkaufgarantien, Stilllegung und Krankheitskostenbeihilfe für Ruheständler. Die Rückstellungen werden zum Nennwert der geschätzten Verbindlichkeiten angesetzt. Die Rückstellungen sind zum großen Teil als langfristig zu betrachten.

## SONSTIGE PASSIVA UND RECHNUNGSABGRENZUNGSPOSTEN

### **Negativer Goodwill**

Der negative Goodwill, der aus Akquisitionen hervorgeht und gemäß dem Abschnitt Aquisitionen und Desinvestitionen von Konzerngesellschaften berechnet wurde, wird als Rechnungsabgrenzungsposten belegt. Sofern negativer Goodwill mit zukünftig aufzuwendenden Kosten zusammenhängt, wird der negative Goodwill im dem Zeitraum realisiert, in dem diese Ausgaben belegt wurden. Sofern negativer Goodwill mit einer höheren Bewertung nicht-monetärer Vermögenswerte zusammenhängt, wird dieser so realisiert, wie die Aktiva durch Abschreibung oder Verkauf zulasten des Ergebnisses gehen. Dabei wird der gewogene durchschnittliche Abschreibungszeitraum der abschreibbaren Aktiva angewandt.

## SONSTIGE PASSIVA

Schulden werden bei der Ersterfassung zum Realwert angesetzt. Transaktionskosten, die direkt dem Erwerb der Schulden zuzurechnen sind, werden in die Bewertung bei der Ersterfassung aufgenommen. Schulden werden nach der Ersterfassung zu den amortisierten Gestehungskosten, d. h. dem erhaltenen Betrag unter Berücksichtigung von Agio oder Disagio und unter Abzug von Transaktionskosten, angesetzt. Der Realwert und die amortisierten Gestehungskosten entsprechen weitestgehend dem Nennwert.

## GRUNDLAGEN FÜR DIE ERGEBNISBESTIMMUNG

### **Allgemeines**

Das Ergebnis wird als die Differenz zwischen dem Ertragswert der erbrachten Leistungen und den Kosten und anderen Lasten über das Jahr bestimmt. Die Erträge auf Transaktionen werden in dem Jahr ausgewiesen, in dem sie erzielt wurden.

## ERTRAGSERFASSUNG

### **Nettoumsatz**

Der Nettoumsatz (Summe aus fakturiertem Umsatz und Veränderung laufender Projekte) umfasst die Erträge aus der Lieferung von Waren und erzielte Projekterträge aus laufenden Projekten abzüglich Preisnachlässe und dgl. sowie über den Umsatz erhobene Steuern und nach Eliminierung von gruppeninternen Transaktionen.

## **Verkauf von Waren**

Erträge aus dem Verkauf von Waren werden erfasst, sobald alle wichtigen Rechte und Gefahren in Bezug auf das Eigentum an den Waren auf den Käufer übergegangen sind.

## **Projekterträge und Projektkosten**

Für laufende Projekte, bei denen das Ergebnis zuverlässig bestimmt werden kann, werden die Projekterträge und die Projektkosten als Nettoumsatz und Kosten in der Gewinn- und Verlustrechnung nach dem Verhältnis der bis zum Bilanzstichtag erbrachten Leistungen verbucht (Percentage-of-Completion-Methode oder PoC-Methode).

Der Leistungsfortschritt wird auf der Grundlage der zum Bilanzstichtag angefallenen Projektkosten im Verhältnis zu den geschätzten Projektgesamtkosten bestimmt. Wenn das Ergebnis (noch) nicht zuverlässig eingeschätzt werden kann, werden die Erträge bis zu dem Betrag der angefallenen Projektkosten, der wahrscheinlich geltend gemacht werden kann, als Nettoumsatz in der Gewinn- und Verlustrechnung verbucht; die Projektkosten werden dann in dem Zeitraum, in dem sie angefallen sind, in der Gewinn- und Verlustrechnung verbucht. Sobald das Ergebnis zuverlässig bestimmt werden kann, erfolgt die Ertragserfassung gemäß der PoC-Methode nach dem Verhältnis der zum Bilanzstichtag erbrachten Leistungen.

Das Ergebnis wird als Differenz zwischen den Projekterträgen und Projektkosten bestimmt. Projekterträge sind die vertraglich vereinbarten Erträge und Erträge aus Mehr- und Minderarbeit, Claims und Erstattungen, wenn und insoweit wahrscheinlich ist, dass diese erzielt werden und zuverlässig bestimmt werden können. Projektkosten sind direkt auf das Projekt bezogene Kosten, die im Allgemeinen den Projektaktivitäten zugerechnet werden und dem Projekt zugewiesen werden können, sowie andere Kosten, die vertraglich dem Auftraggeber zugerechnet werden können.

Wenn wahrscheinlich ist, dass die Projektgesamtkosten die Projektgesamterträge überschreiten, werden die erwarteten Verluste sofort in der Gewinn- und Verlustrechnung verbucht. Dieser Verlust wird in den Gesteungskosten des Umsatzes verarbeitet. Die Rückstellung für den Verlust ist Bestandteil des Postens Laufende Projekte.

## **Sonstige betriebliche Erträge**

Als sonstige betriebliche Erträge werden Ergebnisse aufgeführt, die nicht unmittelbar mit der Lieferung von Waren und Dienstleistungen im Rahmen der normalen, regulären betrieblichen Aktivitäten zusammenhängen. Diese Erträge werden in dem Jahr ausgewiesen, in dem sie erzielt wurden.

## **Staatliche Beihilfen**

Staatliche Beihilfen, die als Betriebsbeihilfen einzustufen sind, werden zu dem Zeitpunkt erfasst, an dem hinreichend sicher ist, dass die Beihilfen erhalten werden und dass die an die Beihilfen geknüpften Voraussetzungen erfüllt sind. Die Beihilfe wird unter den sonstigen betrieblichen Erträgen in dem Geschäftsjahr erfasst, in dem die bezuschussten Kosten angefallen sind oder Erträge entgangen sind oder wenn sich ein bezuschusstes Betriebskostendefizit ergeben hat. Beihilfen in Bezug auf Investitionen in Sachanlagen werden von dem betreffenden Vermögenswert abgezogen und als Teil der Abschreibungen in der Gewinn- und Verlustrechnung verarbeitet.

## LEISTUNGEN AN ARBEITNEHMER

### **Regelmäßig zu zahlende Leistungen**

Löhne, Gehälter und Sozialabgaben werden aufgrund der arbeitsrechtlichen Bedingungen in der Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesen, insoweit sie den Arbeitnehmern zustehen.

### **Altersvorsorge**

VDL Groep B.V. hat alle Altersvorsorgeregelungen gemäß dem Verpflichtungsansatz verarbeitet. Der über das Berichtsjahr zu entrichtende Beitrag wird als Verbindlichkeit verbucht.

## SONSTIGES

### **Kosten für Fremdleistungen und sonstige externe Kosten**

Die Kosten für Fremdleistungen und sonstige externe Kosten umfassen alle Kosten im Zusammenhang mit Fremdleistungen und alle sonstigen externen Kosten, die für die Zwecke des Nettoumsatzes und des Betriebsergebnisses anfallen.

### **Sonstige betriebliche Aufwendungen**

Die Aufwendungen werden auf historischer Basis bestimmt und dem Berichtsjahr zugewiesen, auf das sie sich beziehen.

### **Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen**

Immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen werden zum Zeitpunkt der Ingebrauchnahme über die erwartete zukünftige Nutzungsdauer der Anlage abgeschrieben. Eine Abschreibung über Gelände findet nicht statt. Wenn es bei der Schätzung der künftigen Nutzungsdauer zu einer Änderung kommt, werden die künftigen Abschreibungen angepasst. Buchgewinne und -verluste aus Nebenverkäufen von Sachanlagen sind unter Sonstige betriebliche Erträge ausgewiesen.

### **Zinserträge und Zinskosten**

Zinserträge und Zinskosten werden zeitproportional unter Berücksichtigung des effektiven Zinssatzes für das jeweilige Aktivum oder Passivum verarbeitet. Bei der Verarbeitung der Zinskosten werden die anerkennungsfähigen Transaktionskosten auf erhaltene Darlehen berücksichtigt.

### **Steuern aus Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit**

Die Steuern über das Ergebnis werden über das Ergebnis vor Steuern in der Gewinn- und Verlustrechnung berechnet, und zwar unter Berücksichtigung verfügbarer fiskalisch kompensierbarer Verluste aus früheren Geschäftsjahren (sofern nicht unter den latenten Steuerforderungen ausgewiesen) und freigestellter Gewinnbestandteile und nach Hinzurechnen nicht abzugsfähiger Kosten. Außerdem werden Änderungen berücksichtigt, die in den latenten Steuerforderungen und latenten Steuerschulden infolge von Änderungen im anzuwendenden Steuersatz auftreten. Die Steuern der Gruppengesellschaften innerhalb der steuerlichen Einheit werden bei den Gruppengesellschaften gesondert berechnet und über das Kontokorrentkonto mit dem Leiter der steuerlichen Einheit verrechnet.



## FINANZINSTRUMENTE UND RISIKOMANAGEMENT

### Allgemeines

Im normalen Geschäftsverlauf verwendet das Unternehmen verschiedene Finanzinstrumente, die es Markt-, Währungs-, Zins-, Mittelfluss-, Kredit- und Liquiditätsrisiken aussetzen. Zur Bewältigung dieser Risiken hat das Unternehmen eine Politik entwickelt, die ein System von Grenzwerten und Verfahren umfasst, um die Risiken unvorhersehbarer negativer Entwicklungen auf den Finanzmärkten und damit die finanzielle Leistungsfähigkeit des Unternehmens zu begrenzen.

### Marktrisiko

VDL Groep B.V. ist weltweit tätig, doch basieren die Positionen und Transaktionen größtenteils auf dem Euro, sodass Währungsrisiken gering sind. VDL Groep B.V. tätigt gelegentlich Devisentermingeschäfte.

VDL Groep B.V. ist keinen nennenswerten Preisrisiken ausgesetzt. VDL Groep B.V. unterliegt dem Zinsrisiko über verzinsliche Forderungen (insbesondere bei Umlaufvermögen und liquiden Mitteln) und verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten.

Bei Forderungen und Verbindlichkeiten mit variablen Zinsvereinbarungen unterliegt VDL Groep B.V. dem Risiko angesichts künftiger Mittelflüsse; in Bezug auf festverzinsliche Forderungen und Verbindlichkeiten ist VDL Groep B.V. Risiken über den Realwert infolge von Änderungen im Marktzins ausgesetzt. In Bezug auf die Forderungen werden aufgrund des Zinsrisikos keine Finanzderivate kontrahiert.

### Kreditrisiko

VDL Groep B.V. unterliegt keinen signifikanten Konzentrationen eines Kreditrisikos. Der Verkauf erfolgt an Abnehmer, die der Bonitätsbeurteilung von VDL Groep B.V. genügen. Die liquiden Mittel sind bei Banken angelegt, die mindestens ein A-Rating haben.

### Liquiditätsrisiko

VDL Groep B.V. hat kein Liquiditätsrisiko, da das Unternehmen über ausreichende Liquiditäten verfügt.



# BESTÄTIGUNGSVERMERK

## ERKLÄRUNG DES UNABHÄNGIGEN ABSCHLUSSPRÜFERS

An: die Aktionäre, den Aufsichtsrat und die Hauptgeschäftsführung der VDL Groep B.V.

### Unser Urteil

Der zusammengefasste Jahresabschluss 2021 (nachstehend „zusammengefasster Jahresabschluss“ genannt) der VDL Groep B.V. in Eindhoven wurde dem geprüften Jahresabschluss 2021 der VDL Groep B.V. entnommen.

Unserem Urteil zufolge ist der beigefügte zusammengefasste Jahresabschluss in allen materiellen Belangen mit dem geprüften Jahresabschluss 2021 der VDL Groep B.V. konsistent und in Übereinstimmung mit den in der Erläuterung beschriebenen Grundlagen.

Der zusammengefasste Jahresabschluss besteht aus:

1. der konsolidierten Bilanz zum 31. Dezember 2021;
2. den folgenden Übersichten über 2021:  
der konsolidierten Gewinn- und Verlustrechnung und Übersicht über Herkunft und Verwendung der Mittel;
3. den zugehörigen Erläuterungen.

### Zusammengefasster Jahresabschluss

Der zusammengefasste Jahresabschluss enthält nicht alle vom niederländischen Bürgerlichen Gesetzbuch (Titel 9 BW 2) verlangten Erläuterungen. Die Zurkenntnisnahme des zusammengefassten Jahresabschlusses und unsere Erklärung dazu kann deshalb nicht an die Stelle der Zurkenntnisnahme des geprüften Jahresabschlusses der VDL Groep B.V. und unseres Bestätigungsvermerks treten.

### Der geprüfte Jahresabschluss und unser Bestätigungsvermerk

Wir haben unsere Zustimmung zu dem geprüften Jahresabschluss 2021 der VDL Groep B.V. in unserem Bestätigungsvermerk vom 6. Juli 2022 erteilt. Dieser Bestätigungsvermerk enthält auch einen Abschnitt zur Unterstreichung der Bewertung von Vorräten zum niedrigeren Ertragswert.

### Verantwortung der Geschäftsleitung und des Aufsichtsrats für den zusammengefassten Jahresabschluss

Die Geschäftsleitung ist verantwortlich für die Aufstellung des zusammengefassten Jahresabschlusses basierend auf den Grundlagen wie in der Erläuterung beschrieben. Der Aufsichtsrat ist verantwortlich für die Aufsicht über den Prozess der Finanzberichterstattung der Gesellschaft.

### Unsere Verantwortung

Unsere Verantwortung liegt in der Beurteilung, ob der zusammengefasste Jahresabschluss in allen materiellen Belangen auf der Grundlage unserer Tätigkeiten in Übereinstimmung mit niederländischem Recht, darunter der niederländische Standard 810 ('Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten' = Anweisungen zur Berichterstattung in Bezug auf zusammengefasste finanzielle Übersichten), mit dem geprüften Jahresabschluss konsistent ist.

Eindhoven, den 6. Juli 2022

Govers Wirtschaftsprüfer/Berater  
Rudi van den Heuvel, eingetragener Wirtschaftsprüfer

A woman wearing a light blue cleanroom suit and hood is smiling at the camera. She is holding a rectangular metal component with several holes and a central opening. The background shows a cleanroom environment with overhead lights and equipment. A large blue diagonal graphic element is on the right side of the image.

# UNTERNEHMEN DER VDL GROEP

## ▶ VERWALTUNGSGESELLSCHAFTEN

### VDL Groep B.V.

Geschäftsführung:

Willem van der Leegte (Vorsitzender)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Jan Mooren

Paul van Vroonhoven

Guustaaf Savenije

Paul van Vuuren

Stellvertretende

Geschäftsführung:

Rémi Henkemans

Henri Koolen

Bas van der Leegte

Jos van Meijl

Edwin Willems

Marc van Doorn

Rolf-Jan Zweep

Geert Jakobs

John van Soerland

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

🌐 www.vdlgroep.com

### VDL Nederland B.V.

Geschäftsführer: Paul van

Vroonhoven

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

✉ info@vdlgroep.com

Unterstützung aller Unternehmen der Gruppe in den Bereichen Finanzen, IKT, P&O, Soziales, Gesundheit, Sicherheit und Umwelt, Kommunikation, Einkauf, Subventionen und Recht.

### VDL Holding Belgium N.V.

Geschäftsführer: Leen Van de Voorde

Antwerpsesteenweg 124

2630 Aartselaar, Belgien

☎ +32 (0)3 - 870 55 40

✉ info@vdlholding.be

Unterstützung aller belgischen und französischen Unternehmen der Gruppe in den Bereichen Verwaltung und Personalwesen.

### VDL International B.V.

Geschäftsführung: VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Holdinggesellschaft für ausländische Tochtergesellschaften.

### VDL Nederland Beheer B.V.

Geschäftsführung: VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Holdinggesellschaft für niederländische Tochtergesellschaften.

### VDL Bus Beheer B.V.

Geschäftsführung: VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Holdinggesellschaft für Busunternehmen.

### VDL Vastgoed B.V.

Geschäftsführer:

Pieter van der Leegte

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 50 00

Immobilien-gesellschaft für VDL-Geschäftsräume.

### VDL Participatie B.V.

Geschäftsführer: Bart Rooijmans

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Beteiligungsgesellschaft mit Minderheitsbeteiligungen.

### VDL Car Beheer B.V.

Geschäftsführung: VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 292 50 35

Holdinggesellschaft für Automontage.



## ZULIEFERUNGEN

### Metallbearbeitung

1953

#### VD Leegte Metaal B.V.

Geschäftsführer: Toine van de Rijdt  
Handelsweg 21

5527 AL Hapert, Niederlande

☎ +31 (0)497 - 33 11 00

✉ info@vdleegtemetaal.nl

🌐 www.vdleegtemetaal.nl

Spezialität: Schwere Konstruktionen, komplexe Schweißbaugruppen (umfangreiche Schweißroboterabteilung), Engineering und schlüsselfertige Projekte. Automatisierte Metallbearbeitung einschließlich Faserlaserschneiden, Roboterbiegen, Stanzen und Tiefziehen. Wir verfügen über eine eigene Werkzeugfertigung und eine Montageabteilung.

1978

#### VDL Gereedschapmakerij B.V.

Geschäftsführer: Pieter Aarts

Industrieweg 29

5527 AJ Hapert, Niederlande

☎ +31 (0)497 - 38 10 62

✉ info@vdlgereedschapmakerij.nl

🌐 www.vdlgereedschapmakerij.nl

Sowohl komplexe, hochwertige als auch einfache Werkzeuge. Komplexe Folgeschneid- und Biegewerkzeuge und -matrizen. 5-Achsen-CNC-Fräsen, Sägen, Schleifen, Drehen, Funkenerodieren und Hohlkehlen. Die Bearbeitungen erfolgen mit CAD/CAM.

1979

#### VDL TIM Hapert B.V.

Geschäftsführer: Piet Spooren

Energieweg 2

5527 AH Hapert, Niederlande

☎ +31 (0)497 - 38 38 05

✉ info@vdl-tim.nl

🌐 www.vdltimhapert.nl

Spezialisiert auf die mechanische Bearbeitung von Gussteilen, Schmiedeteilen und Schweißbaugruppen mithilfe von CNC-Drehmaschinen und (robotisierten) CNC-Bearbeitungsmaschinen. Montagearbeiten.

1981

#### VDL VDS Technische Industrie B.V.

Geschäftsführer: Pieter Aarts

Industrieweg 29

5527 AJ Hapert, Niederlande

☎ +31 (0)497 - 38 38 44

✉ info@vdlvds.nl

🌐 www.vdlvds.nl

Sowohl mechanisches als auch hydraulisches Rammen, Biegen und Ziehen bis zu max. 800 Tonnen mit integrierten Bearbeitungen. Mittelgroße und große Serien von einfachen bis zu komplexen Metallteilen mit minimalen Toleranzen. Materialstärke 0,10-10 mm. (Roboter-)Schweißen, (CNC-)Punktschweißen, Nieten, 3D-Laserschneiden und -schweißen, (automatisierte) Montage und (Teil-)Montage.

1986

#### VDL Belgium N.V.

Geschäftsführer: Jos van Meijl

Industrielaan 15

Industriezone III - Erembodegem

9320 Aalst, Belgien

☎ +32 (0)53 - 83 70 90

✉ info@vdlbelgium.com

🌐 www.vdlbelgium.com

Spezialität: CNC-Rohrbiegen bis zu einem Durchmesser von 160 mm. Herstellung von (isolierten) Produkten und Baugruppen für Rohre und Kästen. Werkzeugbau, Ultraschall-Waschanlage, 3D-Laser (5 Achsen) und 3D-Rohrlaser. Metallbearbeitungen wie Schneiden, Stanzen, Biegen, (Roboter-)Schweißen und Punktschweißen.

1989

#### VDL Technics B.V.

Geschäftsführer: Hans Sanders

Korenmolens 2

5281 PB Boxtel, Niederlande

☎ +31 (0)411 - 68 29 80

✉ info@vdltechnics.nl

🌐 www.vdltechnics.nl

Laserschneiden 4 und 6 KW Co2-Laser, 8 KW und 12 KW Faserlaser. Diese sind an ein vollautomatisches Stopa-Lager gekoppelt. Vollautomatische CNC-Biegezeile, CNC-Biegen, Schneiden und andere Blechbearbeitungen. Spezialist in Blech- und Konstruktionsarbeiten. Roboterschweißen mit Offline-Programmierung Stanzarbeiten mit einer Kapazität von bis zu 200 Tonnen mit hydraulischen und vollautomatischen Exzenterpressen. Engineering, Projektmanagement und Montage.

1990

### **VDL HMI B.V.**

Geschäftsführer: Hans van Raak  
Kleibeemd 1  
5705 DP Helmond, Niederlande  
☎ +31 (0)492 - 54 08 00  
✉ info@vdlhmi.nl  
🌐 www.vdlhmi.nl

Metallbearbeitung wie Schneiden, Sägen, Stanzen, Biegen, Rohrbiegen, Schwenkwiegen, CNC-Stanzen, CNC-Plattenschneiden und 3D-Rohrlaserschneiden, (Roboter-) Schweißen und Löten. Blecharbeiten, Bauarbeiten und Montagearbeiten.

1991

### **VDL NSA Metaal B.V.**

Geschäftsführer: Bart Spackler  
De Run 4234  
5503 LL Veldhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 254 45 65  
✉ info@vdlnsametaal.nl  
🌐 www.vdlnsametaal.nl

Spezialist für Blechbearbeitung. CNC-Stanzen, Laserschneiden, CNC-Biegen, Schwenkbiegen, 3D-Umformen, Stanzen und Tiefziehen, Werkzeugbau, Punktschweißen, Nieten, Laserschweißen und Montage von Blechteilen.

1992

### **VDL MPC B.V.**

Geschäftsführer: Thijs Garben  
Terminalweg 40  
3821 AJ Amersfoort, Niederlande  
☎ +31 (0)33 - 454 29 00  
✉ info@vdlmpc.com  
🌐 www.vdlmpc.com

Produktion, Lieferkettenmanagement, Montage und Prototyping von komplexen Blechteilen, feinmechanischen Komponenten und Baugruppen. Das Unternehmen ist darauf spezialisiert, Ihre Prototypen in Bezug auf Logistik, Qualität und Gesamtkosten schnell serientauglich zu machen.

Alle gängigen Blechbearbeitungsverfahren wie Laserstanzen, Präzisionsbiegen, Schweißen, Drehen, Fräsen, Drahterodieren und Reinraummontage unter einem Dach.

1993

### **VDL Staalservice B.V.**

Geschäftsführer: Paul Malcontent  
Celsiusstraat 13  
6003 DG Weert, Niederlande  
☎ +31 (0)495 - 54 08 38  
✉ info@vdlstaalservice.nl  
🌐 www.vdlstaalservice.nl

Herstellung kundenspezifischer Schweißbaugruppen aus hochfestem Stahl. Schneiden, Formen und mechanisches Bearbeiten von Produkten, Schweißen (MIG/MAG/TIG). Montage.

1994

### **VDL Lasindustrie B.V.**

Geschäftsführer: Ted Havermans  
Wekkerstraat 1  
5652 AN Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 33 00  
✉ info@vdlasindustrie.nl  
🌐 www.vdlasindustrie.nl

Vom Engineering und Prototyping bis zur Produktion von Klein- und Großserien. Spezialist in Blech- und Konstruktionsarbeiten. Schneiden, Sägen, CNC-Laserschneiden, CNC-Biegen, Bohren, Gewindeschneiden und Fräsen. Ferner alle Schweißarbeiten wie Roboterschweißen, Schweißen (MIG/MAG/TIG), Punktschweißen und Bolzenschweißen.

1995

### **VDL RPI Metaal B.V.**

Geschäftsführer: Hans de Bresser  
Nijverheidsweg 40  
3341 LJ Hendrik-Ildo-Ambacht, Niederlande  
☎ +31 (0)78 - 683 18 00  
✉ info@vdlrpimetaal.nl  
🌐 www.vdlrpimetaal.nl

Blechbearbeitung: ab 0,5 mm in Stahl, Edelstahl und Aluminium, spezialisiert auf Pulte und Rahmenbau für komplexe Baugruppen.

Alle Schweißarbeiten, einschließlich Roboterschweißen, Bolzenschweißen und Punktschweißen. Spanlose Blechbearbeitung: Stanzen, Laserschneiden, Biegen und Schneiden. Zerspanung: Drehen, Fräsen und Bohren. Montage und (mechanischer) Zusammenbau.

1997

### **VDL Rotech S.R.L.**

Geschäftsführer: Dragan Jankovic  
Zona industrială NV str. 1 Nr. 5  
310419 Arad, Rumänien  
☎ +40 (0)257 - 25 66 43  
✉ mail@vdlrotech.ro  
🌐 www.vdlrotech.ro

Metallbearbeitung, spezialisiert auf CNC-Arbeiten wie Fräsen und Drehen. Herstellung von Schweiß- und Montageprodukten (PE&I). Dünnblecharbeiten wie Schneiden, Stanzen und Punktschweißen. Durch die Kombination dieser Kompetenzen liefert das Unternehmen schlüsselfertige Projekte.

1998

### **VDL Systems B.V.**

Geschäftsführer: Willem Maathuis  
Erfstraat 3  
5405 BE Uden, Niederlande  
☎ +31 (0)413 - 25 05 05  
✉ info@vdlsystems.nl  
🌐 www.vdlsystems.nl

Entwicklung, Produktion und Installation von Maschinen und internen Transportsystemen für Erstausrüster von Lebensmittelverarbeitungsanlagen. Spezialisiert auf die Verarbeitung von Edelstahl und Aluminium.





1998

### **VDL Postma B.V.**

Geschäftsführer: Johan Zwarts  
Leeuwarderstraatweg 121d  
8441 PK Heerenveen, Niederlande  
☎ +31 (0)513 - 62 25 36  
✉ info@vdlpostma.nl  
🌐 www.vdlpostma.nl

Blechbearbeitung: Laserschneiden,  
CNC-Stanznibbeln, Schneiden,  
Biegen. Rohrbearbeitung: CNC-  
Biegen, Walzen, (Roboter-)  
Schweißen, Zerspanen und  
3D-Rohrlaser. Pulverbeschichtung mit  
chemischer Vorbehandlung in  
separaten Tauchbädern für Stahl und  
Aluminium.

2005

### **VDL Konings B.V.**

Geschäftsführer: Jeroen Boekema  
Bosstraat 93  
6071 XT Swalmen, Niederlande  
☎ +31 (0)475 - 50 01 00  
✉ info@vdlkonings.com  
🌐 www.vdlkonings.com

Entwurf, Engineering, Prototyping,  
Produktion, Montage und Installation  
von kundenspezifischen  
Mechanismen, Maschinen und  
Anlagen u. a. für die Film-, Folien-,  
Schaumstoff- und Papierindustrie.  
Entwicklung, Produktion und  
Lieferkettenmanagement von  
Modulen und Systemen für  
Erstausrüster u. a. in den Bereichen  
Medizin, Verteidigung und Halbleiter.  
Zertifiziertes Schweißen und  
großformatige mechanische  
Bearbeitungen wie Drehen, Fräsen,  
Bohren und Ausbohren.

2006

### **VDL Services B.V.**

Geschäftsführer: Rob Diepstraten  
Handelsweg 21  
5527 AL Hapert, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 38 01 00  
✉ info@vdl-services.nl  
🌐 www.vdl-services.nl

Reparatur, Wartung und Installation  
verschiedener (VDL-)Produkte über  
eine 24/7-Serviceorganisation mit  
einem Netz von Technikern in den  
gesamten Niederlanden. Auch  
Projektmanagement und -realisierung  
weltweit.

2017

### **VDL Castings Heerlen B.V.**

Geschäftsführer: Ruud Pisters  
De Koumen 2  
6433 KD Hoensbroek, Niederlande  
☎ +31 (0)45 - 528 35 00  
✉ info@vdlcastingsheerlen.nl  
🌐 www.vdlcastings.nl

Eisenwerk, das auf die Herstellung  
komplexer Gussteile für unter  
anderem Lkw, Erdbewegungs- und  
Straßenbaumaschinen spezialisiert ist.

2017

### **VDL Mast Solutions B.V.**

Geschäftsführer: Eric Janssen  
Gasstraat Oost 7  
5349 AH Oss, Niederlande  
☎ +31 (0)412 - 67 47 47  
✉ info@vdlmastsolutions.nl  
🌐 www.vdlmastsolutions.nl

Entwirft, produziert und installiert  
hochwertige Masten wie  
Beleuchtungsmasten,  
Fahrleitungsmasten,  
Übertragungsmasten, Kameramasten  
und Werbemasten. Von Entwurf,  
Produktion, DCC- und HMR-  
Beschichtung bis zu Transport,  
Installation und Inspektion der  
Masten.

2018

### **VDL Industries Gainesville LCC**

Geschäftsführer: Rick van Haren  
5459 Aloha Way  
Flowery Branch, GA 30542  
Georgia, USA  
☎ +470 778 51 89  
✉ info@vdlindustriesga.com  
🌐 www.vdlindustriesga.com

Spezialist für Blechbearbeitung,  
Roboterschweißen, MIG- und TIG-  
Schweißen, CNC-Drehen, 5-achsiges  
Fräsen und Montage von Systemen  
für den US-Markt.

## **Oberflächenbehandlung**

1983

### **VDL Laktechniek B.V.**

Geschäftsführer: Ad Pasmans  
Meerenakkerweg 20  
5652 AV Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 250 19 00  
✉ info@vdl-laktechniek.nl  
🌐 www.vdl-laktechniek.nl

Stahlstrahlen, Zinkphosphatierung,  
Kataphorese, Pulverbeschichtung,  
Nasslackierung von Metallteilen,  
Nasslackierung von Kunststoffteilen,  
Montage und Lagerhaltung.  
Vollautomatische Kataphorese- und  
Pulverbeschichtungsanlage  
einschließlich Vorbehandlung durch  
Zinkphosphatierung.

## **Kunststoffverarbeitung**

1989

### **VDL Kunststoffen B.V.**

Geschäftsführer: Ger Stappers  
Magnesiumstraat 55  
6031 RV Nederweert, Niederlande  
☎ +31 (0)495 - 65 36 53  
✉ info@vdl-kunststoffen.com  
🌐 www.vdl-kunststoffen.com

Hochwertige technische Kunststoff-  
Spritzgussteile,  
Zweikomponentenspritzguss, Insert-  
und Outsert-Spritzguss. Engineering,  
Produktentwicklung und  
projektbezogene Unterstützung von  
Kunden in Entwicklungsprozessen.  
Montage und Endbearbeitung von  
Bauteilen und Endprodukten. Eigener  
Werkzeugbau.



1993

### **VDL Parree B.V.**

Geschäftsführer: Pieter Melisse  
Sporstraat 8  
5975 RK Sevenum, Niederlande  
☎ +31 (0)77 - 467 70 88  
✉ info@vdlparree.nl  
🌐 www.vdlparree.com

Spezialist für hochwertige technische Kunststoff-Spritzgussteile, Baugruppen und Metall-Kunststoff-Kombinationen. 2K-Techniken, Gasinjektion, In-Mould-Labeling, Insert- und Outsert-Spritzguss, Prägen und MuCell. Co-Design, Produktinnovationen, Produktoptimierung und Engineering. Spezialisiert auf die Automobil-industrie. Eigener Werkzeugbau und eigene Montageabteilung.

2005

### **VDL Wientjes Roden B.V.**

Geschäftsführer: Wouter Arents  
Ceintuurbaan Noord 130  
9301 NZ Roden, Niederlande  
☎ +31 (0)50 - 502 48 11  
✉ info@vdlwientjesroden.nl  
🌐 www.vdlwientjesroden.nl

Entwicklung, Engineering, Projektmanagement und Produktion hochwertiger Kunststoffprodukte. Unter anderem für den medizinischen Gerätebau, den Maschinenbau und das Transportwesen. Verschiedene Verarbeitungstechniken wie Thermoformung, Vakuumformung, CNC-Bearbeitung, Schweißen, Kleben (glasklar) und Montage.

2005

### **VDL Wientjes Emmen B.V.**

Geschäftsführer: Hans Meuleman  
Phileas Foggstraat 30  
7825 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)591 - 66 96 66  
✉ info@vdlwientjesemmen.nl  
🌐 www.vdlwientjesemmen.nl

Entwicklung, Engineering und Produktion hochwertiger Kunststoffprodukte. Produktionstechniken: Spritzgießen von (faserverstärkten) Thermoplasten, Gasinjektion, 2-Komponenten und In-Mould-Labeling. Heißpressen von Duroplasten (Polyester) und Montage. Produzent von Sheet Moulding Compound (SMC), einem glasfaserverstärkten Kunststoffhalbzeug. Montage von Kunststoffbaugruppen.

2011

### **VDL Fibertech Industries B.V.**

Geschäftsführer: Michiel Wassink  
Diamantweg 54  
5527 LC Hapert, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 33 84 00  
✉ info@vdlfibertechindustries.com  
🌐 www.vdlfibertechindustries.com

Entwicklung und Produktion von Kohle- und Glasfaserverbundwerkstoffen und Hartschaum-Polyurethanen. Aktiv in den Bereichen Gesundheitstechnologie, Verteidigung, Halbleiter, Hochleistungsfahrräder, Mobilität. Produktionstechniken (VA-)Resin Transfer Moulding (RTM, bis zu 3x5 Meter), Heißpressen (bis zu 0,6x1,2 Meter) und RIM (bis zu 0,5x1 Meter), einschließlich modernen Messraums. Seriengrößen ab 100 Stück/Jahr.

2022

### **VDL GL Plastics B.V.**

Geschäftsführer: Bert van der Velden  
Science Park Eindhoven 5711  
5692 EP Son, The Netherlands  
☎ +31 (0)40 - 264 26 00  
✉ info@gl-plastics.nl  
🌐 www.gl-plastics.nl

Spezialist für hochwertige technische Kunststoff-Spritzgussteile und automatisierte Metall-Kunststoff-Kombinationen. Reel-to-reel-Gießen, Insert- und Outsert-Gießen, 2K-Techniken, In-Mould-Labeling. Produkt- und Prozessoptimierung, Engineering, industrielle Automatisierung und eigener Werkzeugbau. Spezialisiert auf die Automobil-, Medizin- und HVAC-Industrie. IATF 16949 und ISO 14001 zertifiziert.

### **Mechatroniksysteme und Modulbau**

1991

### **VDL Apparatenbouw B.V.**

Geschäftsführer: Mark Verdonschot  
Sigarenmaker 8  
5521 DJ Eersel, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 51 51 50  
✉ info@vdlapparatenbouw.com  
🌐 www.vdlapparatenbouw.com

Systemlieferant von (komplexen) medizinischen, optischen und mechatronischen Modulen und Geräten für Erstausrüster und Verbrauchermärkte. Neben Entwicklung, Produktion, Prüfung und Service bietet das Unternehmen auch die komplette Logistik und das Projektmanagement an. Entwickelt und produziert Filter- und Tankanlagen für die Landwirtschaft und die chemische Industrie.

1998

### **VDL Smart Spaces B.V.**

Geschäftsführer: Ietze van der Meer  
Wetterwille 12  
8447 GC Heerenveen, Niederlande  
☎ +31 (0)513 - 61 85 00  
✉ info@vdlsmartspaces.nl  
🌐 www.vdlsmartspaces.nl

Produktion von Gebäudemodulen sowohl für Häuser als auch für Wohnungen.

2004

### **VDL Industrial Modules B.V.**

Geschäftsführer: Peter van der Horst  
Brandevoortse Dreef 4  
5707 DG Helmond, Niederlande  
☎ +31 (0)492 - 50 58 00  
✉ info@vdlindustrialmodules.nl  
🌐 www.vdlindustrialmodules.nl

Auftragsentwickler und -produzent im Maschinen- und Anlagenbau für Erstausrüster. Eigene Konstruktionsabteilung, Prototypenbau, Präzisionsblechbearbeitung, maschinelle Bearbeitung, (Reinraum-) Montage und Prüfung von hochwertigen Modulen und Systemen. Starker Fokus auf Flexibilität, effiziente Lieferkette und Lagerhaltung. Zu den Märkten zählen Halbleiter, Medizin, Verpackung und Energie.

2006

### **VDL Enabling Technologies Group B.V.**

Geschäftsführer: Geert Jakobs  
De Schakel 22  
5651 GH Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 263 86 66  
✉ info@vdletg.com  
🌐 www.vdletg.com

Die VDL Enabling Technologies Group konzentriert sich auf die Systemintegration und das Logistik-/Lieferkettenmanagement mechatronischer (Sub-)Systeme für Erstausrüster von Hightech-Investitionsgütern. Die Aufsicht der VDL ETG-Niederlassungen in Eindhoven, Almelo, der Schweiz, Singapur, Suzhou (China) und den USA erfolgt von Eindhoven aus. Neben den Fabriken gibt es eine Entwicklungsorganisation mit dem Hauptsitz in Eindhoven und Niederlassungen in den Fabriken oder in unmittelbarer Kundennähe.

2006

### **VDL ETG Eindhoven B.V.**

Geschäftsführer: Wil-Jan Schutte  
Achtseweg Noord 5  
5651 GG Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 263 88 88  
✉ info@vdletg.com  
🌐 www.vdletg.com

Realisiert Systemintegrationen mechatronischer (Sub-)Systeme und Module für OEM von High-Tech-Kapitalgütern. Systemlieferant vom (Co-)Design bis zur Komponentenproduktion, Montage und Qualitätskontrolle.

2006

### **VDL ETG Projects B.V.**

Geschäftsführer: Harrie Schonewille  
Wekkerstraat 1  
5652 AN Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 33 77  
✉ infoprojects@vdletg.com  
🌐 www.vdletgprojects.com

Maschinenfabrikant für schlüsselfertige Lösungen, der von der Entwicklung bis zur weltweiten Installation und Service von Mechatroniksystemen, Geräten oder komplexen Maschinen Unterstützung bietet. Und das sowohl für Prototypen und Einzelanfertigungen als auch für Roll-outs und kleine Stückzahlen. Unter dem Markennamen VDL CropTeq Robotics auch im Gewächshausbau mit Robotisierung aktiv.

2006

### **VDL ETG Precision B.V.**

Geschäftsführer: Jadranko Dovic  
Hurksestraat 13  
5652 AH Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 263 82 18  
✉ info@vdletg.com  
🌐 www.vdletg.com

Herstellung und Montage

feinmechanischer Ultra-  
präzisionsteilen, Prototypen und  
Modulen u. a. für die Halbleiter-  
industrie, die analytische Industrie,  
die Luft- und Raumfahrt und die  
Wissenschaft.

2006

### **VDL ETG Almelo B.V.**

Geschäftsführer: Sander Verschoor  
Bornsestraat 345  
7601 PB Almelo, Niederlande  
☎ +31 (0)546 - 54 00 00  
✉ info@vdletg.com  
🌐 www.vdletg.com

Realisiert Systemintegrationen mechatronischer (Sub-)Systeme und Module für OEM von High-Tech-Kapitalgütern. Systemlieferant vom (Co-)Design bis zur Komponentenproduktion, Montage und Qualitätskontrolle.

2006

### **VDL Enabling Technologies Group of Suzhou Ltd.**

Geschäftsführer:  
Dennis van Opzeeland  
288 Su Hong Xi Road  
Suzhou Industrial Park,  
Jiangsu P.R.C. 215021, China  
☎ +86 512 - 85 18 89 98  
✉ info@vdletg.com  
🌐 www.vdletg.com

Realisiert Systemintegrationen mechatronischer (Sub-)Systeme und Module für OEM von High-Tech-Kapitalgütern. Systemlieferant vom (Co-)Design bis zur Komponentenproduktion, Montage und Qualitätskontrolle.

2006

### **VDL Enabling Technologies Group (Singapore) Pte Ltd.**

Geschäftsführer: Chiam Sing Chung  
259 Jalan Ahmad Ibrahim  
Singapur 629148, Singapur  
☎ +65 650 803 20  
✉ info@vdlletg.com  
🌐 www.vdlletg.com

Realisiert Systemintegrationen mechatronischer (Sub-)Systeme und Modulen für OEM von Hightechkapitalgütern. Systemlieferant vom (Co-)Design bis zur Komponentenproduktion, Montage und Qualitätskontrolle.

2013

### **VDL ETG Technology & Development B.V.**

Geschäftsführer: Hans Evers  
De Schakel 22  
5651 GH Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 263 86 66  
✉ info@vdlletg.com  
🌐 www.vdlletg.com

Entwicklungsorganisation, die innerhalb von VDL ETG für die Entwicklung mechatronischer Hightech-(Sub-)Systeme und die weitere Optimierung von Produktionsprozessen zuständig ist, um dem Kunden eine optimale Lösung anbieten zu können.

2015

### **VDL GL Precision B.V.**

Geschäftsführer: Herman Rusch  
Hurksestraat 23  
5652 AH Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 20 55  
✉ info@vdlglprecision.nl  
🌐 www.vdlglprecision.nl

Produziert hochpräzise

feinmechanische Komponenten und Module für die Halbleiterindustrie, die optische Industrie, den Gerätebau sowie die Luft- und Raumfahrtindustrie. Das Unternehmen verfügt über alle Bearbeitungstechniken im eigenen Haus, z. B. spanabhebende Bearbeitungen, Mikrolaserbearbeitungen und Reinraumaktivitäten.

2015

### **VDL ETG Switzerland AG**

Geschäftsführer: John Piggen  
Hauptstrasse 1a  
9477 Trübbach, Schweiz  
☎ +41 (0)81 784 64 00  
✉ info.switzerland@vdlletg.com  
🌐 www.vdlletg.com

Realisiert Systemintegrationen komplett getesteter mechatronischer (Sub-)Systeme und Module für OEM von Hightechkapitalgütern. Systemlieferant vom (Co-)Design bis zur Produktion hochwertiger Komponenten, Reinigung und Qualifizierung, Montage und (Modul-)Tests.

2018

### **VDL ETG USA LLC**

Geschäftsführer: Geert Jakobs  
1880 Milmont Drive  
Milpitas, CA 95035, USA  
☎ +1 510 996 46 60  
✉ info@vdlletg.com  
🌐 www.vdlletg.com

Bietet Kunden verschiedener VDL ETG-Niederlassungen weltweit Unterstützung vor Ort in den Bereichen Verkauf und technisches Know-how.

2018

### **VDL ETG Technology & Development Hengelo B.V.**

Geschäftsführer: Hans Evers  
Industrieplein 1  
7553 LL Hengelo, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 263 86 66  
✉ info@vdlletg.com  
🌐 www.vdlletg.com

Entwicklungsorganisation, die innerhalb von VDL ETG für die Entwicklung mechatronischer Hightech-(Sub-)Systeme und die weitere Optimierung von Produktionsprozessen zuständig ist, um dem Kunden eine optimale Lösung anbieten zu können.

2020

### **VDL TBP Electronics B.V.**

Geschäftsführer: Joost van Haperen  
Vlakbodem 10  
3247 CP Dirksland, Niederlande  
☎ +31 (0)187 - 60 27 44  
✉ info@vdltbpelectronics.com  
🌐 www.vdltbpelectronics.com

Dieses EMS-Unternehmen (Electronics Manufacturing Services) bietet Dienstleistungen im Bereich der Leiterplattenbestückung (PCBA) an. Es hat Erfahrung mit der frühzeitigen Einbeziehung von Lieferanten in das Entwurfsstadium (early supplier involvement). Das Unternehmen verfügt außerdem über ein schnelles Prototypenwerk und ist Spezialist für Supply Chain Management, Smart Industry, Test-Engineering und Box Building für Kunden in verschiedenen Sektoren: Halbleiter & Analytik, Vision, Verteidigung & Raumfahrt, Wissenschaft & Gesundheit, Energie & Industrie.



A blue car is shown on an assembly line with its hood open. The car is positioned on a metal track, and other cars in various colors (red, white, green) are visible in the background. The scene is set in a large industrial factory with high ceilings and bright lighting.

## FAHRZEUGMONTAGE

2012

### **VDL Nedcar B.V.**

Geschäftsführer: John van Soerland

Dr. Hub van Doorneweg 1

6121 RD Born, Niederlande

☎ +31 (0)46 - 489 44 44

✉ [info@vdlnedcar.nl](mailto:info@vdlnedcar.nl)

🌐 [www.vdlnedcar.nl](http://www.vdlnedcar.nl)

Unabhängiger Auftragshersteller von Fahrzeugen, dessen Haupttätigkeit die Serienproduktion von Personenkraftwagen ist. Darüber hinaus Produktion von Pressteilen für verschiedene Kunden. VDL Nedcar ist das einzige große Automobilwerk in den Niederlanden mit einer Produktionskapazität von über 200.000 Fahrzeugen pro Jahr, das im Zweischichtbetrieb arbeitet.



## Fertigung

1998

### VDL Bus Venlo B.V.

Geschäftsführer: Robbert Schmelzer  
Huiskenstraat 49  
5916 PN Venlo, Niederlande  
☎ +31 (0)77 - 320 00 80  
✉ info@vdlbusvenlo.nl  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Herstellung von Mini- und Midibussen für den Reise- und Nahverkehr, Polizeifahrzeuge, Taxibusse, Flughafentransporte und Spezialtransporte (einschließlich Behinderter und VIP) in allen möglichen Ausführungen.

1998

### VDL Bus Roeselare N.V.

Geschäftsführer: Peter Wouters  
Schoolstraat 50  
8800 Roeselare, Belgien  
☎ +32 (0)51 - 23 26 11  
✉ info@vdlbusroeselare.be  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Entwicklung und Produktion von Bussen für den ÖPNV mit Hybrid- und Elektroantrieb sowie Realisierung von Sonderprojekten.

2003

### VDL Bus Valkenswaard B.V.

Geschäftsführer: Alain Doucet  
De Vest 9  
5555 XL Valkenswaard, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 208 46 11  
✉ info@vdlbusvalkenswaard.nl  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Entwicklung und Montage von Luxusbussen, VIP-Bussen und Realisierung von Sonderprojekten.

## Verkaufsstellen

2003

### VDL Bus & Coach France sarl

Geschäftsführer: Julien Bahri  
45 rue Maryse Bastié  
59810 Lesquin, Frankreich  
☎ +33 (0)1 - 343 88 940  
✉ info@vdlbuscoach.fr  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Frankreich.

2003

### VDL Bus & Coach Italia s.r.l. a socio unico

Geschäftsführer:  
Massimiliano Costantini  
Piazza dei Beccadori, 12  
41057 Spilamberto (MO), Italien  
☎ +39 059 - 78 29 31  
✉ info@vdlbuscoach.it  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Italien.

2003

### VDL Bus & Coach Belgium N.V.

Geschäftsführer: Filip Malefason  
Vloedstraat 4  
8800 Roeselare, Belgien  
☎ +32 (0)51 - 23 26 06  
✉ info@vdlbuscoach.be  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle VDL Bus & Coach Produkte in Belgien und Luxemburg.

2003

### VDL Bus & Coach Polska Sp. z o.o.

Geschäftsführer: Boleslaw Piekorz  
Strazsków 121  
62-604 Kościelec, Polen  
☎ +48 63 - 261 60 91  
✉ info@vdlbuscoach.pl  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Polen.

2003

### VDL Bus & Coach Deutschland GmbH

Geschäftsführer: Boris Höltermann  
Oberer Westring 1  
Industriegebiet West  
33142 Büren, Deutschland  
☎ +49 (0)2951 - 60 80  
✉ info@vdlbuscoach.de  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile für alle Produkte von VDL Bus & Coach in Deutschland und Österreich.

2007

### VDL Bus & Coach España.

Geschäftsführer: Paul van Vuuren  
De Vest 7  
5555 XL Valkenswaard, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 208 44 00  
✉ info@vdlbuscoach.com  
🌐 www.vdlbuscoach.com

VDL Bus & Coach bietet ein umfangreiches Produktsortiment: Fahrgestelle und Fahrgestellmodule, Reisebusse, Nahverkehrsbusse, Mini- und Midibusse, Sonderfahrzeuge und Gebrauchtbusse. Die Produktpalette umfasst auch verschiedene E-Mobilitätslösungen für den öffentlichen Nahverkehr. VDL Bus & Coach verfügt über ein ausgedehntes internationales Netz von Niederlassungen, Vertretern und Importeuren, die Sie in Sachen Verkauf und Kundendienst unterstützen.

2007

### **VDL Bus & Coach Nederland B.V.**

Geschäftsführer: Ard Romers  
De Vest 3  
5555 XL Valkenswaard, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 208 44 90  
✉ info@vdlbuscoach.com  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf und Kundendienst für alle  
Produkte von VDL Bus & Coach in  
den Niederlanden.

---

2010

### **VDL Bus & Coach Serbia d.o.o. Beograd**

Geschäftsführer:  
Branislav Radovanović  
Gandijeva 99d  
11070 Belgrad, Serbien  
☎ +381 (0)11 2166 525  
✉ info@vdlbuscoach.rs  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und  
Ersatzteile für alle Produkte von  
VDL Bus & Coach in Serbien.

---

2012

### **VDL Bus & Coach Danmark A/S**

Geschäftsführer: Anita Palm Laursen  
Naverland 21  
2600 Glostrup, Dänemark  
☎ +45 70 23 83 23  
✉ info@vdlbuscoach.dk  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Kundendienst und Ersatzteile für alle  
Produkte von VDL Bus & Coach in  
Dänemark.

---

2017

### **VDL Bus & Coach España S.L.**

Geschäftsführer: Hector Rodriguez  
Carretera Nacional II, Dir. Madrid  
Vía de Servicio KM 33,600  
28805 Alcalá de Henares  
Madrid, Spanien  
☎ +34 910 07 59 37  
✉ info@vdlbuscoach.es  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und  
Ersatzteile für alle Produkte von  
VDL Bus & Coach in Spanien.

---

2018

### **VDL Bus & Coach Sweden AB**

Geschäftsführer: Fredrik Dahlborg  
Okvistavägen 18  
186 21 Vallentuna, Schweden  
☎ +46 (0)8 40 80 77 50  
✉ info@vdlbuscoach.se  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und  
Ersatzteile für alle Produkte von  
VDL Bus & Coach in Schweden.

---

2018

### **VDL Bus & Coach Norway AS**

Geschäftsführer: Frank Reichel  
Håndverksveien 12  
1405 Langhus, Norwegen  
☎ +47 41 77 96 00  
✉ info@vdlbuscoach.no  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und  
Ersatzteile für alle Produkte von  
VDL Bus & Coach in Norwegen.

---

2018

### **VDL Bus & Coach Finland Oy**

Geschäftsführer: Peter Sandin  
Koivukummuntie 9  
FI-01510 Vantaa, Finnland  
☎ +35 82 07 34 45 55  
✉ info@vdlbuscoach.fi  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile  
für alle Produkte von VDL Bus & Coach  
in Finnland.

---

2021

### **VDL Bus & Coach UK**

Geschäftsführer: Darren Dowsett  
7 Barkston Road  
Industriegebiet Carlton  
S71 3HU  
☎ +44 333 700 8999  
✉ info@vdlbuscoach.co.uk  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Verkauf, Kundendienst und Ersatzteile  
für alle Produkte von VDL Bus & Coach  
in England und Wales.

---

## **Gebrauchtbusse**

---

2003

### **VDL Bus Center GmbH**

Geschäftsführer: Ferdinand Brouwers  
Oberer Westring 2  
Industriegebiet West  
33142 Büren, Deutschland  
☎ +49 (0)2951 - 98 920  
✉ info@vdlbuscenter.de  
🌐 www.vdlbuscenter.com

Ein- und Verkauf von gebrauchten  
Bussen aller Marken und Typen.

---

## Parts & Services

---

2006

### VDL Parts B.V.

Geschäftsführer: Peter Schellens  
De Run 5410  
5504 DE Veldhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 208 41 00  
✉ info@vdlparts.nl  
🌐 www.vdlparts.com

Verantwortlich für alle After-Sales-Aktivitäten für die Produktpalette von VDL Bus & Coach sowie für den Vertrieb von VDL-Originalteilen und Universalteilen für den Busmarkt.

2012

### VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN B.V.

Geschäftsführer: Ton Behr  
De Vest 3  
5555 XL Valkenswaard, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 208 44 60  
✉ info@vdlbusland.nl  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Spezialwerkstatt für Wartung, Reparatur und Schadensbehebung von Reisebussen, Bussen und anderen Transportmitteln mit Niederlassungen in Leiden, Krimpen aan den IJssel, Leeuwarden und Sneek.

2014

### VDL Bus & Coach Service Brabant B.V.

Geschäftsführer: Ton Behr  
De Vest 3  
5555 XL Valkenswaard, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 208 44 60  
✉ info@vdlbusland.nl  
🌐 www.vdlbuscoach.com

Spezialwerkstatt für die Wartung, Reparatur und Schadensbehebung von Reisebussen, Bussen und anderen Transportmitteln mit Niederlassungen in Den Bosch und Tilburg.

## E-Mobilität

---

2015

### VDL Enabling Transport Solutions B.V.

Geschäftsführer: Chiel ter Laak  
De Vest 11  
5555 XL Valkenswaard, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 208 44 88  
✉ info@vdlets.nl  
🌐 www.vdlets.nl

Konzentriert sich auf die Erforschung, Entwicklung und Erprobung neuer Möglichkeiten, insbesondere für die verkehrs- und energiebezogenen Aktivitäten der VDL-Unternehmen. Ziel ist die Entwicklung umweltfreundlicher, innovativer Hard- und Softwarelösungen in Bereichen wie Elektromobilität, Akkutechnologie, Ladeinfrastruktur, Energiespeicherung, Energiemanagement, fahrerlose Transportsysteme (FTS), Leit- und Navigationstechnik sowie die Nutzung und Erzeugung von Wasserstoff.

## FERTIGPRODUKTE

### Agrarsysteme

1989

#### VDL Agrotech B.V.

Geschäftsführer: Brian van Hooff  
Stellvertretender Geschäftsführer:  
Kevin Michellys  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 55 00  
✉ info@vdlagrotech.nl  
🌐 www.vdlagrotech.com

Liefert weltweit Komplettlösungen für die moderne, professionelle Geflügel- und Schweinehaltung. Vom Detail-Engineering bis zur kompletten Montage von schlüsselfertigen Projekten und Trocknungstechnik für Gülle und Industrieanwendungen.

2020

#### VDL Jansen B.V.

Geschäftsführer: Brian van Hooff  
Harselaarseweg 32  
3771 MB Barneveld, Niederlande  
☎ +31 (0)342 - 427 000  
✉ info@vdljansen.com  
🌐 www.vdljansen.com

International führendes Unternehmen, das sich auf die Entwicklung und Produktion hochwertiger und innovativer Stallsysteme für den Geflügelsektor spezialisiert hat.

### Fertigungsautomatisierungssysteme

1995

#### VDL Steelweld B.V.

Geschäftsführer: Peter de Vos  
Terheijdenseweg 169  
4825 BJ Breda, Niederlande  
☎ +31 (0)76 - 579 27 00  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer großen Bandbreite an Handling-, Montage- und Verbindungstechnologien für industrielle Anwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

1995

#### VDL Steelweld UK

Geschäftsführer: Darren Dowsett / Peter de Vos  
Unit 8a-8b Tournament Court  
Edgehill Drive, Tournament Fields  
Warwick, CV34 6LG  
Großbritannien  
☎ +44 (0)1926 - 62 47 10  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer großen Bandbreite an Handling-, Montage- und Verbindungstechnologien für industrielle Anwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

1997

#### VDL Steelweld GmbH

Geschäftsführer: Peter de Vos  
Max-Planck-Straße 38  
50858 Köln, Deutschland  
☎ +49 (0)2234 - 988 23 110  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für industrielle Anwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

2014

#### VDL Steelweld AB

Geschäftsführer: Peter de Vos  
Flygfältsgatan 16A  
423 37 Torslanda, Göteborg,  
Schweden  
☎ +46 (0)733 90 90 83  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für industrielle Anwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.



2015

**VDL Steelweld (Suzhou)  
Automotive Automation  
Production Line Co., Ltd.**

Geschäftsführer: Peter de Vos  
288, Su Hong Xi Road, Suzhou  
Industrial Park, Jiangsu  
215021 SIP, China  
☎ +86 (0)512 8817 4337  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für industrielle Anwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

2016

**VDL Steelweld California  
LLC**

Geschäftsführer: David Goralczyk  
1880 Milmont Drive  
Milpitas CA 95035, USA  
☎ +1 510 996 46 60  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für industrielle Anwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen

Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

2016

**VDL Steelweld USA LLC**

Geschäftsführer: David Goralczyk  
1500 East Highwood Boulevard  
Pontiac, 48340, Michigan, USA  
☎ +1 248 781 81 40  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für industrielle Anwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

2016

**VDL Steelweld South  
Carolina LLC**

Geschäftsführer: David Goralczyk  
105 Corporate Drive Suite B  
Spartanburg, SC 29303, USA  
☎ +1 864 308 78 06  
✉ info@vdlsteelweld.com  
🌐 www.vdlsteelweld.com

Entwicklung, Produktion, Installation und Service von robotisierten Produktionssystemen mit einer breiten Palette von Handhabungs-, Montage- und Verbindungstechnologien für Industrie- anwendungen, einschließlich der Automobilindustrie. Außerdem tätig in der Produktentwicklung, im

Prototypenbau und in der Produktion von Spezialmaschinen sowie in der Serienfertigung von mechatronischen Modulen und Systemen, u. a. für Anwendungen in der industriellen Fahrzeugtechnik, darunter fahrerlose Transportsysteme (FTS) und landwirtschaftliche Fahrzeuge.

2016

**VDL Pinnacle Engineering  
India Pvt Ltd.**

Geschäftsführer: Darren Dowsett  
Plot no-302 Sector 7 Road,  
MIDC Sector 2 Industrial Area,  
MIDC Bhosari, Pimpri Chinchwad,  
Pune 411026, Indien  
☎ +91 20 6741 4040  
✉ info@vdlpinnacle.com  
🌐 www.vdlpinnacle.com

Dieses Joint Venture von VDL Groep und Pinnacle Industries konzentriert sich auf Engineering-Projekte für die Produktionsautomatisierung und Produktentwicklung in der Automobilindustrie.

**Solarien  
und Dachkoffer**

1996

**VDL Hapro B.V.**

Geschäftsführer: Dick van de Linde  
Fleerbosseweg 33  
4421 RR Kapelle, Niederlande  
☎ +31 (0)113 - 36 23 62  
✉ info@vdlhapro.com  
🌐 www.vdlhapro.com

Entwicklung, Produktion und Verkauf von Sonnenbänken, Hautverbesserungsgeräten, Dach- und Fahrradträgern und Zubehör sowie von Wasserreinigungssystemen für Schwimmbäder und Teiche.

## Wärmetauscher

---

1998

### VDL Klima B.V.

Geschäftsführer: Wim Jenniskens  
Meerenakkerweg 30

5652 AV Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 298 18 18

✉ info@vdklima.com

🌐 www.vdklima.com

Entwicklung und Produktion von Wärmetauschern (einschließlich Luft/Luft- und Luft/Wasser-Kühlern, Kastenkühlern und Röhrenwärmetauschern) und Belüftungssystemen für verschiedene Anwendungen wie (elektrische) Antriebssysteme, Stromgeneratoren und Transformatoren.

---

1998

### VDL Klima Belgium N.V.

Geschäftsführer: Wim Jenniskens  
Industriestraat 13

3930 Hamont-Achel, Belgien

☎ +32 (0)11 - 80 47 00

✉ belgium@vdklima.com

🌐 www.vdklima.com

Produktionsunternehmen der Produkte von VDL Klima.

---

1998

### VDL Klima France sarl

Geschäftsführer: Stéphane Lelou  
Le Wedge 101, rue Louis Constant  
59650 Villeneuve d'Ascq, Frankreich

☎ +33 (0)320 - 65 91 65

✉ info@vdklimafrance.com

🌐 www.vdklimafrance.com

Entwicklung und Verkauf von Wärmetauschern und Kühlaggregaten für die elektro-mechanische Industrie und für allgemeine Industrieprozesse.

---

2000

### VDL KTI N.V.

Geschäftsführer: Dorus van Leeuwen  
Nijverheidsstraat 10, Industrial Area II  
2400 Mol, Belgien

☎ +32 (0)14 - 34 62 62

✉ info@vdlkti.be

🌐 www.vdlkti.be

Entwicklung und Produktion von Prozessausrüstung für die Öl-, Gas- und petrochemische Industrie sowie für erneuerbare Energien. Produktion von speziellen Metallkonstruktionen, Bearbeitung von Halbfertigprodukten und Herstellung von Hochspannungsmasten.

---

2003

### VDL Delmas GmbH

Geschäftsführer: Jörg Nelius  
Kienhorststraße 59

13403 Berlin, Deutschland

☎ +49 (0)30 - 438 09 20

✉ info@vldelmas.de

🌐 www.vldelmas.de

Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Wärmetauschern, Kühlaggregaten und zugehörigen Aggregaten für Industrieanwendungen.

---

2008

### VDL Network Supplies B.V.

Geschäftsführer: Henri Koolen  
Handelsweg 21

5527 AL Hapert, Niederlande

☎ +31 (0)497 - 33 11 00

✉ info@vdlnetworksupplies.nl

🌐 www.vdlnetworksupplies.nl

Ist Spezialist in der Herstellung von Halbfabrikaten, Endprodukten und verwandten Dienstleistungen für die Verlegung, den Umbau und die Erweiterung von groß angelegten und ländlichen Netzen für u. a. Mobilfunktelefonie, Festnetztelefonie, Strom- und Schienennetze.

---

2019

### VDL Netzwerk Projekt Service GmbH

Geschäftsführer: Jorg Vermaas  
Saalhoferstr. 17

47495 Rheinberg, Deutschland

☎ +49 2844 9037380

✉ info@nps.gmbh

🌐 www.nps.gmbh

Projekt- und Ingenieurbüro, spezialisiert auf Mastneubau, Mastumbau, Tunnelbau und Digitalfunk, Infrastruktur und Antennenbau. Spezielle Bau- und Planungsleistungen für den Auf-, Um- und Ausbau großer und landesweiter Netze wie Mobilfunk, Telekommunikationsfestnetze, Energie- und Ladeinfrastruktur.

---

## Sonderfahrzeuge

---

1993

### VDL Special Vehicles B.V.

Geschäftsführer: Frans van Dommelen

Hoevenweg 1

5652 AW Eindhoven, Niederlande

☎ +31 (0)40 - 250 05 00

✉ info@vdlspecialvehicles.com

🌐 www.vdlspecialvehicles.com

Entwurf, Entwicklung, Umsetzung und Herstellung von emissionsfreien Lösungen für das Segment der mittelschweren und schweren Fahrzeuge: Fahrgestelle und Antriebsstränge für Schwerlastfahrzeuge, Herstellung von kompletten Fahrzeugen in Lizenz und von Fahrzeugen für die Verteidigung.

---

1999

### **VDL Container Systems B.V.**

Geschäftsführer: Mark Francot  
Industrieweg 21  
5527 AJ Hapert, Niederlande  
☎ +31 (0)497 - 38 70 50  
✉ sales@vdlcontainersystems.com  
🌐 www.vdlcontainersystems.com

Entwicklung, Produktion, Verkauf, Reparatur und Montage von hydraulischen Containerterminals (Hakenlift, Absetzkipper, Seil- und Kettensysteme), Containeranhängern und Containern. Entwicklung, Produktion, Verkauf und Reparatur von Spreadern für den Umschlag von 20-45 Fuß langen ISO-Containern. Zulieferer schwerer Schweißkonstruktionen.

2001

### **VDL Containersysteme GmbH**

Geschäftsführer: Mark Francot  
Oberer Westring 2  
33142 Büren, Deutschland  
☎ +31 (0)497 - 38 70 50  
✉ sales@vdlcontainersystems.com  
🌐 www.vdlcontainersystems.com

Verkauf und Kundendienst von Containerterminalsystemen in Deutschland.

2014

### **VDL Translift B.V.**

Geschäftsführer: Mathijs van der Mast  
Staalwijk 7  
8251 JP Dronten, Niederlande  
☎ +31 (0)321 - 38 67 00  
✉ info@vdltranslift.nl  
🌐 www.vdltranslift.nl

Entwicklung, Herstellung, Montage, Verkauf und Service von Abfallsammelsystemen. Das Unternehmen verfügt über eine eigene Linie innovativer Seitenladersysteme zur Optimierung der Sammlung von ober- und unterirdischen Abfallbehältern.

## **Federsysteme**

2001

### **VDL Weweler B.V.**

Geschäftsführer: Dick Aalderink  
Ecofactorij 10  
7325 WC Apeldoorn, Niederlande  
☎ +31 (0)55 - 538 51 00  
✉ info@vdlweweler.nl  
🌐 www.vdlweweler.nl

Entwicklung, Produktion und Vertrieb von Luftfederungs- und Achslift-Systemen für Hersteller von Achsen, Anhängern, Lastkraftwagen und Bussen.

2001

### **VDL Weweler Parts B.V.**

Geschäftsführer: Danny Orgers  
De Run 5410  
5504 DE Veldhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)499 - 32 00 00  
✉ info@vdlwewelerparts.nl  
🌐 www.vdlwewelerparts.nl

Vertrieb hochwertiger technischer Ersatzteile für Lkw, Anhänger und Busse über verschiedene Verkaufsstellen in den Niederlanden.

2001

### **VDL Weweler-Colaert N.V.**

Geschäftsführer: Jacques Colaert  
Beneluxlaan 1-3  
8970 Poperinge, Belgien  
☎ +32 (0)57 - 34 62 05  
✉ info@weweler.eu  
🌐 www.weweler.eu

Entwicklung, Produktion und Verkauf von Blatt- und Parabelfedern für die Automobilindustrie. Vertrieb hochwertiger technischer Ersatzteile für Lkw, Anhänger und Busse.

2001

### **Truck & Trailer Industry AS**

Geschäftsführer: Øyvind Stenersen  
Håndverksveien 12  
1405 Langhus, Norwegen  
☎ +47 (0)23 - 03 96 00  
✉ post@tti.no  
🌐 www.tti.no

Verkauf von Federsystemen und -Ersatzteilen von VDL Weweler für Lkw, Anhänger und Busse über acht Niederlassungen in Norwegen.

2018

### **VDL Weweler Taishan Co., Ltd.**

Geschäftsführer: Dick Aalderink  
No. 1 Chenyixi Road North  
Shuibu town, Taishan City  
529262 Guangdong, China  
☎ +86 13822301747  
✉ taishan@vdlweweler.nl  
🌐 www.vdlweweler.com

Verkauf von VDL Weweler Federsystemen für Lkw, Auflieger und Busse in China.

2018

### **VDL Parts Sweden AB**

Geschäftsführer: Øyvind Stenersen  
Industrivägen 39C  
433 61, Sävedalen, Schweden  
☎ +46 (0)31 22 81 01  
✉ info@vdlpartssweden.se  
🌐 www.vdlpartssweden.se

Ein- und Verkauf von Komponenten für Busse, Lkw und Auflieger in Schweden.

## Verpackungsmaschinen

---

2003

### VDL Packaging B.V.

Geschäftsführer: Danny Heuvelmans  
Langendijk 10  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 282 50 00  
✉ sales@vdlpackaging.com  
🌐 www.vdlpackaging.com

Entwicklung, Produktion und Verkauf von Maschinen und Service für die Verpackungsindustrie. Vertikale Verpackungsmaschinen für unter anderem die Lebensmittel-, Tierfutter- und Waschmittelbranche.

2003

### VDL USA, Inc.

Geschäftsführer: Bart van Lieshout  
8111 Virginia Pine Ct.  
Richmond VA 23237, USA  
☎ +1 804 - 275 80 67  
✉ info@vdlusa.com  
🌐 www.vdlusa.com

Verkauf und Service von Produkten von VDL Packaging und Montage, Lagerung und Logistik für verschiedene VDL-Unternehmen in Nordamerika.

## Systeme für die Industrie

---

2007

### VDL Industrial Products B.V.

Geschäftsführer: Carlos Ooijen  
Hoevenweg 3  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 55 80  
✉ info@vdlindustrialproducts.com  
🌐 www.vdlindustrialproducts.com

Vertrieb und Service von Komponenten für Absauganlagen und Schüttguthandling wie modulare Rohrsysteme, Zellenradschleusen, Ventilatoren und Vibrationsförderer. Schutz von Prozessen, Objekten und Räumlichkeiten gegen Feuer, Staubexplosion und Eindringen, z. B. durch Lösch-, Wasserdampf- und Kamerasysteme. Nebelsysteme zur Klimaverwaltung, Desinfektion und Staubkontrolle.

## Seeschiffahrtssysteme

---

2017

### VDL AEC Maritime B.V.

Geschäftsführer: Rob de Vries  
Meerenakkerweg 30  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 851 90 15  
✉ info@vdlaecmaritime.com  
🌐 www.vdlaecmaritime.com

Entwickelt und verkauft Filtersysteme für Schiffe. Spezialist in Luftreinigung. Diese so genannten Gaswäscher filtern unter anderem Schwefelpartikel aus den Abgasen der Schiffsmotoren.

## Energiesysteme

---

2016

### V-Storage B.V.

Geschäftsführer: Rob van Gennip  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 50 00  
✉ info@v-storage.com

Dieses Joint Venture der VDL Groep und Scholt Energy Control konzentriert sich auf Innovationen im Bereich der nachhaltigen Energiespeicherung.

2018

### VDL Energy Systems B.V.

Geschäftsführer: Ivo Wessels  
Darwin 10  
7609 RL Almelo, Niederlande  
☎ +31 (0)74 - 240 2000  
✉ info@vdlenergysystems.com  
🌐 www.vdlenergysystems.com

Entwicklung, Produktion und Verkauf von emissionsfreien Energiesystemen. Lieferung von Systemen, Lösungen und Dienstleistungen für die Erzeugung, Umwandlung, den Transport und die Nutzung von Energie. Produktion von Kompressor- und Gasturbinenpaketen und -komponenten für die Öl- und Gasindustrie.

## Medizinische Schutzausrüstung

---

2020

### Dutch PPE Solutions

Geschäftsführer: Mark Bakermans  
Hoevenweg 1  
5652 AW Eindhoven, Niederlande  
☎ +31 (0)40 - 292 50 00  
✉ info@dutchppesolutions.com  
🌐 www.dutchppesolutions.com

Dieses Joint Venture der VDL Groep und Royal DSM produziert in Helmond medizinische Gesichtsmasken des Typs FFP2 und in Geleen Meltblown-Polypropylen.







## KOLOPHON

Herstellung: VDL Groep, Abteilung Kommunikation

Gestaltung: Ontwerp van de Buren

Fotografie: Bram Saeys, Rob Nijhuis, Arjo van de Graaff, Marc Wittkamp, Hannibal Advertising

Druksache: Gielen druk print media



